

2020年度 業務実績報告書

2021年6月

地方独立行政法人岐阜県総合医療センター

I 法人の概要

1 法人の現況

- (1) 法人名称 地方独立行政法人岐阜県総合医療センター
- (2) 所在地 岐阜県岐阜市野一色4-6-1
- (3) 設立年月日 平成22年4月1日
- (4) 役員状況(2020年4月1日現在)

	氏名	役職
理事長	滝谷 博志	センター院長
副理事長	水野 雅臣	センター副院長兼事務局長
理事	桑原 尚志	センター副院長
理事	野田 俊之	センター副院長
理事	飯田 真美	センター副院長
理事	古田 明美	センター副院長兼看護部長
理事	森 秀樹	国立大学法人岐阜大学前学長
理事	石井 直子	学校法人岐阜学園理事長
監事	小森 正悟	弁護士(小森正悟法律事務所)
監事	山田 英貴	公認会計士・税理士(山田会計事務所)

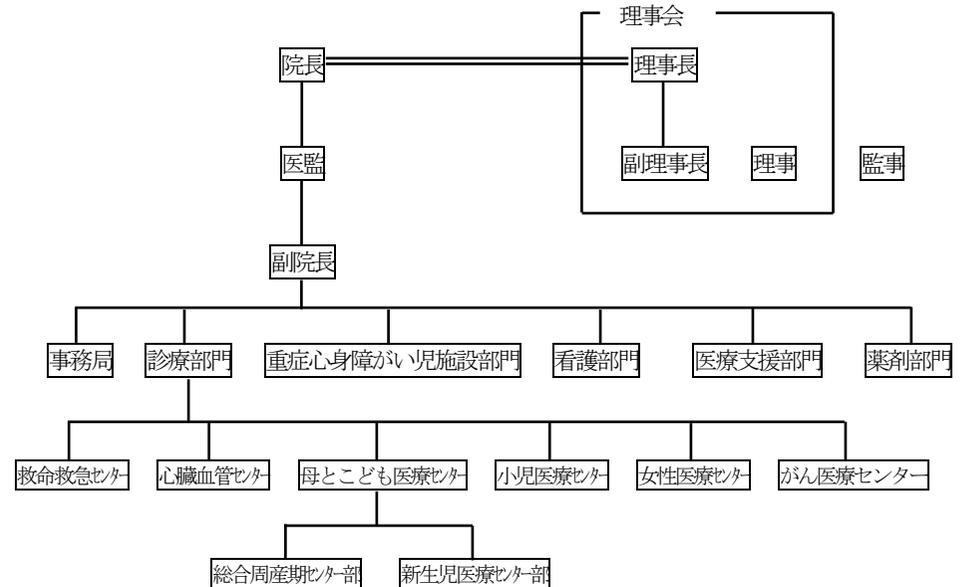
(5) 職員数(2020年4月1日現在)

単位:人

職種	常勤	非常勤	合計
医師	189	45	234
看護師等	733	78	811
コメディカル	241	8	249
事務等	92	214	306
合計	1,255	345	1,600

(6) 組織図

2020年4月1日現在



2 法人の基本的な目標

(1) 中期目標の前文

地方独立行政法人岐阜県総合医療センター（以下「法人」という。）は、平成22年度設立以降、県民が身近な地域でいつでも安心して良質な医療を享受できるように、岐阜圏域の基幹病院として地域の医療水準の向上及び住民の健康増進に取り組んできた。

平成27年度から令和元年度までの第2期中期目標期間においては、地方独立行政法人制度の特徴を生かした病院経営をしながらより質の高い医療サービスの提供に努め、高度先進医療機器の整備、重症心身障がい児施設「すこやか」の開設、経常収支比率100%の3年目からの達成など着実な成果をあげた。

一方、医療を取り巻く環境は、少子高齢化が進行し、2025年には全ての団塊世代が75歳以上となることから、将来あるべき医療提供体制や地域包括ケアシステムの構築を通じて、地域における医療や介護を確保するため、県では、地域医療構想を策定し、医療機能の分化や地域の医療機関の連携を推進している。

このため、第3期中期目標期間においては、これらの医療制度や社会経済情勢の変化に迅速に対応するとともに、第2期中期目標期間の経営面・運営面における実績等を踏まえ、さらなる自主性・効率性・透明性の高い病院運営に努め、岐阜圏域はもとより、県全体の中核病院として、政策医療を担う等重要な役割を果たすとともに、地域医療構想を踏まえた医療の提供、地域の医療機関への支援等により、県全体の医療水準の向上を図り、もって県民の健康の確保及び増進に寄与していくことを強く求めるものである。

(2) その他法人の特徴として記載すべき事項

岐阜県総合医療センターの理念は、「県民に信頼され、患者本位の安全で良質な全人的医療の提供」で、①岐阜県の基幹病院としての急性期を中心とした医療を担当する。②科学的根拠に基づく医療の提供と医療安全に努める。③必要な医療情報を広く公開し、医療の信頼性を確保する。④地域の医療機関や福祉施設との連携を重視する。⑤迅速かつ確実な医療とするとともに、効率的な病院運営に努める。⑥医学的知識、医療技術の研鑽に努め、医学や医療の進歩に寄与することなどを基本方針としている。

3 設置する病院の概要

- (1) 病院名称 岐阜県総合医療センター
- (2) 所在地 岐阜県岐阜市野一色4-6-1
- (3) 沿革

年	月	概要
昭和28年	7月	岐阜県立岐阜病院として開院 (病床数130床)
昭和29年	10月	総合病院の承認を受ける (病床数259床)
昭和43年	2月	救急告示病院に指定
昭和45年	6月	特殊放射線棟新築
昭和47年	8月	東病棟新築 (病床数370床)
昭和49年	3月	厚生省臨床研修病院に指定
昭和58年	9月	西病棟新築 (病床数500床)
昭和58年	11月	救命救急センター開設
昭和63年	3月	中央診療・新生児センター棟新築 (病床数522床)
平成4年	2月	特殊放射線棟増築
平成4年	7月	病院医療総合情報システム導入
平成8年	8月	新生児センター3床増床 (病床数525床)
平成8年	12月	基幹災害拠点病院に指定
平成9年	4月	院外処方箋実施
平成9年	7月	結核病床を廃止し、一般病床に変更 (病床数530床)
平成11年	8月	クリニカルパス導入
平成11年	11月	25床増床 (病床数555床)
平成13年	6月	病診連携室（平成14年4月より病診連携部へ改組）設置
		開放型病床（12床）開設 (平成14年1月より27床)
平成14年	3月	(財)日本医療機能評価機構による病院機能評価（Ver.3.1）の認定取得
平成14年	4月	女性専用外来開設
平成14年	10月	医療安全部開設
平成16年	4月	新医師臨床研修病院に指定
平成17年	1月	地域がん診療連携拠点病院に指定
平成18年	11月	本館新築。岐阜県総合医療センターへ名称変更 (病床数590床)
		岐阜県立病院医療総合情報システム（電子カルテ）導入
平成19年	4月	(財)日本医療機能評価機構による病院機能評価（Ver.5.0）の認定取得
平成19年	8月	岐阜DMAT指定病院に指定（DMAT：災害派遣医療チームの略）
平成19年	9月	7対1看護体制を取得

平成 20 年	2 月	総合周産期母子医療センターに指定
平成 20 年	9 月	地域医療支援病院に指定
平成 21 年	4 月	DPC (入院包括診療報酬制度) 対象病院に指定
平成 22 年	1 月	情報交流棟・管理棟改修工事完成
平成 22 年	4 月	地方独立行政法人岐阜県総合医療センターへ移行
平成 23 年	4 月	患者駐車場 500 台の整備
平成 24 年	3 月	DPC 医療機関群 II 群 (現: 特定病院群) の適用
平成 24 年	4 月	へき地医療拠点病院の指定
平成 24 年	5 月	(公財) 日本医療機能評価機構による病院機能評価 (Ver. 6. 0) の認定取得
平成 25 年	4 月	PICU (小児集中治療室) 2 床稼働
平成 25 年	7 月	ハイブリッド手術室新設
平成 26 年	10 月	PICU (小児集中治療室) 4 床稼働
平成 27 年	7 月	PICU (小児集中治療室) 6 床稼働
平成 28 年	2 月	重症心身障がい児病棟(小児医療センター)完成 (病床数 604 床)
平成 28 年	3 月	重症心身障がい児施設「すこやか」運営開始
平成 28 年	10 月	新生児医療センター改修工事完成
平成 29 年	4 月	(公財) 日本医療機能評価機構による病院機能評価 (3rdG:Ver. 1. 1) の認定取得
		日本小児総合医療施設協議会に入会
平成 29 年	10 月	救命救急センター改修工事完成(S-ICU:0 床→8 床、救命救急:26 床→22 床、ICU:4 床→0 床)
平成 30 年	10 月	5 階東西病棟再編 (5 階東: 54 床→40 床、5 階西: 16 床→30 床)
平成 30 年	12 月	9 階西病棟に感染症専用病床 (2 床) 設置
令和元年	9 月	重症心身障がい児施設「すこやか」4 階 (16 床) 稼働 (病床数 620 床)
令和 2 年	6 月	「事件現場医療派遣チーム (IMAT)」の運用に関する協定締結
令和 2 年	7 月	総合サポートセンター運用開始
		NICU (新生児集中治療室) 増床 (12 床→15 床)
令和 2 年	8 月	看護師特定行為研修指定研修機関認定

理念	県民の皆様方に信頼され、患者さん本位の安全で良質な全人的医療を提供します。
主な役割及び機能	<ul style="list-style-type: none"> 高度で先進的な急性期医療センター機能 救命救急センターを設置する第三次救急医療施設 基幹災害拠点病院及びDMAT 指定病院 地域がん診療連携拠点病院 総合周産期母子医療センター 小児救急医療拠点病院 地域医療支援病院 へき地医療拠点病院 エイズ治療拠点病院 臨床研修指定病院
重点医療	<p>5 つの重点医療と 5 つのセンターによる高度先進医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 救急医療 (救命救急センター) 心血管疾患医療 (心臓血管センター) 周産期医療 (母とこども医療センター) がん医療 (がん医療センター) こども医療 (小児医療センター)
診療科目	<p>総合診療科/内科/糖尿病・内分泌内科/膠原病科/腎臓内科/心療内科/精神科/精神腫瘍科/脳神経内科/血液内科/呼吸器内科/感染症内科/消化器内科/肝臓内科/胆膵内科/疼痛緩和内科/循環器内科/高血圧科/不整脈科/小児科/小児感染症内科/小児腎臓内科/小児循環器内科/成人先天性心疾患診療科/小児療育内科/新生児内科/外科/消化器外科/肝胆膵外科/大腸外科/乳腺外科/疼痛緩和外科/小児外科/整形外科/形成外科/脳神経外科/小児脳神経外科/呼吸器外科/内視鏡外科/心臓血管外科/小児心臓外科/皮膚科/泌尿器科/泌尿器内視鏡科/産婦人科/胎児診療科/成育医療科/眼科/耳鼻いんこう科/頭頸部外科/リハビリテーション科/放射線診断科/放射線治療科/歯科口腔外科/病理診断科/病理診断連携科/麻酔科/小児麻酔科/産科麻酔科/救急科/救急外科/小児救急科/脳卒中内科/脳卒中外科/女性科/脳血管内治療科/臨床検査科/臨床栄養科 (69 科目) (2020 年 4 月 1 日現在)</p>
病床数	一般病床 620 床 (2020 年 4 月 1 日現在)
年間延べ患者数 (2020 年度実績)	<p>入院 173, 389 人</p> <p>外来 310, 685 人</p>

II 全体的な状況

1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するための取組

1-1 診療事業

岐阜県総合医療センターは、岐阜圏域の基幹病院として近隣の医療機関との役割分担・連携のもと、高度・先進医療を推進するため、「救急医療」、「心血管疾患医療」、「周産期医療」、「がん医療」、「こども医療」を5つの重点医療として位置づけ、救命救急センターをはじめとする5つのセンターを柱として、地域の基幹病院として急性期医療及び政策医療等を提供している。

高度医療機器については、稼働状況・費用対効果を勘案しながら、医療の先進性と質の向上を図るため、計画的な更新・整備を進めた。

また、当センターの医療を支える優秀な医師・看護師・コメディカル等の医療スタッフを確保するため、長時間勤務の改善を図るとともに、地方独立行政法人化のメリットを活かして柔軟に必要な職員の採用を行った。

職員の質の向上については、感染防止に十分配慮した上で、各種職種における資格取得をはじめ、学会や研修・セミナーへの参加を積極的に支援した。また、各職員の専門性を発揮するため、院内に新たに排尿自立ケアチームを7月に設置し、チーム医療を推進した。

入院支援の充実としては、入院支援から退院支援への情報共有を図り、患者に継続した支援が実施できるよう、「総合サポートセンター」の運用を7月に開始した。

また、医療安全や感染防止の研修会については、感染防止や働き方改革の観点からオンデマンド形式により実施した。

患者・住民サービスについては、中央検査部門において待ち時間の短縮を図るため、第2採血室を新設した。また、「提案箱」に投函された患者からの意見に対しても、回収から2週間以内に回答を掲示する等、迅速な対応を行った。

周辺住民に対しては、「岐阜県総合医療センター運営協議会」を書面にて実施し地域住民の代表者との意見交換を実施した。また、患者満足度調査を実施し、その結果を業務改善につなげるとともにホームページで公表した。

診療体制の充実については、「診療部門」「中央診療部門」「薬剤部門」「看護部門」「医療支援部門」「重症心身障がい児施設部門」「事務部門」の7部門を主軸とする組織体制に改め、分かりやすく整理した。

近隣医療機関との連携については、その役割分担を明確化し紹介率70.0%、逆紹介率97.6%を達成し、地域医療支援病院として、地域医療の中核的な機能を果たした。また、地域の医療機関や介護・福祉施設との連携を強化し、積極的な退院調整や情報共有を行った。

1-2 調査研究事業

提供する医療の質及び県内の医療水準の向上等を図るため、治験事業や調査研究事業に積極的に取り組むとともに、岐阜大学の寄附講座への参加や県立看護大学や千葉大学との共同研究を実施した。

また、診療情報の活用として、電子カルテ等診療情報から抽出したDPCデータを使用して13診療科の分析を行った。院内の分析チームによる分析ツールを利用した解析やコンサルタントの活用により、当センターの診療内容を他院のベンチマークデータと比較することで、各診療科の医師に改善を促し、その改善状況を定量的に評価した。

1-3 教育研修事業

質の高い医療従事者の養成として、新しい医療技術の修得・研究のため、国内に医師を派遣した。医師の卒後臨床研修等の充実については、岐阜大学病院との連携を密にしながら当センター独自の研修プログラムを企画、実施したことで、初期臨床研修医32人、専攻医52人を確保することができた。

また、専門医療機関から基幹病院として認定された内科、小児科、整形外科において、その役割を果たした。

学生の実習については、感染防止に配慮した上で可能な限り、医学生、看護学生、コメディカルの学生の他、救命救急士等の実習を受け入れた。

1-4 地域支援事業

地域医療への支援では、高度医療機器の共同利用や共同診療を推進した。

また、医師不足の地域の医療機関やへき地医療機関への診療支援として、県立下呂温泉病院、高山赤十字病院、郡上市市民病院等に対する人的支援を継続したほか、県からへき地医療支援機構の運営を受託した。

その他にも、講師派遣など、社会的な要請に対しても、随時協力をを行い、法人が有する人材や知見を提供した。

また、COVID-19の影響により健康祭は開催できなかったが、マスメディアやホームページを通じた情報提供、広報誌「けんこう」や地域医療連携誌「れんけい」により、保健医療情報の提供・発信を積極的に行った。

1-5 災害発生時における医療救護

基幹災害拠点病院として、毎年実施している災害対策訓練はCOVID-19の影響により実施できなかったが、COVID-19に対しては対策本部を中心として、簡易陰圧室を備えた専用病棟の整備や拡大、発熱外来の設置やPCR検査機器の早期導入等、行政機関と協力して積極的に対応した。また、感染対策部によるPPEの装着手順の指導やゾーニングの徹底、職員に感染者が発生した際の迅速な対応等により、院内感染（クラスターの発生）を防止できた。

1-6 重症心身障がい児の入所施設の運営

「重症心身障がい児施設 すこやか」において、濃厚な医療的ケアが必要な重症心身障がい児の長期入所の受入及び療育・生活支援を実施するとともに、レスパイトケアのために短期入所の受け入れを実施した。また、4階16床の本格稼働に向けて人員を確保する等、総合療育の拠点としての機能強化に努めた。

これらをはじめ住民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する目標を達成するための取組みについては、年度計画に掲げた目標を概ね順調に達成することができた。

2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組

2-1 効率的な業務運営体制の確立

ICTの活用やアウトソーシングを適切に進めることにより経営効率が高い業務執行体制の確保に努めた。

また、医療環境の変化や県民の医療需要に的確に対応できるよう、弾力的な診療体制の見直しを進め、地域医療連携部、入退院サポート部、総合相談部を統括する総合サポートセンターを設置した。

医師の業務負担軽減に向けたタスク・シフトについては、総合サポートセンターに2名の医師事務作業補助者を配置し、入院診療に必要な代行オーダーの入力等を実施した。

2-2 業務運営の見直しや効率化による収支改善

収入の確保について、COVID-19の影響による患者数の減少や疾患構成の変化により、外来診療額は対前年比94.5%、入院診療額は対前年比92.6%と減額となった。

未収金への対応については、その発生防止対策として、入院決定患者に対する入院費用や福祉制度の説明・支援などを積極的に実施した。発生した未収金については、適切に把握し督促等を実施するとともに、回収困難な未収金については、弁護士法人に委託する等厳格な対応を行った。

一方、費用の削減については、委託契約の見直しや医療機器及び診療材料におけるベンチマークを活用した価格交渉、経費圧縮等に関するアドバイザーを活用した医薬品等の購入方法の見直しにより、コスト削減を図るとともに、適正で効率的な在庫管理の徹底や後発医薬品の計画的な採用等による費用の削減を図った。

3 予算、収支計画及び資金計画

3-1 決算（2020年度）

収入については、昨年度に比較して営業収益で約5千万円の増額、資本収入で約2億2千万円の減額となり、収入全体で約268億円と約1億9千万円の減額となった。（年度計画に対しては約2億5千万円の減額）

一方、支出については、昨年度に比較して営業費用で約4千万円の増額、資本支出で約63億3千万円の増額となり、支出全体で約322億円と約63億6千万円の増額となった。（年度計画に対しては約42億2千万円の増額）

この結果、約53億9千万円の支出超過となった。（年度計画では約9億2千万円の支出超過）

3-2 収支計画に対する実績（2020年度）

収益の部については、昨年度に比較して営業収益で約3億8千万円の減額となり、収益の部全体で約248億円と約4億円の減額となった。（年度計画に対しては約7億6千万円の減額）

一方、費用の部については、昨年度に比較して営業費用で約1千万円の増額、営業外費用で約8千万円の増額となり、費用の部全体で約253億8千万円と約1億2千万円の増額となった。（年度計画に対しては約1億6千万円の減額）

この結果、約5億8千万円の純損失となった。（年度計画では約1千万円の純利益）

3-3 資金計画に対する実績（2020年度）

資金収入については、昨年度に比較して業務活動における収入で約2億7千万円の減額、投資活動による収入で約2億1千万円の増額、財務活動による収入で約2億円の減額となった。

一方、資金支出については、昨年度に比較して業務活動における支出で約3億1千万円の減額、投資活動による支出で約64億4千万円の増額、財務活動による支出で約7千万円の増額となった。

この結果、資金収入全体及び資金支出全体で約365億7千万円と約7億5千万円の増額となり（年度計画に対しては約8億5千万円の増額）、次年度繰越金が約46億3千万円となった。（年度計画では約77億4千万円）

<目標とする経営指標>

経常収支比率（経常収益／経常費用）が97.8%、医業収支比率（営業収益／営業費用）が103.0%、人件費比率（給与費／医業収益）が54.2%と、COVID-19の影響等により、年度計画の目標は医業収支比率のみの達成となった。

○経営指標比較

単位：%

項目／年度	2018 実績	2019 実績	2020 実績	中期計画
経常収支比率	100.4	99.7	97.8	100
医業収支比率 ※1	104.4	104.5	103.0	100
人件費比率 ※1	48.1	48.4	54.2	50

※1 重症心身障がい児施設を除く

4 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

職員の勤務環境の向上については、働き方改革の実現に向けた取組みとして、医師の業務について、医療支援部門にタスク・シェアの対応可能な業務について意向調査を実施した。職員満足度調査の実施に向けて、実態を把握すべき項目や調査方法等の検討を行った。

また、施設・医療機器の整備について、医療需要や費用対効果などを総合的に判断し必要な医療機器の更新を行うとともに、老朽化した設備の更新に向けた計画の策定やリニアック更新に伴う南棟の工事に着手した。

内部統制の充実強化では、リスク管理の取組み方針に従い、現状や今後の対応を含めたリスク事象リストを作成し、各部署においてリスクに対する対応を行った。

法人が負担する債務の償還については、岐阜県に対する債務の償還を確実に実施した。

その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項については、年度計画に掲げた目標を概ね順調に達成することができた。

Ⅲ 自己評価結果一覧表

項目	項目番号	自己評価	検証結果
1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するための取組			
1-1 診療事業			
1-1-1 より質の高い医療の提供	01	IV	
1-1-2 患者・住民サービスの向上	02	IV	
1-1-3 診療体制の充実	03	IV	
1-1-4 近隣の医療機関等との役割分担及び連携	04	III	
1-1-5 重点的に取り組む医療	05	IV	
1-2 調査研究事業			
1-2-1 調査及び臨床研究等の推進	06	III	
1-2-2 診療情報等の活用	07	IV	
1-3 教育研修事業			
1-3-1 医師の卒後臨床研修等の充実	08	III	
1-3-2 医師・看護師・コメディカルを目指す学生、救急救命士等に対する教育の実施	09	III	
1-4 地域支援事業			
1-4-1 地域医療への支援	10	III	
1-4-2 社会的な要請への協力	11	III	
1-4-3 保健医療情報の提供・発信	12	III	
1-5 災害等発生時における医療救護			
1-5-1 医療救護活動の拠点機能の充実	13	IV	
1-5-2 他県等の医療救護への協力	14	III	
1-5-3 被災時における病院機能維持のための準備体制の充実	15	IV	
1-5-4 新型インフルエンザ等発生時における役割の発揮	16	IV	
1-6 重症心身障がい児の入所施設の運営			
1-6-1 医療的ケアが求められる障がい児の医療・療育体制の充実	17	III	
1-6-2 在宅医療支援体制の充実	18	III	

項目	項目番号	自己評価	検証結果
2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組			
2-1 効率的な業務運営体制の確立			
2-1-1 組織体制の充実	19	III	
2-1-2 診療体制及び人員配置の弾力的運用	20	IV	
2-1-3 人事評価システムの運用	21	IV	
2-1-4 事務部門の専門性の向上	22	IV	
2-1-5 コンプライアンス（法令等の遵守）の徹底	23	IV	
2-1-6 適切な情報管理	24	III	
2-2 業務運営の見直しや効率化による収支の改善			
2-2-1 多様な契約手法の導入	25	IV	
2-2-2 収入の確保	26	IV	
2-2-3 費用の削減	27	IV	
3 予算（人件費の見積含む）、収支計画及び資金計画	28	III	
4 短期借入金の限度額			
5 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画			
6 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画			
7 剰余金の使途			
8 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項			
8-1 職員の勤務環境の向上	29	IV	
8-2 岐阜県及び他の地方独立行政法人との連携	30	III	
8-3 施設・医療機器の整備	31	IV	
8-4 内部統制の充実強化	32	III	
8-5 法人が負担する債務の償還に関する事項	33	III	

IV 財務情報及び人員に関する情報

指標	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
経常収益(千円)	22,803,087	23,289,375	24,119,430	25,194,017	24,797,753
経常費用(千円)	23,075,752	23,264,341	24,024,412	25,257,725	25,346,964
経常利益(千円)	▲272,665	25,034	95,018	▲63,707	▲549,211
従事人員数(年度当初)	1,438	1,436	1,454	1,538	1,600

V 項目別の状況

主な指標 (1 住民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する目標を達成するための取組)								
項目	指標	達成目標(中期目標・中期計画)	(参考) 前中期目標最終年度値	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
	患者満足度(入院)	90%以上	95.1%	91.5%				
	紹介率	75%以上	77.3%	70.0%				
	逆紹介率	95%以上	96.2%	97.6%				
主な指標 (2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組)								
項目	指標	達成目標(中期目標・中期計画)	(参考) 前中期目標最終年度値	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
	後発医薬品使用率	85%以上	86.1%	87.7%				
主な指標 (3 予算(人件費の見積含む。)、収支計画及び資金計画)								
項目	指標	達成目標(中期目標・中期計画)	(参考) 前中期目標最終年度値	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
	医業収支比率	100%以上	104.5%	103.0%				
	職員給与費対医業収益比率	50%以下	48.4%	54.2%				

1 住民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する目標を達成するための取組

中期目標	<p>1-1 診療事業 岐阜圏域の基幹病院として、近隣の医療機関との役割分担・連携の下、高度急性期医療、急性期医療、先進医療、政策医療等の県民が必要とする医療を提供することを求める。</p> <p>※ より質の高い医療の提供 法人が有する人的・物的資源を有効に活用し、高度で専門的な医療に取り組むことで、県内医療水準の向上に努めること。 特に、チーム医療に貢献できる専門性を持った医療スタッフの確保や医師のタスク・シフティング（業務の移管）に資する特定行為を実施できる看護師の育成及び各職種の教育研修の充実に努め、提供する医療水準の維持・向上を図ること。 また、個々の患者に最適な医療を選択し、より質の高い医療を提供するため、チーム医療やクリニカルパスの推進、入退院支援の充実、ICT（情報通信技術）やAI（人工知能）などの活用を努めること。 さらに、院内感染予防、医療事故防止等医療安全対策を徹底し、安全・安心な医療と治療環境の提供に努めること。</p> <p>※ 患者・住民サービスの向上 来院から診察、検査、会計等に至る全てのサービスの待ち時間の改善、快適性及びプライバシー確保に配慮した院内環境の充実、インフォームドコンセントの徹底、セカンドオピニオンの推進、医療に関する相談体制の充実など、病院が提供する全てのサービスについて患者の利便性の向上に努めるとともに、患者満足度調査の実施等により満足度の向上を図ること。 また、病院運営について、ホームページなどを通じて積極的に情報発信するとともに、患者のみならず地域住民の意見を取り入れ、患者・住民サービスの向上を図ること。</p> <p>※ 診療体制の充実 医療需要の質的・量的な変化や新たな医療課題に適切に対応するため、患者動向や医療需要の変化に即して診療部門の充実若しくは見直し又は専門外来の設置若しくは充実など診療体制の整備・充実を図ること。</p> <p>※ 近隣の医療機関等との役割分担及び連携 医療保険者による糖尿病の重症化予防や脳卒中、心臓病その他の循環器病の予防等の取組を推進すること。 近隣の医療機関等との役割分担を明確にし、病院・病床機能の分化・強化を図るとともに、地域連携クリニカルパスやICT（情報通信技術）の活用などにより地域の医療機関との連携を充実・強化し、地域の実情に応じて岐阜圏域の基幹病院としての機能を引き続き発揮し、県民が求める医療を提供すること。 また、地域医療支援病院として、紹介率・逆紹介率の維持・向上に努めること。 さらに、円滑に在宅医療・介護へ移行するため、他の機関との連携を充実・強化し、医療から介護・福祉へと切れ目のないサービス提供の促進を図ること。</p> <p>※ 重点的に取り組む医療 高度急性期医療、急性期医療、先進医療及び政策医療といった他の医療機関においては実施が困難ではあるものの県民が必要とする医療を重点的に実施すること。 特に、「救急医療」、「心血管疾患医療」、「周産期医療」、「がん医療」及び「こども医療」を重点医療として位置付け、さらに充実・強化して高度で先進的な医療を提供すること。 周産期医療については、未熟児や重症妊産婦に対する高度な医療の提供等、総合周産期母子医療センターとしての機能を強化するとともに、胎児診断や胎児治療を実施すること。 がん医療については、高精度放射線治療装置の更新・拡充に加え、患者の就労支援等の充実により、拠点病院としての機能を強化すること。 また、こども医療については、小児救命救急センターの設置に向け、他病院との連携を強化し、必要な症例を確保するとともに、診療科を問わず全ての重篤な小児患者に対する救急医療の提供をすなど、拠点としての機能の一層の充実を図ること。 なお、ゲノム医療については、がんゲノム医療中核拠点病院である名古屋大学医学部附属病院を中心に地域の医療機関と協力しつつ、適切な医療体制を構築すること。</p>
------	--

項目No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由
01	<p>※ より質の高い医療の提供</p> <p>1 高度医療機器の計画的な更新・整備</p>	<p>2 医師、看護師、コメディカル等の医療従事者の確保 ・看護師の確保については、年度途中の退職者を見込み年度当初に100人、年度途中1人採用することで、長時間勤務やローテーション維持等についての改善を図るとともに、診療報酬の要件</p>	<p>1 高度医療機器の計画的な更新・整備 ・高額な機器に関しては、稼働状況・費用対効果を勘案するとともに、人材育成を見据えた視点から高度医療機器を整備し、医療の先進性と質の向上を図った。</p>	IV	<p>医師、看護師の確保や看護師の資格取得体制及び夜間画像コンサルテーションの充実に加え</p>

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																																																																																					
	2 医師、看護師、コメディカル等の医療従事者の確保 3 医師、看護師、コメディカル等の人材育成の充実 4 高度先端医療の推進 5 専門性を発揮したチーム医療の推進 6 ICT (情報通信技術) やAI (人工知能) 等の活用 7 入退院支援の充実 8 医療事故防止等医療安全対策の充実 9 院内感染防止対策の充実	<p>である7:1看護体制を上回る体制を確保できた。 ・定年退職した医師を再雇用することで、人員の確保に努めた。</p> <p>○医療従事者の確保状況 単位:人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>常勤医師数</td> <td>175</td> <td>180</td> <td>182</td> </tr> <tr> <td>うち再雇用医師</td> <td>3</td> <td>5</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>常勤歯科医師数</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>常勤看護師数</td> <td>613</td> <td>652</td> <td>691</td> </tr> <tr> <td>常勤コメディカル数</td> <td>217</td> <td>231</td> <td>254</td> </tr> <tr> <td>医療クラーク</td> <td>56</td> <td>59</td> <td>55</td> </tr> <tr> <td>看護補助職員</td> <td>98</td> <td>104</td> <td>96</td> </tr> </tbody> </table> <p>※年度末現在</p> <p>5 専門性を発揮したチーム医療の推進 ・異なる職種のメディカルスタッフが連携・協働し、それぞれの専門スキルを発揮することにより、治療やケアに当たることができた。 ・2020年7月に、新たに排尿自立ケアチームを設置した。 <主な医療チーム> ICT、緩和ケアチーム、呼吸器ケアチーム、褥瘡ケアチーム、口腔ケアチーム、NST、摂食嚥下チーム、認知症ケアチーム、AST、早期離床リハビリテーションチーム、心不全チーム、排尿自立ケアチーム</p> <p>6 ICT (情報通信技術) やAI (人工知能) 等の活用 ・2017年度及び2018年度に整備した遠隔画像コンサルテーションシステムを積極的に活用し、準夜帯及び深夜帯の院内専門医不在時における画像コンサルテーションを、外部の放射線専門医に依頼することにより、安全かつ質の高い医療を提供した。2020年度は3,503件のCT・MRI検査画像のコンサルテーション依頼を行った。</p>	項目/年度	2018	2019	2020	常勤医師数	175	180	182	うち再雇用医師	3	5	7	常勤歯科医師数	3	3	4	常勤看護師数	613	652	691	常勤コメディカル数	217	231	254	医療クラーク	56	59	55	看護補助職員	98	104	96	<p>○代表的な更新・整備機器一覧</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>機器名等</th> <th>金額</th> <th>整備目的・用途等</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>磁気共鳴診断装置</td> <td>217百万円</td> <td>頭部(脳)をはじめ、脊椎や腹部、四肢関節等の検査に使用</td> </tr> <tr> <td>手術部門・重症部門患者情報システム</td> <td>139百万円</td> <td>生体患者情報のデータ管理を手術室・病室・電子カルテにおける連携に使用</td> </tr> <tr> <td>全身用X線CT装置</td> <td>136百万円</td> <td>胸部造影、胸部ダイナミック造影、気管支鏡検査前のマッピング用に使用</td> </tr> <tr> <td>泌尿器X線透視装置</td> <td>32百万円</td> <td>泌尿器による尿管ステント交換・胃腸カテーテル交換・その他透視造影撮影に使用</td> </tr> <tr> <td>AI搭載型3D画像処理装置</td> <td>35百万円</td> <td>CT装置データの3D化・各ソフトによる画像解析に使用</td> </tr> </tbody> </table> <p>※3千万円以上の高額機器(税抜)</p> <p>○更新・整備を実施した機器の稼働件数 単位:件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>機器名/年度</th> <th>年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>心臓用SPECT装置 (2018.9稼働)</td> <td>2018</td> <td>804</td> <td>1,463</td> <td>1,393</td> </tr> <tr> <td>X線TV装置 (2019.2稼働)</td> <td>2018</td> <td>194</td> <td>1,105</td> <td>1,066</td> </tr> <tr> <td>微生物分類同定分析装置 (2019.3稼働)</td> <td>2018</td> <td>605</td> <td>11,924</td> <td>9,007</td> </tr> <tr> <td>PET-CT装置 (2019.6稼働)</td> <td>2019</td> <td>—</td> <td>1,318</td> <td>1,598</td> </tr> <tr> <td>磁気共鳴診断装置 (2020.7稼働)</td> <td>2020</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>3,879</td> </tr> <tr> <td>手術部門・重</td> <td>2020</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>常時</td> </tr> </tbody> </table>	機器名等	金額	整備目的・用途等	磁気共鳴診断装置	217百万円	頭部(脳)をはじめ、脊椎や腹部、四肢関節等の検査に使用	手術部門・重症部門患者情報システム	139百万円	生体患者情報のデータ管理を手術室・病室・電子カルテにおける連携に使用	全身用X線CT装置	136百万円	胸部造影、胸部ダイナミック造影、気管支鏡検査前のマッピング用に使用	泌尿器X線透視装置	32百万円	泌尿器による尿管ステント交換・胃腸カテーテル交換・その他透視造影撮影に使用	AI搭載型3D画像処理装置	35百万円	CT装置データの3D化・各ソフトによる画像解析に使用	機器名/年度	年度	2018	2019	2020	心臓用SPECT装置 (2018.9稼働)	2018	804	1,463	1,393	X線TV装置 (2019.2稼働)	2018	194	1,105	1,066	微生物分類同定分析装置 (2019.3稼働)	2018	605	11,924	9,007	PET-CT装置 (2019.6稼働)	2019	—	1,318	1,598	磁気共鳴診断装置 (2020.7稼働)	2020	—	—	3,879	手術部門・重	2020	—	—	常時		え、その他の項目も継続的な取組ができており、項目全体で特に進捗していると評価。
項目/年度	2018	2019	2020																																																																																							
常勤医師数	175	180	182																																																																																							
うち再雇用医師	3	5	7																																																																																							
常勤歯科医師数	3	3	4																																																																																							
常勤看護師数	613	652	691																																																																																							
常勤コメディカル数	217	231	254																																																																																							
医療クラーク	56	59	55																																																																																							
看護補助職員	98	104	96																																																																																							
機器名等	金額	整備目的・用途等																																																																																								
磁気共鳴診断装置	217百万円	頭部(脳)をはじめ、脊椎や腹部、四肢関節等の検査に使用																																																																																								
手術部門・重症部門患者情報システム	139百万円	生体患者情報のデータ管理を手術室・病室・電子カルテにおける連携に使用																																																																																								
全身用X線CT装置	136百万円	胸部造影、胸部ダイナミック造影、気管支鏡検査前のマッピング用に使用																																																																																								
泌尿器X線透視装置	32百万円	泌尿器による尿管ステント交換・胃腸カテーテル交換・その他透視造影撮影に使用																																																																																								
AI搭載型3D画像処理装置	35百万円	CT装置データの3D化・各ソフトによる画像解析に使用																																																																																								
機器名/年度	年度	2018	2019	2020																																																																																						
心臓用SPECT装置 (2018.9稼働)	2018	804	1,463	1,393																																																																																						
X線TV装置 (2019.2稼働)	2018	194	1,105	1,066																																																																																						
微生物分類同定分析装置 (2019.3稼働)	2018	605	11,924	9,007																																																																																						
PET-CT装置 (2019.6稼働)	2019	—	1,318	1,598																																																																																						
磁気共鳴診断装置 (2020.7稼働)	2020	—	—	3,879																																																																																						
手術部門・重	2020	—	—	常時																																																																																						

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)				自己 評価	自己評価理由																																																		
		<p>○救急の外部コンサルテーション依頼数 単位：件</p> <table border="1" data-bbox="517 284 1003 395"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CT</td> <td>1,577</td> <td>2,983</td> <td>3,091</td> </tr> <tr> <td>MRI</td> <td>141</td> <td>377</td> <td>412</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	CT	1,577	2,983	3,091	MRI	141	377	412	<table border="1" data-bbox="1169 248 1731 587"> <tbody> <tr> <td>症部門患者情報システム (2021.2稼働)</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>全身用X線CT装置 (2021.2稼働)</td> <td>2020</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>2,087</td> </tr> <tr> <td>泌尿器X線透視装置 (2021.2稼働)</td> <td>2020</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>102</td> </tr> <tr> <td>AI搭載型3D画像処理装置 (2021.2稼働)</td> <td>2020</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>129</td> </tr> </tbody> </table> <p>3 医師、看護師、コメディカル等の人材育成の充実</p> <p>【医師】</p> <ul style="list-style-type: none"> 高度専門医療の水準の維持・向上のため、専門医や研修指導医等の取得に向けた研修体制の充実を図ったが、COVID-19の影響により派遣実績数は減少した。 <p>○医師の研修派遣・受入実績 単位：件</p> <table border="1" data-bbox="1176 850 1657 962"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>派遣</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>受入</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> <p>○専門医や研修指導医等の取得に向けた研修、学会・セミナー等の派遣実績 単位：件</p> <table border="1" data-bbox="1169 1062 1617 1137"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>877</td> <td>843</td> <td>563</td> </tr> </tbody> </table> <p>【看護師】</p> <ul style="list-style-type: none"> 認定看護師等長期研修5カ年計画に基づき、計画的に認定看護師や専門看護師の資格取得のための研修・講習に参加できる体制を確保した。また、2020年8月に看護師特定行為研修指定研修機関に認定され、当センターの看護師に加え、外部の看護師を受け入れる等、特定行為看護師を育成できる体制を整備した。 				症部門患者情報システム (2021.2稼働)					全身用X線CT装置 (2021.2稼働)	2020	—	—	2,087	泌尿器X線透視装置 (2021.2稼働)	2020	—	—	102	AI搭載型3D画像処理装置 (2021.2稼働)	2020	—	—	129	項目/年度	2018	2019	2020	派遣	3	1	2	受入	3	2	3	2018	2019	2020	877	843	563		
項目/年度	2018	2019	2020																																																							
CT	1,577	2,983	3,091																																																							
MRI	141	377	412																																																							
症部門患者情報システム (2021.2稼働)																																																										
全身用X線CT装置 (2021.2稼働)	2020	—	—	2,087																																																						
泌尿器X線透視装置 (2021.2稼働)	2020	—	—	102																																																						
AI搭載型3D画像処理装置 (2021.2稼働)	2020	—	—	129																																																						
項目/年度	2018	2019	2020																																																							
派遣	3	1	2																																																							
受入	3	2	3																																																							
2018	2019	2020																																																								
877	843	563																																																								

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																																																																																																																
			<p>○認定看護師等資格取得者在籍状況 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>がん化学療法</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>がん性疼痛</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>感染管理</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>救急看護</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>小児救急</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>摂食・嚥下障害</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>皮膚・排泄ケア</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>新生児集中ケア</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>集中ケア</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>糖尿病看護</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>がん放射線療法 看護</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>乳がん看護</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>認定看護管理者</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>慢性心不全</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>緩和ケア</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>認知症</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>脳卒中リハビリ テーション</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>手術看護</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>精神科看護</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>26</td> <td>29</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>専門</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>小児看護</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>がん看護</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>特定</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>創傷管理モデル</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>術中麻酔管理モ デル</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>29</td> <td>33</td> <td>37</td> </tr> </tbody> </table> <p>○研修実績</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定看護師</td> <td>【長期】</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	認定				がん化学療法	2	3	3	がん性疼痛	1	1	2	感染管理	3	3	3	救急看護	2	2	2	小児救急	1	1	1	摂食・嚥下障害	1	1	1	皮膚・排泄ケア	3	3	3	新生児集中ケア	1	2	2	集中ケア	3	3	2	糖尿病看護	1	1	1	がん放射線療法 看護	1	1	1	乳がん看護	1	1	1	認定看護管理者	2	2	2	慢性心不全	1	1	1	緩和ケア	1	1	1	認知症	2	2	2	脳卒中リハビリ テーション	0	1	1	手術看護	0	0	1	精神科看護	0	0	1	計	26	29	31	専門				小児看護	2	2	2	がん看護	1	1	1	計	3	3	3	特定				創傷管理モデル	0	1	1	術中麻酔管理モ デル	0	0	2	計	0	1	3	合計	29	33	37	項目	内容	認定看護師	【長期】		
項目/年度	2018	2019	2020																																																																																																																																		
認定																																																																																																																																					
がん化学療法	2	3	3																																																																																																																																		
がん性疼痛	1	1	2																																																																																																																																		
感染管理	3	3	3																																																																																																																																		
救急看護	2	2	2																																																																																																																																		
小児救急	1	1	1																																																																																																																																		
摂食・嚥下障害	1	1	1																																																																																																																																		
皮膚・排泄ケア	3	3	3																																																																																																																																		
新生児集中ケア	1	2	2																																																																																																																																		
集中ケア	3	3	2																																																																																																																																		
糖尿病看護	1	1	1																																																																																																																																		
がん放射線療法 看護	1	1	1																																																																																																																																		
乳がん看護	1	1	1																																																																																																																																		
認定看護管理者	2	2	2																																																																																																																																		
慢性心不全	1	1	1																																																																																																																																		
緩和ケア	1	1	1																																																																																																																																		
認知症	2	2	2																																																																																																																																		
脳卒中リハビリ テーション	0	1	1																																																																																																																																		
手術看護	0	0	1																																																																																																																																		
精神科看護	0	0	1																																																																																																																																		
計	26	29	31																																																																																																																																		
専門																																																																																																																																					
小児看護	2	2	2																																																																																																																																		
がん看護	1	1	1																																																																																																																																		
計	3	3	3																																																																																																																																		
特定																																																																																																																																					
創傷管理モデル	0	1	1																																																																																																																																		
術中麻酔管理モ デル	0	0	2																																																																																																																																		
計	0	1	3																																																																																																																																		
合計	29	33	37																																																																																																																																		
項目	内容																																																																																																																																				
認定看護師	【長期】																																																																																																																																				

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																												
			<p>・なし</p> <p>【短期】 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定看護管理者 (1st)</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>認定看護管理者 (2nd)</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>認定看護管理者 (3rd)</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>医療安全研修</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table> <p>COVID-19感染拡大により、集合研修やセミナーの開催が中止となり、計画通りにいかなかった。</p> <p>学会等参加</p> <ul style="list-style-type: none"> ・日本看護学会 ・日本看護協会研修 ・岐阜県看護協会研修 ・研修会、セミナー ・その他 看護学会等 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>参加延べ数</td> <td>835</td> <td>852</td> <td>270</td> </tr> </tbody> </table> <p>COVID-19感染拡大により、集合研修やセミナーの開催が中止となり、計画通りにいかなかった。</p> <p>【コメディカル】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・診療放射線技師、臨床検査技師、薬剤師等の医療技術者について、専門性の向上に向けた研修・講習会への参加を支援し、高度医療に対する知識・技術を有する職員を養成したが、COVID-19の影響で参加者数は減少した。 <p>○専門研修への参加状況 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>薬剤師</td> <td>277</td> <td>239</td> <td>246</td> </tr> <tr> <td>臨床：中央検査部</td> <td>127</td> <td>117</td> <td>32</td> </tr> <tr> <td>検査技師：病理部</td> <td>41</td> <td>31</td> <td>20</td> </tr> </tbody> </table>		2018	2019	2020	認定看護管理者 (1st)	4	4	0	認定看護管理者 (2nd)	1	0	0	認定看護管理者 (3rd)	1	1	0	医療安全研修	1	1	2		2018	2019	2020	参加延べ数	835	852	270	項目/年度	2018	2019	2020	薬剤師	277	239	246	臨床：中央検査部	127	117	32	検査技師：病理部	41	31	20		
	2018	2019	2020																																														
認定看護管理者 (1st)	4	4	0																																														
認定看護管理者 (2nd)	1	0	0																																														
認定看護管理者 (3rd)	1	1	0																																														
医療安全研修	1	1	2																																														
	2018	2019	2020																																														
参加延べ数	835	852	270																																														
項目/年度	2018	2019	2020																																														
薬剤師	277	239	246																																														
臨床：中央検査部	127	117	32																																														
検査技師：病理部	41	31	20																																														

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)			自己 評価	自己評価理由	
			臨床工学技士	20	40	4		
			リハビリ技師	42	36	42		
			管理栄養士	15	13	2		
			放射線技師	236	163	52		
			合計	758	639	398		
			○主な専門研修・講習会等					
			【中央放射線部】 ・日本放射線技術学会 ・全国自治体病院放射線部会研修会 ・日本放射線治療セミナー ・日本核医学学術総会 ・日本磁気共鳴医学会 ・医学物理士ミニマム講習会 ・診療放射線技師実習施設指導者等養成講習会 ・業務拡大に伴う統一講習会 ・PET 研修セミナー ・医療安全管理者養成研修会 ・画像等手術支援認定講習会					
			※資格取得者数（年度末）			単位：人		
			資格名／年度	2018	2019	2020		
			アドバンス診療放射線技師	2	2	3		
			放射線被曝相談員	0	1	1		
			X線CT認定技師	2	4	5		
			放射線機器管理士	2	2	3		
			※2020年度新規資格取得者					
			・アドバンス診療放射線技師 1人					
			【中央検査部】 ・日本臨床衛生検査技師会 ・日本超音波医学会 ・日本超音波検査学会 ・心臓リハビリテーション学会 ・日本臨床微生物学会 ・日本臨床検査医学会 ・日本輸血・細胞治療学会 ・日本心エコー図学会					

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																												
			<ul style="list-style-type: none"> ・日本検査血液学会 ・全国自治体病院学会 ・岐阜県病院協会医学会 <p>※資格取得者数(年度末) 単位:人</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 60%;">資格名/年度</th> <th style="width: 10%;">2018</th> <th style="width: 10%;">2019</th> <th style="width: 10%;">2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>超音波検査士(循環器領域)</td> <td style="text-align: center;">24</td> <td style="text-align: center;">28</td> <td style="text-align: center;">28</td> </tr> <tr> <td>認定心電図専門士</td> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">5</td> <td style="text-align: center;">5</td> </tr> <tr> <td>緊急臨床検査士</td> <td style="text-align: center;">8</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">10</td> </tr> <tr> <td>認定血液検査技師等</td> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">7</td> </tr> <tr> <td>心臓リハビリテーション指導士</td> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> </tbody> </table> <p>※2020年度新規資格取得者 ・なし</p> <p>【病理部】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・日本臨床衛生検査技師会 ・日本臨床細胞学会 ・認定病理検査技師講習会 <p>※資格取得者数(年度末) 単位:人</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 60%;">資格名/年度</th> <th style="width: 10%;">2018</th> <th style="width: 10%;">2019</th> <th style="width: 10%;">2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定病理検査技師</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">3</td> </tr> <tr> <td>細胞検査士</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">8</td> </tr> <tr> <td>二級臨床検査士(病理学)</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td>検体採取等の講習会修了者</td> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">5</td> <td style="text-align: center;">6</td> </tr> </tbody> </table> <p>※2020年度新規資格取得者 ・なし</p> <p>【薬剤部】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・日本医療薬学会年会 ・日病薬 日薬東海ブロック合同学術大会 ・日本麻酔科学会 周術期セミナー ・岐阜県病院薬剤師会研修会 ・日本小児臨床薬理学会 ・日本化学療法学会 ・日本臨床救急医学会 ・日本腎臓病薬物療法学会 ・がん専門薬剤師集中教育講座 	資格名/年度	2018	2019	2020	超音波検査士(循環器領域)	24	28	28	認定心電図専門士	3	5	5	緊急臨床検査士	8	10	10	認定血液検査技師等	7	7	7	心臓リハビリテーション指導士	2	2	2	資格名/年度	2018	2019	2020	認定病理検査技師	1	2	3	細胞検査士	6	7	8	二級臨床検査士(病理学)	1	1	1	検体採取等の講習会修了者	3	5	6		
資格名/年度	2018	2019	2020																																														
超音波検査士(循環器領域)	24	28	28																																														
認定心電図専門士	3	5	5																																														
緊急臨床検査士	8	10	10																																														
認定血液検査技師等	7	7	7																																														
心臓リハビリテーション指導士	2	2	2																																														
資格名/年度	2018	2019	2020																																														
認定病理検査技師	1	2	3																																														
細胞検査士	6	7	8																																														
二級臨床検査士(病理学)	1	1	1																																														
検体採取等の講習会修了者	3	5	6																																														

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																																																				
			<ul style="list-style-type: none"> ・日本臨床腫瘍薬学会 ・日本循環器学会学術集会 ・CAI 研修セミナー <p>※資格取得者数 (年度末) 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>資格名/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>感染制御認定薬剤師</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>抗菌化学療法認定薬剤師</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>日病薬 病院薬学認定薬剤師</td> <td>14</td> <td>17</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>がん専門薬剤師</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>緩和薬物療法認定薬剤師</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>日本糖尿病療養指導士</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>周術期管理チーム認定薬剤師</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>外来がん治療認定薬剤師</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>腎臓病療養指導士</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>小児薬物療法認定薬剤師</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>救急認定薬剤師</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>NST 専門療法士</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>心不全療養指導士</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>※2020年度新規資格取得者</p> <ul style="list-style-type: none"> ・日病薬 病院薬学認定薬剤師 4人 ・緩和薬物療法認定薬剤師 1人 ・周術期管理チーム認定薬剤師 1人 ・心不全療養指導士 1人 <p>【中央リハビリテーション部】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・日本ハンドセラピー学会 ・日本理学療法学会 ・日本集中治療医学会 ・日本呼吸ケアリハビリテーション学会 ・日本心臓リハビリテーション学会 <p>※資格取得者数 (年度末) 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>資格名/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3学会合同呼吸療法認定士</td> <td>21</td> <td>23</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>心臓リハビリテーション指導士</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	資格名/年度	2018	2019	2020	感染制御認定薬剤師	2	2	2	抗菌化学療法認定薬剤師	2	2	2	日病薬 病院薬学認定薬剤師	14	17	21	がん専門薬剤師	1	2	2	緩和薬物療法認定薬剤師	0	0	1	日本糖尿病療養指導士	4	5	5	周術期管理チーム認定薬剤師	1	1	2	外来がん治療認定薬剤師	0	1	1	腎臓病療養指導士	2	2	2	小児薬物療法認定薬剤師	3	2	2	救急認定薬剤師	1	1	1	NST 専門療法士	1	1	1	心不全療養指導士	0	0	1	資格名/年度	2018	2019	2020	3学会合同呼吸療法認定士	21	23	25	心臓リハビリテーション指導士	3	3	3		
資格名/年度	2018	2019	2020																																																																						
感染制御認定薬剤師	2	2	2																																																																						
抗菌化学療法認定薬剤師	2	2	2																																																																						
日病薬 病院薬学認定薬剤師	14	17	21																																																																						
がん専門薬剤師	1	2	2																																																																						
緩和薬物療法認定薬剤師	0	0	1																																																																						
日本糖尿病療養指導士	4	5	5																																																																						
周術期管理チーム認定薬剤師	1	1	2																																																																						
外来がん治療認定薬剤師	0	1	1																																																																						
腎臓病療養指導士	2	2	2																																																																						
小児薬物療法認定薬剤師	3	2	2																																																																						
救急認定薬剤師	1	1	1																																																																						
NST 専門療法士	1	1	1																																																																						
心不全療養指導士	0	0	1																																																																						
資格名/年度	2018	2019	2020																																																																						
3学会合同呼吸療法認定士	21	23	25																																																																						
心臓リハビリテーション指導士	3	3	3																																																																						

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)			自己 評価	自己評価理由																																			
			<table border="1"> <tr> <td>認定理学療法士</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>心不全療養指導士</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>日本糖尿病療養指導士</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>日本摂食嚥下リハビリテー ション学会認定士</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>LSVT®資格認定</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </table>	認定理学療法士	2	3	4	心不全療養指導士	0	0	1	日本糖尿病療養指導士	1	1	1	日本摂食嚥下リハビリテー ション学会認定士	1	1	1	LSVT®資格認定	1	1	1																			
認定理学療法士	2	3	4																																							
心不全療養指導士	0	0	1																																							
日本糖尿病療養指導士	1	1	1																																							
日本摂食嚥下リハビリテー ション学会認定士	1	1	1																																							
LSVT®資格認定	1	1	1																																							
			<p>※2020年度新規資格取得者 ・心不全療養指導士 1人</p> <p>【栄養部】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・全国自治体病院学会 ・岐阜県病院協会医学会 ・日本心臓リハビリ学会学術集会 ・日本静脈経腸栄養学会 ・日本病態栄養学会年次学術集会 ・がん専門管理栄養士セミナー <p>※資格取得者数(年度末) 単位:人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>資格名/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NST 専門療法士</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>糖尿病療養指導士</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>病態栄養専門管理栄養士</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>がん病態栄養専門管理栄養士</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>心臓リハビリテーション指導士</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>健康運動指導士</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>※2020年度新規資格取得者 ・なし</p> <p>【臨床工学部】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・日本臨床工学技士会 ・岐阜県臨床工学技士会セミナー ・岐阜県臨床工学技士会学術大会 ・医療機器安全基礎講習会 (ME 技術講習会) ・透析液安全管理責任者セミナー ・日本人工臓器学会教育セミナー <p>※資格取得者数(年度末) 単位:人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>資格名/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>体外循環技術認定士</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table>	資格名/年度	2018	2019	2020	NST 専門療法士	3	3	3	糖尿病療養指導士	4	5	5	病態栄養専門管理栄養士	3	4	4	がん病態栄養専門管理栄養士	2	2	2	心臓リハビリテーション指導士	0	1	1	健康運動指導士	1	1	1	資格名/年度	2018	2019	2020	体外循環技術認定士	5	5	5			
資格名/年度	2018	2019	2020																																							
NST 専門療法士	3	3	3																																							
糖尿病療養指導士	4	5	5																																							
病態栄養専門管理栄養士	3	4	4																																							
がん病態栄養専門管理栄養士	2	2	2																																							
心臓リハビリテーション指導士	0	1	1																																							
健康運動指導士	1	1	1																																							
資格名/年度	2018	2019	2020																																							
体外循環技術認定士	5	5	5																																							

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)			自己 評価	自己評価理由																												
			<table border="1" data-bbox="1189 252 1776 544"> <tr> <td>透析技術認定士</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>呼吸療法認定士</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>医療機器情報コミュニケーター (MDIC)</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>認定ホスピタルエンジニア</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>ICLS 認定インストラクター</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>AHA-BLS プロバイダーコース</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>AHA-ACLS プロバイダーコース</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> </table>			透析技術認定士	4	4	4	呼吸療法認定士	3	4	4	医療機器情報コミュニケーター (MDIC)	1	1	1	認定ホスピタルエンジニア	1	1	1	ICLS 認定インストラクター	1	1	1	AHA-BLS プロバイダーコース	3	4	4	AHA-ACLS プロバイダーコース	3	4	4		
透析技術認定士	4	4	4																																
呼吸療法認定士	3	4	4																																
医療機器情報コミュニケーター (MDIC)	1	1	1																																
認定ホスピタルエンジニア	1	1	1																																
ICLS 認定インストラクター	1	1	1																																
AHA-BLS プロバイダーコース	3	4	4																																
AHA-ACLS プロバイダーコース	3	4	4																																
			<p>※2020 年度新規資格取得者 ・なし</p> <p>4 高度先端医療の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> 高度先端医療など新しい医療技術を実施するため、新たに下記の施設認定取得に向けた取り組みを実施した（ともに2021年4月1日に認定）。 <施設認定名称> 日本産科婦人科内視鏡学会 認定研修施設 左心耳閉鎖システム実施施設 外科系学会社会保険委員会連合が指定した高難度手術（D、E難度）や遺伝子検査を積極的に実施し、高度先端医療を推進した。 <p>○高度先端医療の実施状況 単位：件</p> <table border="1" data-bbox="1169 1002 1767 1114"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>D、E 難度手術実施数</td> <td>5,205</td> <td>5,311</td> <td>4,850</td> </tr> <tr> <td>遺伝子検査実施数</td> <td>529</td> <td>526</td> <td>653</td> </tr> </tbody> </table> <p>※遺伝子検査：D006-2～D006-20 に該当する検査</p> <p>7 入退院支援の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> 2020年7月に総合サポートセンターの運用（外科、整形外科）を開始した。さらに、泌尿器科と婦人科の運用を2020年12月に拡大した。 入院支援から退院支援への情報共有を図り、患者に継続した支援が実施できるように業務改善した。 退院支援における患者支援の方法も検討し、安心して退院でき 			項目/年度	2018	2019	2020	D、E 難度手術実施数	5,205	5,311	4,850	遺伝子検査実施数	529	526	653																		
項目/年度	2018	2019	2020																																
D、E 難度手術実施数	5,205	5,311	4,850																																
遺伝子検査実施数	529	526	653																																

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																																																				
			<p>るよう業務改善した。</p> <p>○入退院支援業務の実施状況 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院時支援介入数</td> <td></td> <td></td> <td>879</td> </tr> <tr> <td>入退院支援加算算定数</td> <td>1,482</td> <td>1,427</td> <td>2,208</td> </tr> <tr> <td>入院時支援加算算定数</td> <td></td> <td></td> <td>162</td> </tr> </tbody> </table> <p>8 医療事故防止等医療安全対策の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> ・医療安全対策として、必要に応じてマニュアルの見直しを行うとともに、その遵守状況を把握し、マニュアルの運用遵守を徹底した。 ・医療事故調査に当たっては、重大事故のみならず、すべての死亡例について医療安全部で検討し、必要があれば担当医等にヒアリングを実施している。 ・発生したインシデント・アクシデント事案については、医療安全管理委員会で検討したうえで、病棟会議や医療安全便りを通じて全職員に周知を図った。特に、重大事例につながる事案については、発生原因を明らかにし、再発防止とリスクを回避する方策を検討した。 <p>○インシデント・アクシデント報告数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>レベル0</td> <td>670</td> <td>869</td> <td>754</td> </tr> <tr> <td>レベル1</td> <td>2,021</td> <td>2,237</td> <td>2,294</td> </tr> <tr> <td>レベル2</td> <td>484</td> <td>581</td> <td>504</td> </tr> <tr> <td>レベル3 a</td> <td>293</td> <td>278</td> <td>276</td> </tr> <tr> <td>小計 (インシデント)</td> <td>3,468</td> <td>3,965</td> <td>3,828</td> </tr> <tr> <td>レベル3 b</td> <td>79</td> <td>84</td> <td>87</td> </tr> <tr> <td>レベル4</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>レベル5</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>その他(合併症等)</td> <td>45</td> <td>23</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>小計 (アクシデント)</td> <td>127</td> <td>112</td> <td>103</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>3,595</td> <td>4,077</td> <td>3,931</td> </tr> <tr> <td>合計 (医師のみ)</td> <td>220</td> <td>209</td> <td>178</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	入院時支援介入数			879	入退院支援加算算定数	1,482	1,427	2,208	入院時支援加算算定数			162	項目/年度	2018	2019	2020	レベル0	670	869	754	レベル1	2,021	2,237	2,294	レベル2	484	581	504	レベル3 a	293	278	276	小計 (インシデント)	3,468	3,965	3,828	レベル3 b	79	84	87	レベル4	1	3	2	レベル5	2	2	5	その他(合併症等)	45	23	9	小計 (アクシデント)	127	112	103	合計	3,595	4,077	3,931	合計 (医師のみ)	220	209	178		
項目/年度	2018	2019	2020																																																																						
入院時支援介入数			879																																																																						
入退院支援加算算定数	1,482	1,427	2,208																																																																						
入院時支援加算算定数			162																																																																						
項目/年度	2018	2019	2020																																																																						
レベル0	670	869	754																																																																						
レベル1	2,021	2,237	2,294																																																																						
レベル2	484	581	504																																																																						
レベル3 a	293	278	276																																																																						
小計 (インシデント)	3,468	3,965	3,828																																																																						
レベル3 b	79	84	87																																																																						
レベル4	1	3	2																																																																						
レベル5	2	2	5																																																																						
その他(合併症等)	45	23	9																																																																						
小計 (アクシデント)	127	112	103																																																																						
合計	3,595	4,077	3,931																																																																						
合計 (医師のみ)	220	209	178																																																																						

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																												
			<p>・医療安全研修会を積極的に開催し、多数の参加を得た。今年度は、感染防止の観点からオンデマンドにて研修を行った。</p> <p>○医療安全研修会実施状況</p> <table border="1" data-bbox="1169 411 1713 512"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実施回数</td> <td>16回</td> <td>17回</td> <td>2テーマ</td> </tr> <tr> <td>参加延べ人数</td> <td>2,996人</td> <td>3,320人</td> <td>2,966人</td> </tr> </tbody> </table> <p>・また、医療安全に関するポスター掲示や毎月の医療安全標語により、さらなる安全意識の向上を図っている。</p> <p>9 院内感染防止対策の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> ・毎週ICTラウンドを行い、全病棟ラウンドは2週に1回実施し、前週に改善して欲しいところを1つ指摘、後週で指摘事項が改善されたかを確認した。 ・感染制御支援システムを活用し、接触患者リストの作成や菌検出推移の把握を行うとともに、カテーテルなどのデバイス数をカウントし、各部署における感染率の経過を把握した。 ・感染症専門医やASTによる抗菌薬の適正指導や、手指消毒剤使用量が増加したが、新規MRSA検出数が2019年度179件から2020年度154件と14%減少した。 <p>○手指衛生とMRSA状況</p> <table border="1" data-bbox="1169 1026 1751 1203"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>手指消毒剤使用量 1,000ptあたり回数</td> <td>27.80</td> <td>28.25</td> <td>30.36</td> </tr> <tr> <td>新規MRSA検出数</td> <td>163</td> <td>179</td> <td>154</td> </tr> <tr> <td>うち新生児センター</td> <td>40</td> <td>27</td> <td>31</td> </tr> </tbody> </table> <p>・感染防止研修会を積極的に開催し、多数の参加を得た。今年度は、感染防止の観点からオンデマンドにて研修を行った結果、実施したすべてのテーマについて、全職員が視聴した。</p>	項目/年度	2018	2019	2020	実施回数	16回	17回	2テーマ	参加延べ人数	2,996人	3,320人	2,966人	項目/年度	2018	2019	2020	手指消毒剤使用量 1,000ptあたり回数	27.80	28.25	30.36	新規MRSA検出数	163	179	154	うち新生児センター	40	27	31		
項目/年度	2018	2019	2020																														
実施回数	16回	17回	2テーマ																														
参加延べ人数	2,996人	3,320人	2,966人																														
項目/年度	2018	2019	2020																														
手指消毒剤使用量 1,000ptあたり回数	27.80	28.25	30.36																														
新規MRSA検出数	163	179	154																														
うち新生児センター	40	27	31																														

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由												
			○感染防止研修会実施状況 <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実施回数</td> <td>38回</td> <td>45回</td> <td>2テーマ</td> </tr> <tr> <td>参加延べ人数</td> <td>2,971人</td> <td>3,026人</td> <td>2,976人</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	実施回数	38回	45回	2テーマ	参加延べ人数	2,971人	3,026人	2,976人		
項目/年度	2018	2019	2020														
実施回数	38回	45回	2テーマ														
参加延べ人数	2,971人	3,026人	2,976人														
02	※ 患者・住民サービスの向上 1 待ち時間の改善等 2 院内環境の快適性の向上 3 医療に関する相談体制の充実 4 外国人に配慮した受診支援 5 患者中心の医療の提供 6 インフォームド・コンセントの徹底及びセカンドオピニオンの推進 7 病院運営に関する情報発信及び意見の反映	1 待ち時間の改善等 <外来部門> ・検査・診察・治療を患者に合わせたきめ細かい対応を行うことにより、院内滞在時間の縮減を図る取組を継続した。 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> ・検査が必要な患者に対しては検査を先に実施 ・看護師による指導を必要とする患者に対しての指導・説明を待ち時間に実施 ・入院患者に対する説明の一元化 ・病診連携による紹介患者については、診察予約時間30分以内の診察を徹底 </div> ・待ち時間の有効活用に向けた取組を継続した。 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> ・待ち時間に待合場所を離れる患者に対して、希望により携帯電話による呼び出しを実施 ・診療科に即したパンフレットや図書を配置 </div> ・医療機関からの外来予約について、インターネットを活用した受付を小児科において継続実施した。 ・患者満足度調査にあわせて、待ち時間調査を実施するとともに、システムによる待ち時間の把握を年4回実施し、状況の把握に努めた。調査の結果、COVID-19の影響による外来患者数減少の影響で患者満足度調査、システムによる調査ともに待ち時間は短縮傾向となった。 ○患者満足度調査による平均待ち時間 単位：分 <table border="1"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>35</td> <td>36</td> <td>32</td> </tr> </tbody> </table>	2018	2019	2020	35	36	32	2 院内環境の快適性の向上 ・患者や来院者により快適な環境を提供するため、以下の設備改修・補修を行った。 本館6階西病棟のシャワー室に転倒防止用の手摺を設置 すこやか2階授乳室照明の眩しさ防止対策を実施 案内表示の見直しと更新 ・患者への対応が円滑になるよう、受付環境の配置の見直しやカウンターの工事を行った。 ・治療効果を上げるため、病名と病態にあった病院給食を提供できるように入院時のチェック体制を強化し、栄養管理の充実を図った。 ○特別食提供割合 単位：％ <table border="1"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>41.0</td> <td>39.9</td> <td>42.5</td> </tr> </tbody> </table> ・患者の嗜好に配慮した病院給食とするため、2020年度嗜好調査や行事食提供時の意見収集を実施し、メニューの改善を図った。 ・院内ボランティアやコンサート等については、COVID-19の影響により、実施できなかった。 5 患者中心の医療の提供 ・患者の権利や個人情報保護に関する方針をロビーやホームページに掲示した。 ・患者満足度調査の結果、5段階評価で「満足」と「やや満足」の割合は、外来は85.8%、入院は91.5%となり、目標を達成できた。	2018	2019	2020	41.0	39.9	42.5	IV	各部門による待ち時間短縮への取組の継続及び医療相談件数の大幅な増加に加え、その他の項目も継続的な取組が実施できており、項目全体で特に進捗していると評価。
2018	2019	2020															
35	36	32															
2018	2019	2020															
41.0	39.9	42.5															

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組／ 評価結果の反映状況	その他の主な取組／ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																																																																								
		<p>※予約時刻と実際の診療開始時刻までの時間</p> <p>○システムによる待ち時間別患者構成率 単位：％</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年月／待ち時間</th> <th>～30分</th> <th>30～2時間</th> <th>2時間～</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2019.1</td> <td>47.9</td> <td>45.5</td> <td>6.6</td> </tr> <tr> <td>2020.1</td> <td>51.5</td> <td>41.2</td> <td>7.3</td> </tr> <tr> <td>2021.1</td> <td>51.4</td> <td>43.5</td> <td>5.2</td> </tr> </tbody> </table> <p>・待ち時間短縮取り組みの一環として富士通が提供するフィールド・イノベーション・サービスを活用したデータ分析結果に基づき、各診療科に応じた対策を継続した。</p> <p><中央検査部門></p> <p>・待ち時間の短縮を図るため、採血開始時間を8時とする取組を継続するとともに、5月1日より午前11時まで第2採血室を開設した。</p> <p>2018：6ブース→2019：6ブース（常時）→2020：9ブース</p> <p>・超音波検査（生理検査部門）もCOVID-19の影響のため患者が減り、待ち時間短縮に影響し、60分未満の患者割合が増加した。</p> <p>○超音波検査待ち時間の推移（カッコ内の数字は技師数）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度／項目</th> <th>総数</th> <th>60分未満</th> <th>～90分</th> <th>90分超</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018（12）</td> <td>27,858件</td> <td>84.1%</td> <td>12.8%</td> <td>3.1%</td> </tr> <tr> <td>2019（14）</td> <td>26,155件</td> <td>86.8%</td> <td>11.0%</td> <td>2.2%</td> </tr> <tr> <td>2020（13）</td> <td>25,430件</td> <td>93.3%</td> <td>5.7%</td> <td>1.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>・術前の心機能評価依頼の基準を定めることにより、必要度の低い心臓超音波検査の依頼件数を抑えた。</p> <p>○超音波検査件数（外来分） 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総数</td> <td>22,007</td> <td>21,985</td> <td>18,860</td> </tr> <tr> <td>うち心臓超音波</td> <td>6,228</td> <td>6,316</td> <td>5,477</td> </tr> </tbody> </table>	年月／待ち時間	～30分	30～2時間	2時間～	2019.1	47.9	45.5	6.6	2020.1	51.5	41.2	7.3	2021.1	51.4	43.5	5.2	年度／項目	総数	60分未満	～90分	90分超	2018（12）	27,858件	84.1%	12.8%	3.1%	2019（14）	26,155件	86.8%	11.0%	2.2%	2020（13）	25,430件	93.3%	5.7%	1.0%	項目／年度	2018	2019	2020	総数	22,007	21,985	18,860	うち心臓超音波	6,228	6,316	5,477	<p>○患者満足度調査満足割合 単位：％</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外来</td> <td>82.1</td> <td>82.2</td> <td>85.8</td> </tr> <tr> <td>入院</td> <td>91.6</td> <td>95.1</td> <td>91.5</td> </tr> </tbody> </table> <p>6 インフォームド・コンセントの徹底及びセカンドオピニオンの推進</p> <p>・インフォームド・コンセントを徹底するとともに、他病院のセカンドオピニオンを受けやすい環境を整備した。</p> <p>○セカンドオピニオン実施件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外来受入</td> <td>28</td> <td>30</td> <td>26</td> </tr> <tr> <td>他院紹介</td> <td>74</td> <td>50</td> <td>53</td> </tr> </tbody> </table>	項目／年度	2018	2019	2020	外来	82.1	82.2	85.8	入院	91.6	95.1	91.5	項目／年度	2018	2019	2020	外来受入	28	30	26	他院紹介	74	50	53		
年月／待ち時間	～30分	30～2時間	2時間～																																																																										
2019.1	47.9	45.5	6.6																																																																										
2020.1	51.5	41.2	7.3																																																																										
2021.1	51.4	43.5	5.2																																																																										
年度／項目	総数	60分未満	～90分	90分超																																																																									
2018（12）	27,858件	84.1%	12.8%	3.1%																																																																									
2019（14）	26,155件	86.8%	11.0%	2.2%																																																																									
2020（13）	25,430件	93.3%	5.7%	1.0%																																																																									
項目／年度	2018	2019	2020																																																																										
総数	22,007	21,985	18,860																																																																										
うち心臓超音波	6,228	6,316	5,477																																																																										
項目／年度	2018	2019	2020																																																																										
外来	82.1	82.2	85.8																																																																										
入院	91.6	95.1	91.5																																																																										
項目／年度	2018	2019	2020																																																																										
外来受入	28	30	26																																																																										
他院紹介	74	50	53																																																																										

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																																						
		<p>3 医療に関する相談体制の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> 毎週木曜日にカンファレンスを開催し、医療相談に係る問題事項についての協議を行った。 <p>○カンファレンスで協議した事項及び件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病院の環境</td> <td>6</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>患者等からの相談</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>患者相談対応力向上のための事例検討</td> <td>22</td> <td>48</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>患者等からの苦情</td> <td>83</td> <td>73</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>17</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> 医療相談は、外来及び入院後の相談があり、高齢化に伴い独居や生活保護などの福祉相談が増加した。また、入退院支援加算算定数増加の取り組みにより入院後7日以内の相談件数が増加した。 <p>○医療相談件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4,870</td> <td>5,606</td> <td>7,264</td> </tr> </tbody> </table> <p>4 外国人に配慮した受診支援</p> <ul style="list-style-type: none"> COVID-19の影響により通訳ボランティアの派遣が中止となる中、外国人の受診を支援するため、職員による対応を引き続き行った。 <p>○医療通訳病院職員対応件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>中国語</td> <td>227</td> <td>223</td> <td>294</td> </tr> <tr> <td>英語</td> <td>342</td> <td>335</td> <td>399</td> </tr> <tr> <td>ポルトガル語</td> <td>235</td> <td>342</td> <td>241</td> </tr> <tr> <td>スペイン語</td> <td>103</td> <td>99</td> <td>102</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>62</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	病院の環境	6	3	3	患者等からの相談	14	13	5	患者相談対応力向上のための事例検討	22	48	28	患者等からの苦情	83	73	44	その他	10	10	17	2018	2019	2020	4,870	5,606	7,264	項目/年度	2018	2019	2020	中国語	227	223	294	英語	342	335	399	ポルトガル語	235	342	241	スペイン語	103	99	102	その他	0	0	62			
項目/年度	2018	2019	2020																																																								
病院の環境	6	3	3																																																								
患者等からの相談	14	13	5																																																								
患者相談対応力向上のための事例検討	22	48	28																																																								
患者等からの苦情	83	73	44																																																								
その他	10	10	17																																																								
2018	2019	2020																																																									
4,870	5,606	7,264																																																									
項目/年度	2018	2019	2020																																																								
中国語	227	223	294																																																								
英語	342	335	399																																																								
ポルトガル語	235	342	241																																																								
スペイン語	103	99	102																																																								
その他	0	0	62																																																								

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																																							
		<table border="1" data-bbox="528 252 1014 284"> <tr> <td>合計</td> <td>907</td> <td>999</td> <td>1,098</td> </tr> </table> <p>○医療通訳ボランティア派遣依頼件数 単位：件</p> <table border="1" data-bbox="528 352 1021 528"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ポルトガル語</td> <td>228</td> <td>244</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>中国語</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>タガログ語</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>232</td> <td>246</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table> <p>・総合案内、初診受付、救外受付に新たに翻訳アプリ搭載のタブレットを計4台の配備を継続した。 ・電話による通訳サービスを継続し、通訳担当職員不在時（夜間休日）などにも対応できるよう努めた。</p> <p>○電話通訳サービス利用件数 単位：件</p> <table border="1" data-bbox="528 762 1021 1046"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ポルトガル語</td> <td>25</td> <td>7</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>中国語</td> <td>0</td> <td>2</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>タガログ語</td> <td>13</td> <td>5</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>ベトナム語</td> <td>27</td> <td>0</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>英語</td> <td>9</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>スペイン語</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>77</td> <td>19</td> <td>17</td> </tr> </tbody> </table> <p>※2018.7.1サービス開始</p> <p>・医療に関する各種書類については、説明書等の文書や患者の診断書の翻訳版を提供することで、外国人患者が安心して受診できる体制の構築に努めた。</p> <p>7 病院運営に関する情報発信及び意見の反映</p> <p>・岐阜県総合医療センター運営協議会を書面会議にて1回開催し、地域の代表者等から意見を聴取した。 ・2020年10月に病院の運営、施設・環境及び患者サービス等に関する患者満足度調査を実施し、その結果をホームページで</p>	合計	907	999	1,098	項目/年度	2018	2019	2020	ポルトガル語	228	244	2	中国語	0	0	0	タガログ語	4	2	0	合計	232	246	2	項目/年度	2018	2019	2020	ポルトガル語	25	7	9	中国語	0	2	0	タガログ語	13	5	1	ベトナム語	27	0	6	英語	9	1	1	スペイン語	3	4	0	合計	77	19	17		
合計	907	999	1,098																																																									
項目/年度	2018	2019	2020																																																									
ポルトガル語	228	244	2																																																									
中国語	0	0	0																																																									
タガログ語	4	2	0																																																									
合計	232	246	2																																																									
項目/年度	2018	2019	2020																																																									
ポルトガル語	25	7	9																																																									
中国語	0	2	0																																																									
タガログ語	13	5	1																																																									
ベトナム語	27	0	6																																																									
英語	9	1	1																																																									
スペイン語	3	4	0																																																									
合計	77	19	17																																																									

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																
		<p>公表するとともに、身だしなみチェックやあいさつの啓発等具体的な取組を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地方独立行政法人化10周年を記念して、重点医療を軸とした記念誌を作成し、関係機関へ情報発信を行った。 ・2020年度「提案箱」に474件(感謝153件、意見84件、苦情237件)の意見が寄せられた。毎日回収し、すみやかに改善を実施することで、回収から2週間後には院内に掲示することができた。また、職員へのフィードバックについては、1か月分をまとめて管理会議で報告し、周知を図った。 																																			
03	<p>※ 診療体制の充実</p> <p>1 患者動向や医療需要の変化に即した診療体制の整備・充実</p> <p>2 多様な専門職の積極的な活用</p>	<p>1 患者動向や医療需要の変化に即した診療体制の整備・充実</p> <ul style="list-style-type: none"> ・患者動向や医療需要の変化に対応した組織改編等に積極的に取り組んだことにより、患者に対してよりきめ細やかなサービスを提供することができた。また、「診療部門」「中央診療部門」「薬剤部門」「看護部門」「医療支援部門」「重症心身障がい児施設部門」「事務部門」の7部門を主軸とする組織体制に改編し、実態に即した診療科・標榜科名に改め、組織図全体を分かりやすく整理した。 <p>○組織・診療科等の新設等</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>【事務局等】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・病床管理部 <p>【診療部門】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・胸部外科 ・婦人科 ・放射線科 <p>【医療支援部門】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・総合サポートセンター ・(総合サポートセンター) 地域医療連携部 ・(総合サポートセンター地域医療連携部) 前方連携室 ・(総合サポートセンター地域医療連携部) 後方連携室 ・(総合サポートセンター入退院サポート部) 入院支援室 ・(総合サポートセンター入退院サポート部) 退院支援室 ・(病理部) 病理細胞診検査担当 ・(病理部) 遺伝子病理検査担当 </div>	<p>2 多様な専門職の積極的な活用</p> <ul style="list-style-type: none"> ・年俸制による雇用制度を活用し、高度な専門性を有する医師を引き続き登用した。 年俸制医師 2018:6人→2019:8人→2020:7人 ・職員の再雇用制度を活用し、質の高い医療の提供に寄与すると認められる医療従事者を再雇用し、更なる充実を図った。 <p>○職種別再雇用職員数 単位:人</p> <table border="1" data-bbox="1189 842 1711 1118"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>3</td> <td>5</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>診療放射線技師</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>臨床検査技師</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>薬剤師</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>管理栄養士</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>16</td> <td>17</td> <td>20</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	医師	3	5	7	看護師	5	6	7	診療放射線技師	3	1	3	臨床検査技師	2	1	1	薬剤師	2	3	1	管理栄養士	1	1	1	合計	16	17	20	IV	<p>既存の診療体制を7つの部門を主軸とする体制へ組織図全体を見直しており、特に進捗していると評価。</p>
項目/年度	2018	2019	2020																																		
医師	3	5	7																																		
看護師	5	6	7																																		
診療放射線技師	3	1	3																																		
臨床検査技師	2	1	1																																		
薬剤師	2	3	1																																		
管理栄養士	1	1	1																																		
合計	16	17	20																																		

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																																																				
04	※ 近隣の医療機関等との役割分担及び連携 1 近隣の医療機関との役割分担の明確化と連携強化による紹介率・逆紹介率の維持・向上 2 地域連携バスの整備普及 3 疾病予防の推進 4 地域の介護・福祉機関との連携強化による地域包括ケアシステムへの貢献 5 岐阜医療圏地域コンソーシアムの活用		1 近隣の医療機関との役割分担の明確化と連携強化による紹介率・逆紹介率の維持・向上 ・紹介率・逆紹介率について、COVID-19の影響下、患者の移動が制限される中で、年度計画(紹介率75%以上、逆紹介率95%以上)の目標に対して逆紹介率は達成できたが、紹介率は達成できなかった。 ○紹介率・逆紹介率 単位：％ <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>77.0</td> <td>77.3</td> <td>70.0</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>98.1</td> <td>96.2</td> <td>97.6</td> </tr> </tbody> </table> ・開放型病床登録医療機関及び登録医師数の拡大を目指し、新規に開設した医療機関に対する働きかけを行った結果、新たに10医療機関が追加となり、合計で416医療機関、531名の登録数となった。 2 地域連携バスの整備普及 ・地域連携バスに関する院内への周知、定期的なモニタリングを行うとともに、院内外の相談窓口として連絡調整を行った。 ・地域医師会や岐阜大学医学部附属病院による地域連携バスに係る学習会は、今年度もCOVID-19の影響で開催されなかった。 ・地域連携バスの院内での普及を進めており、現在17種類の運用を行っている。その結果、運用実績数は前年度を上回った。 ○地域連携バスの運用実績 単位：件 <table border="1"> <thead> <tr> <th>連携バス名</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>急性心筋梗塞</td> <td>63</td> <td>59</td> <td>62</td> </tr> <tr> <td>大腿骨頸部骨折</td> <td>158</td> <td>125</td> <td>163</td> </tr> <tr> <td>脳卒中</td> <td>348</td> <td>284</td> <td>313</td> </tr> <tr> <td>胃がん</td> <td>45</td> <td>41</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>肝がん</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>大腸がん</td> <td>58</td> <td>53</td> <td>72</td> </tr> <tr> <td>乳がん</td> <td>23</td> <td>127</td> <td>82</td> </tr> <tr> <td>肝炎</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>肺がん</td> <td>23</td> <td>22</td> <td>16</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	紹介率	77.0	77.3	70.0	逆紹介率	98.1	96.2	97.6	連携バス名	2018	2019	2020	急性心筋梗塞	63	59	62	大腿骨頸部骨折	158	125	163	脳卒中	348	284	313	胃がん	45	41	30	肝がん	2	3	1	大腸がん	58	53	72	乳がん	23	127	82	肝炎	2	2	1	肺がん	23	22	16	III	近隣医療機関との役割分担や連携強化について、COVID-19の影響により実質的な活動が困難な中、必要な対応は実施できているが、平年並みの実績と評価。
項目/年度	2018	2019	2020																																																						
紹介率	77.0	77.3	70.0																																																						
逆紹介率	98.1	96.2	97.6																																																						
連携バス名	2018	2019	2020																																																						
急性心筋梗塞	63	59	62																																																						
大腿骨頸部骨折	158	125	163																																																						
脳卒中	348	284	313																																																						
胃がん	45	41	30																																																						
肝がん	2	3	1																																																						
大腸がん	58	53	72																																																						
乳がん	23	127	82																																																						
肝炎	2	2	1																																																						
肺がん	23	22	16																																																						

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)			自己 評価	自己評価理由																																																				
			<table border="1"> <tr><td>糖尿病</td><td>0</td><td>0</td><td>1</td></tr> <tr><td>COPD</td><td>17</td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>CKD</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>PSA</td><td>32</td><td>17</td><td>21</td></tr> <tr><td>前立腺がん</td><td>54</td><td>41</td><td>33</td></tr> <tr><td>尿路上皮がん</td><td>7</td><td>2</td><td>1</td></tr> <tr><td>サポートパス</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>心不全</td><td>10</td><td>1</td><td>0</td></tr> <tr><td>合計</td><td>844</td><td>778</td><td>797</td></tr> </table> <p>3 疾病予防の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> 糖尿病患者や心不全患者に対する栄養指導を積極的に実施した結果、各疾患に対する栄養指導実施率が前年度を上回った。 <p>○各疾患に対する栄養指導実施率 単位：％</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>糖尿病</td> <td>90.4</td> <td>93.2</td> <td>95.0</td> </tr> <tr> <td>心不全</td> <td>62.6</td> <td>63.3</td> <td>67.1</td> </tr> </tbody> </table> <p>・COVID-19の影響で健康祭、糖尿病教室、肝臓病教室は開催できなかったが、感染防止に配慮した上で腎臓病教室を1回、心臓リハビリテーション教室を17回実施した。</p> <p>4 地域の介護・福祉機関との連携強化による地域包括ケアシステムへの貢献</p> <ul style="list-style-type: none"> 在宅医療・療養への移行に当たっては、退院後の在宅医療を担う医療機関の医師、看護師、訪問看護ステーションの看護師等と退院前合同カンファレンスを実施した。また、退院後に介護サービスの利用が見込まれる患者に対しては、ケアマネージャーと連携した退院指導を実施した。 「顔のみえる連携」を図るため、積極的に転院先となる医療機関等を訪問し、直接、意見交換や情報収集を行った。 <p>○転院先医療機関への訪問件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>36</td> <td>23</td> <td>4</td> </tr> </tbody> </table>	糖尿病	0	0	1	COPD	17	1	1	CKD	0	0	0	PSA	32	17	21	前立腺がん	54	41	33	尿路上皮がん	7	2	1	サポートパス	2	0	0	心不全	10	1	0	合計	844	778	797	項目／年度	2018	2019	2020	糖尿病	90.4	93.2	95.0	心不全	62.6	63.3	67.1	2018	2019	2020	36	23	4		
糖尿病	0	0	1																																																								
COPD	17	1	1																																																								
CKD	0	0	0																																																								
PSA	32	17	21																																																								
前立腺がん	54	41	33																																																								
尿路上皮がん	7	2	1																																																								
サポートパス	2	0	0																																																								
心不全	10	1	0																																																								
合計	844	778	797																																																								
項目／年度	2018	2019	2020																																																								
糖尿病	90.4	93.2	95.0																																																								
心不全	62.6	63.3	67.1																																																								
2018	2019	2020																																																									
36	23	4																																																									

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																																		
			<p>・しかし、今年度はCOVID-19の影響により、紹介患者数、逆紹介患者数及び転院患者数が減少し、これに伴い各病棟のMSWによる退院調整や退院に向けた合同カンファレンスの実施件数は前年度と比較して減少した。</p> <p>○連携関連件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介患者数</td> <td>15,716</td> <td>15,931</td> <td>13,139</td> </tr> <tr> <td>逆紹介患者数</td> <td>20,084</td> <td>19,811</td> <td>18,330</td> </tr> <tr> <td>転院患者数</td> <td>1,196</td> <td>1,242</td> <td>1,177</td> </tr> </tbody> </table> <p>○退院調整件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2,008</td> <td>1,912</td> <td>1,802</td> </tr> </tbody> </table> <p>○介護施設・ケアマネジャーからの情報提供件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>810</td> <td>830</td> <td>881</td> </tr> </tbody> </table> <p>○退院前合同カンファレンスの実施件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>196</td> <td>182</td> <td>77</td> </tr> </tbody> </table> <p>・医療ニーズが高い患者が安心・安全に在宅療養へ移行できるように支援するため、地域の訪問看護ステーションの看護師と共に患家を訪問し、支援を実施した。</p> <p>○訪問看護関連件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>退院前</td> <td>7</td> <td>5</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>退院後</td> <td>9</td> <td>8</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>うち、訪問看護同行</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>9</td> </tr> </tbody> </table>	項目／年度	2018	2019	2020	紹介患者数	15,716	15,931	13,139	逆紹介患者数	20,084	19,811	18,330	転院患者数	1,196	1,242	1,177	2018	2019	2020	2,008	1,912	1,802	2018	2019	2020	810	830	881	2018	2019	2020	196	182	77	項目／年度	2018	2019	2020	退院前	7	5	4	退院後	9	8	11	うち、訪問看護同行	4	5	9		
項目／年度	2018	2019	2020																																																				
紹介患者数	15,716	15,931	13,139																																																				
逆紹介患者数	20,084	19,811	18,330																																																				
転院患者数	1,196	1,242	1,177																																																				
2018	2019	2020																																																					
2,008	1,912	1,802																																																					
2018	2019	2020																																																					
810	830	881																																																					
2018	2019	2020																																																					
196	182	77																																																					
項目／年度	2018	2019	2020																																																				
退院前	7	5	4																																																				
退院後	9	8	11																																																				
うち、訪問看護同行	4	5	9																																																				

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組／ 評価結果の反映状況	その他の主な取組／ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																																																																												
			5 岐阜医療圏地域コンソーシアムの活用 <ul style="list-style-type: none"> 定期的に開催されるワーキング会議（治験、ゲノム、研修、薬品等契約、人事、医師確保、災害）に当センターの各分野の担当者が参加し、その結果を4つの医療機関の院長による運営委員会にて報告、協議することで、効率的で質の高い医療体制の構築を検討した。 																																																																														
05	※ 重点的に取り組む医療 1 救急医療 2 心血管疾患医療 3 周産期医療 4 がん医療 5 こども医療	3 周産期医療 <総合周産期センターの運営> <ul style="list-style-type: none"> 新生児センター機能とハイリスクの妊産婦等の医療機能などの統合を継続し、産婦人科と小児科の枠を超えた高度医療を提供した。特に、合併症妊娠や異常妊娠、多胎妊娠、産褥異常、胎児異常等の患者の診療を行った。 当センターを受診されている妊婦だけではなく、緊急母体搬送で送られてくるハイリスク妊婦を24時間体制で受け入れた。 重症な新生児入院患者増加に伴う機能強化のため、新生児特定集中治療室を12床から15床に増床するなど受入病棟の整備を行った。 ○母体搬送の受入件数 単位：件 <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>母体搬送</td> <td>108(8)</td> <td>103(6)</td> <td>75(2)</td> </tr> <tr> <td>救急搬送</td> <td>11</td> <td>13</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table> ※（ ）はヘリコプター搬送《内数》 ○産科合併症 単位：件 <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>早産</td> <td>119</td> <td>135</td> <td>117</td> </tr> <tr> <td>HDP（妊娠高血圧症候群）</td> <td>33</td> <td>61</td> <td>36</td> </tr> <tr> <td>常位胎盤・早期剥離</td> <td>8</td> <td>11</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>胎盤位置異常</td> <td>34</td> <td>39</td> <td>53</td> </tr> <tr> <td>羊水の異常</td> <td>6</td> <td>70</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>胎児異常</td> <td>54</td> <td>98</td> <td>77</td> </tr> <tr> <td>FGR（胎児発育不全）</td> <td>18</td> <td>48</td> <td>43</td> </tr> </tbody> </table>	項目／年度	2018	2019	2020	母体搬送	108(8)	103(6)	75(2)	救急搬送	11	13	6	項目／年度	2018	2019	2020	早産	119	135	117	HDP（妊娠高血圧症候群）	33	61	36	常位胎盤・早期剥離	8	11	5	胎盤位置異常	34	39	53	羊水の異常	6	70	80	胎児異常	54	98	77	FGR（胎児発育不全）	18	48	43	1 救急医療 <ul style="list-style-type: none"> 岐阜地域の救命救急センターとして、精神科疾患を除くすべての救命救急疾患に対し全診療科が対応、当センターでの救急医療の完結を目指し、二次・三次救急患者を24時間体制で受け入れた。 受入体制について、外来については、内科系、外科系、小児科系の医師による24時間体制としたほか、入院については、主治医制で対応した。一方、臨床検査や放射線検査については、常時、検査可能とし、救急関係診療科の24時間呼び出しにより、緊急手術に常時対応できる体制を確保した。また、麻酔科医、産婦人科医等専門診療科医については、オンコール体制での対応を行った。 ○病床利用状況 <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>延入院患者数 (単位：人)</td> <td>7,686</td> <td>8,062</td> <td>6,360</td> </tr> <tr> <td>病床利用率 (単位：%)</td> <td>70.2</td> <td>73.4</td> <td>58.1</td> </tr> </tbody> </table> ○救急車受入状況 単位：件 <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急車受入件数</td> <td>5,902</td> <td>5,706</td> <td>4,705</td> </tr> <tr> <td>一日平均件数</td> <td>16.2</td> <td>15.6</td> <td>12.9</td> </tr> </tbody> </table> ○救急外来患者（診療科別：上位のみ） 単位：人 <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>小児科</td> <td>6,718</td> <td>6,428</td> <td>2,831</td> </tr> </tbody> </table>	項目／年度	2018	2019	2020	延入院患者数 (単位：人)	7,686	8,062	6,360	病床利用率 (単位：%)	70.2	73.4	58.1	項目／年度	2018	2019	2020	救急車受入件数	5,902	5,706	4,705	一日平均件数	16.2	15.6	12.9	項目／年度	2018	2019	2020	小児科	6,718	6,428	2,831	IV	NICU増床による院外出生児受入数の増加に加え、がん患者数も維持できており、項目全体で特に進捗していると評価。
項目／年度	2018	2019	2020																																																																														
母体搬送	108(8)	103(6)	75(2)																																																																														
救急搬送	11	13	6																																																																														
項目／年度	2018	2019	2020																																																																														
早産	119	135	117																																																																														
HDP（妊娠高血圧症候群）	33	61	36																																																																														
常位胎盤・早期剥離	8	11	5																																																																														
胎盤位置異常	34	39	53																																																																														
羊水の異常	6	70	80																																																																														
胎児異常	54	98	77																																																																														
FGR（胎児発育不全）	18	48	43																																																																														
項目／年度	2018	2019	2020																																																																														
延入院患者数 (単位：人)	7,686	8,062	6,360																																																																														
病床利用率 (単位：%)	70.2	73.4	58.1																																																																														
項目／年度	2018	2019	2020																																																																														
救急車受入件数	5,902	5,706	4,705																																																																														
一日平均件数	16.2	15.6	12.9																																																																														
項目／年度	2018	2019	2020																																																																														
小児科	6,718	6,428	2,831																																																																														

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)			自己評価	自己評価理由																																																																																																																																																																		
		<p>○合併症妊娠 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>婦人科系疾患</td><td>38</td><td>50</td><td>117</td></tr> <tr><td>心・血管疾患</td><td>10</td><td>11</td><td>9</td></tr> <tr><td>血液疾患</td><td>6</td><td>3</td><td>1</td></tr> <tr><td>腎疾患</td><td>4</td><td>6</td><td>9</td></tr> <tr><td>糖尿病・妊娠性糖尿病</td><td>40</td><td>57</td><td>39</td></tr> <tr><td>甲状腺疾患</td><td>12</td><td>26</td><td>35</td></tr> <tr><td>自己免疫・膠原病</td><td>3</td><td>6</td><td>9</td></tr> <tr><td>呼吸器疾患</td><td>1</td><td>6</td><td>8</td></tr> <tr><td>消化器疾患</td><td>8</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>精神・神経系</td><td>4</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>運動機能系</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> </tbody> </table> <p>○ハイリスク妊婦・分娩等(対象者) 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>総合周産期加算</td><td>276</td><td>347</td><td>307</td></tr> <tr><td>ハイリスク妊娠</td><td>100</td><td>215</td><td>209</td></tr> <tr><td>ハイリスク分娩</td><td>33</td><td>87</td><td>91</td></tr> <tr><td>救急加算</td><td>110</td><td>109</td><td>156</td></tr> </tbody> </table> <p>○保健指導実績 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>保健指導</td><td>1,033</td><td>1,351</td><td>1,224</td></tr> <tr><td>母乳相談</td><td>123</td><td>158</td><td>114</td></tr> </tbody> </table> <p><新生児医療センターの運営></p> <ul style="list-style-type: none"> ・院内分娩数の減少に伴い、院内出生入院数は大幅に増加した昨年よりは減少した。 ・超・極低出生体重児入院数は昨年と比べ横ばいで推移した。 ・NICU3床増床により院外出生児の搬送受け入れを増やすことができるようになり、昨年より院外出生入院数が倍増した。 ・新生児手術症例数は例年よりも急増し入院患者の重症度が増した。 ・NICU3床増床に対応できるように人工呼吸器などの医療機 	項目/年度	2018	2019	2020	婦人科系疾患	38	50	117	心・血管疾患	10	11	9	血液疾患	6	3	1	腎疾患	4	6	9	糖尿病・妊娠性糖尿病	40	57	39	甲状腺疾患	12	26	35	自己免疫・膠原病	3	6	9	呼吸器疾患	1	6	8	消化器疾患	8	2	3	精神・神経系	4	10	11	運動機能系	0	0	0	項目/年度	2018	2019	2020	総合周産期加算	276	347	307	ハイリスク妊娠	100	215	209	ハイリスク分娩	33	87	91	救急加算	110	109	156	項目/年度	2018	2019	2020	保健指導	1,033	1,351	1,224	母乳相談	123	158	114	<table border="1"> <tbody> <tr><td>消化器内科</td><td>3,078</td><td>2,809</td><td>2,237</td></tr> <tr><td>整形外科</td><td>2,768</td><td>2,693</td><td>2,096</td></tr> <tr><td>総合診療科</td><td>4,057</td><td>3,975</td><td>2,827</td></tr> <tr><td>外科</td><td>1,434</td><td>1,473</td><td>1,236</td></tr> <tr><td>循環器内科</td><td>1,852</td><td>1,873</td><td>1,482</td></tr> <tr><td>脳神経内科</td><td>1,330</td><td>1,254</td><td>1,107</td></tr> <tr><td>その他</td><td>6,405</td><td>6,788</td><td>5,583</td></tr> <tr><td>合計</td><td>27,642</td><td>27,293</td><td>19,399</td></tr> </tbody> </table> <p>2 心血管疾患医療</p> <ul style="list-style-type: none"> ・内科系の循環器内科と外科系の心臓血管外科が連携してチーム医療を行う県内初の施設として、心臓血管系の疾患患者に対応するとともに、不整脈科等設置した専門の診療科において、それぞれの患者に最適な治療を提供することができた。 <p>○手術・検査数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>心臓カテーテル</td><td>1,350</td><td>1,220</td><td>1,023</td></tr> <tr><td>PCI(経皮的冠動脈形成術)</td><td>530</td><td>458</td><td>398</td></tr> <tr><td>冠動脈バイパス術</td><td>69</td><td>59</td><td>26</td></tr> <tr><td>弁置換術</td><td>40</td><td>35</td><td>25</td></tr> <tr><td>弁形成術</td><td>11</td><td>20</td><td>6</td></tr> <tr><td>大動脈瘤切除術</td><td>32</td><td>28</td><td>34</td></tr> </tbody> </table> <p>○循環器系 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Ablation(アブレーション)</td><td>246</td><td>264</td><td>255</td></tr> <tr><td>PMI(ペースメーカー)</td><td>126</td><td>128</td><td>128</td></tr> <tr><td>CRT(心臓再同期療法)</td><td>3</td><td>5</td><td>6</td></tr> <tr><td>ICD(植込み型除細動器)</td><td>20</td><td>17</td><td>23</td></tr> <tr><td>CRT-D(両室ペーシング機能付植込み型除細動器)</td><td>7</td><td>9</td><td>8</td></tr> </tbody> </table>	消化器内科	3,078	2,809	2,237	整形外科	2,768	2,693	2,096	総合診療科	4,057	3,975	2,827	外科	1,434	1,473	1,236	循環器内科	1,852	1,873	1,482	脳神経内科	1,330	1,254	1,107	その他	6,405	6,788	5,583	合計	27,642	27,293	19,399	項目/年度	2018	2019	2020	心臓カテーテル	1,350	1,220	1,023	PCI(経皮的冠動脈形成術)	530	458	398	冠動脈バイパス術	69	59	26	弁置換術	40	35	25	弁形成術	11	20	6	大動脈瘤切除術	32	28	34	項目/年度	2018	2019	2020	Ablation(アブレーション)	246	264	255	PMI(ペースメーカー)	126	128	128	CRT(心臓再同期療法)	3	5	6	ICD(植込み型除細動器)	20	17	23	CRT-D(両室ペーシング機能付植込み型除細動器)	7	9	8		
項目/年度	2018	2019	2020																																																																																																																																																																						
婦人科系疾患	38	50	117																																																																																																																																																																						
心・血管疾患	10	11	9																																																																																																																																																																						
血液疾患	6	3	1																																																																																																																																																																						
腎疾患	4	6	9																																																																																																																																																																						
糖尿病・妊娠性糖尿病	40	57	39																																																																																																																																																																						
甲状腺疾患	12	26	35																																																																																																																																																																						
自己免疫・膠原病	3	6	9																																																																																																																																																																						
呼吸器疾患	1	6	8																																																																																																																																																																						
消化器疾患	8	2	3																																																																																																																																																																						
精神・神経系	4	10	11																																																																																																																																																																						
運動機能系	0	0	0																																																																																																																																																																						
項目/年度	2018	2019	2020																																																																																																																																																																						
総合周産期加算	276	347	307																																																																																																																																																																						
ハイリスク妊娠	100	215	209																																																																																																																																																																						
ハイリスク分娩	33	87	91																																																																																																																																																																						
救急加算	110	109	156																																																																																																																																																																						
項目/年度	2018	2019	2020																																																																																																																																																																						
保健指導	1,033	1,351	1,224																																																																																																																																																																						
母乳相談	123	158	114																																																																																																																																																																						
消化器内科	3,078	2,809	2,237																																																																																																																																																																						
整形外科	2,768	2,693	2,096																																																																																																																																																																						
総合診療科	4,057	3,975	2,827																																																																																																																																																																						
外科	1,434	1,473	1,236																																																																																																																																																																						
循環器内科	1,852	1,873	1,482																																																																																																																																																																						
脳神経内科	1,330	1,254	1,107																																																																																																																																																																						
その他	6,405	6,788	5,583																																																																																																																																																																						
合計	27,642	27,293	19,399																																																																																																																																																																						
項目/年度	2018	2019	2020																																																																																																																																																																						
心臓カテーテル	1,350	1,220	1,023																																																																																																																																																																						
PCI(経皮的冠動脈形成術)	530	458	398																																																																																																																																																																						
冠動脈バイパス術	69	59	26																																																																																																																																																																						
弁置換術	40	35	25																																																																																																																																																																						
弁形成術	11	20	6																																																																																																																																																																						
大動脈瘤切除術	32	28	34																																																																																																																																																																						
項目/年度	2018	2019	2020																																																																																																																																																																						
Ablation(アブレーション)	246	264	255																																																																																																																																																																						
PMI(ペースメーカー)	126	128	128																																																																																																																																																																						
CRT(心臓再同期療法)	3	5	6																																																																																																																																																																						
ICD(植込み型除細動器)	20	17	23																																																																																																																																																																						
CRT-D(両室ペーシング機能付植込み型除細動器)	7	9	8																																																																																																																																																																						

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																																																																																								
		<p>器を更新した。</p> <p>○出生、母体搬送件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>院内出生</td> <td>178</td> <td>224</td> <td>207</td> </tr> <tr> <td>院外出生</td> <td>66</td> <td>46</td> <td>84</td> </tr> <tr> <td>母体搬送経由</td> <td>57</td> <td>60</td> <td>36</td> </tr> <tr> <td>超低出生体重児</td> <td>23</td> <td>31</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>極低出生体重児</td> <td>53</td> <td>60</td> <td>57</td> </tr> </tbody> </table> <p>○新生児手術状況 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>小児心臓外科</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>小児脳神経外科</td> <td>4</td> <td>1</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>小児外科</td> <td>11</td> <td>16</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>耳鼻科(気管切開)</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> <p>4 がん医療</p> <ul style="list-style-type: none"> がん診療連携拠点病院として地域の医療機関と連携、あらゆる病期のがん患者に対して、良質な医療を提供した結果、COVID-19の影響下にあっても入院患者はやや減少したものの、外来患者はほぼ前年度と同等を維持した。 <p>○がん患者数 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院</td> <td>3,085</td> <td>3,073</td> <td>2,926</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>68,558</td> <td>70,577</td> <td>70,467</td> </tr> <tr> <td>がん患者死亡数</td> <td>98</td> <td>84</td> <td>67</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> 医療従事者や一般市民を対象とした研修会やがん事例の検討を行う「がんカンファレンス」、末期がん患者の症例や課題を検討する「病診連携緩和ケアカンファレンス」を開催し、がん医療に係る啓発を行う予定であったが、COVID-19の感染防止のため、実施しなかった。 がん認定看護師及びがん関連分野認定看護師が、がん治療及び療 	項目／年度	2018	2019	2020	院内出生	178	224	207	院外出生	66	46	84	母体搬送経由	57	60	36	超低出生体重児	23	31	31	極低出生体重児	53	60	57	項目／年度	2018	2019	2020	小児心臓外科	10	10	15	小児脳神経外科	4	1	5	小児外科	11	16	25	耳鼻科(気管切開)	2	2	3	項目／年度	2018	2019	2020	入院	3,085	3,073	2,926	外来	68,558	70,577	70,467	がん患者死亡数	98	84	67	<p>○心臓血管系 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EVAR（腹部大動脈瘤ステントグラフト内挿術）</td> <td>53</td> <td>68</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>TEVAR（胸部大動脈瘤ステントグラフト内挿術）</td> <td>28</td> <td>24</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>TAVI（TAVR）（経カテーテル大動脈弁置換術）</td> <td>39</td> <td>59</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）</td> <td></td> <td>45</td> <td>40</td> </tr> </tbody> </table> <p>5 こども医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 小児医療の拠点病院として、一般の医療機関では対応が困難な小児の疾患に対し、高度で専門的な医療を提供した。 6床のPICU（小児集中治療室）により、重篤な小児患者への対応を行った。 救急外来では、COVID-19の影響により患者数は大幅に減少しているが、24時間体制で小児患者を受け入れた。 岐阜県の小児医療の中心的な役割を担う施設として、日本小児総合医療施設協議会（JACHRI）にて総会への参加、各種照会による情報共有を行った。 <p>○PICUにおける病床稼働状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院患者数（人）</td> <td>203</td> <td>186</td> <td>178</td> </tr> <tr> <td>稼働率（%）</td> <td>68.1</td> <td>49.8</td> <td>51.5</td> </tr> </tbody> </table> <p>○15歳未満救急外来受入状況 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>受入患者数</td> <td>8,861</td> <td>8,694</td> <td>4,581</td> </tr> <tr> <td>うち、入院数</td> <td>1,181</td> <td>1,091</td> <td>728</td> </tr> </tbody> </table>	項目／年度	2018	2019	2020	EVAR（腹部大動脈瘤ステントグラフト内挿術）	53	68	34	TEVAR（胸部大動脈瘤ステントグラフト内挿術）	28	24	7	TAVI（TAVR）（経カテーテル大動脈弁置換術）	39	59	50	MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）		45	40	項目／年度	2018	2019	2020	入院患者数（人）	203	186	178	稼働率（%）	68.1	49.8	51.5	項目／年度	2018	2019	2020	受入患者数	8,861	8,694	4,581	うち、入院数	1,181	1,091	728		
項目／年度	2018	2019	2020																																																																																																										
院内出生	178	224	207																																																																																																										
院外出生	66	46	84																																																																																																										
母体搬送経由	57	60	36																																																																																																										
超低出生体重児	23	31	31																																																																																																										
極低出生体重児	53	60	57																																																																																																										
項目／年度	2018	2019	2020																																																																																																										
小児心臓外科	10	10	15																																																																																																										
小児脳神経外科	4	1	5																																																																																																										
小児外科	11	16	25																																																																																																										
耳鼻科(気管切開)	2	2	3																																																																																																										
項目／年度	2018	2019	2020																																																																																																										
入院	3,085	3,073	2,926																																																																																																										
外来	68,558	70,577	70,467																																																																																																										
がん患者死亡数	98	84	67																																																																																																										
項目／年度	2018	2019	2020																																																																																																										
EVAR（腹部大動脈瘤ステントグラフト内挿術）	53	68	34																																																																																																										
TEVAR（胸部大動脈瘤ステントグラフト内挿術）	28	24	7																																																																																																										
TAVI（TAVR）（経カテーテル大動脈弁置換術）	39	59	50																																																																																																										
MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）		45	40																																																																																																										
項目／年度	2018	2019	2020																																																																																																										
入院患者数（人）	203	186	178																																																																																																										
稼働率（%）	68.1	49.8	51.5																																																																																																										
項目／年度	2018	2019	2020																																																																																																										
受入患者数	8,861	8,694	4,581																																																																																																										
うち、入院数	1,181	1,091	728																																																																																																										

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																																										
		<p>養に携わった。</p> <p>○がん治療及び療養に携わるがん認定看護師等 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん看護専門看護師</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>がん性疼痛看護師認定看護師</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>がん化学療法認定看護師</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>がん放射線療法認定看護</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>乳がん看護認定看護師</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>緩和ケア認定看護師</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>WOC</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>摂食嚥下障害認定看護師</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>・身体的・精神的な苦痛を和らげる緩和ケアについて、チームとして取り組んだ。</p> <p>○緩和ケアチームの人員体制等</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td>・医師7人、看護師4人、薬剤師2人、臨床心理士2人、栄養士2人、リハビリ4人</td> </tr> <tr> <td>・依頼者数 2018:230人 → 2019:224人 → 2020:209人</td> </tr> </tbody> </table> <p>○治療の実績 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外科的治療</td> <td>1,434 (134)</td> <td>1,371 (136)</td> <td>1,299 (150)</td> </tr> <tr> <td>外来がん化学療法</td> <td>5,135</td> <td>5,937</td> <td>6,469</td> </tr> <tr> <td>入院がん化学療法</td> <td>2,616</td> <td>2,794</td> <td>2,601</td> </tr> <tr> <td>放射線治療</td> <td>439</td> <td>470</td> <td>471</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ () はダ・ヴィンチによる手術《内数》</p> <p>・ゲノム医療に関しては、がんゲノム連携病院として、23件のがんゲノム遺伝子パネル検査を実施した。</p> <p>・がん相談支援センターとして、「相談室」、「退院サポート部」及び「セカンドオピニオン」のがん相談をとりまとめている。</p>	項目/年度	2018	2019	2020	がん看護専門看護師	1	1	1	がん性疼痛看護師認定看護師	1	1	2	がん化学療法認定看護師	2	3	3	がん放射線療法認定看護	1	1	1	乳がん看護認定看護師	1	1	1	緩和ケア認定看護師	1	1	1	WOC	3	3	3	摂食嚥下障害認定看護師	1	1	1	・医師7人、看護師4人、薬剤師2人、臨床心理士2人、栄養士2人、リハビリ4人	・依頼者数 2018:230人 → 2019:224人 → 2020:209人	項目/年度	2018	2019	2020	外科的治療	1,434 (134)	1,371 (136)	1,299 (150)	外来がん化学療法	5,135	5,937	6,469	入院がん化学療法	2,616	2,794	2,601	放射線治療	439	470	471			
項目/年度	2018	2019	2020																																																												
がん看護専門看護師	1	1	1																																																												
がん性疼痛看護師認定看護師	1	1	2																																																												
がん化学療法認定看護師	2	3	3																																																												
がん放射線療法認定看護	1	1	1																																																												
乳がん看護認定看護師	1	1	1																																																												
緩和ケア認定看護師	1	1	1																																																												
WOC	3	3	3																																																												
摂食嚥下障害認定看護師	1	1	1																																																												
・医師7人、看護師4人、薬剤師2人、臨床心理士2人、栄養士2人、リハビリ4人																																																															
・依頼者数 2018:230人 → 2019:224人 → 2020:209人																																																															
項目/年度	2018	2019	2020																																																												
外科的治療	1,434 (134)	1,371 (136)	1,299 (150)																																																												
外来がん化学療法	5,135	5,937	6,469																																																												
入院がん化学療法	2,616	2,794	2,601																																																												
放射線治療	439	470	471																																																												

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由															
		<p>・がん患者の就労支援として、社会保険労務士及び両立支援促進員による相談をそれぞれ月1回、ハローワーク就労支援員による相談を月2回実施した。</p> <p>○がん相談支援センターの活動実績 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん相談</td> <td>953</td> <td>917</td> </tr> <tr> <td>就労支援 (がん)</td> <td>113</td> <td>54</td> </tr> </tbody> </table> <p>・平成24年度から、がん患者や家族のための「ほっとサロン」を毎日開催（COVID-19の感染防止のため9月まで休止）し、ピアサポーターによる支援を実施した。また、ほっとサロン学習会を2ヶ月ごとに開催する予定であったが、COVID-19の感染防止のため、実施しなかった。</p> <p>○ほっとサロン利用人数 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2,239</td> <td>1,792</td> <td>250</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2019	2020	がん相談	953	917	就労支援 (がん)	113	54	2018	2019	2020	2,239	1,792	250			
項目/年度	2019	2020																		
がん相談	953	917																		
就労支援 (がん)	113	54																		
2018	2019	2020																		
2,239	1,792	250																		

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

中期目標	<p>1-2 調査研究事業 法人で提供する医療の質の向上及び県内の医療水準の向上を図るための調査及び研究を行うことを求める。</p> <p>※ 調査及び臨床研究等の推進 先進医療の各分野において、疫学調査、診断技法・治療法の開発及び臨床応用のための研究を推進すること。 岐阜県及び岐阜圏域の医療の水準の向上に寄与する観点から、大学等の研究機関や企業との共同研究などを促進すること。</p> <p>※ 診療情報等の活用 電子カルテシステム等をより有効に活用し、標準化された診療データの収集・分析を行い医療の質の向上を図るとともに、他の医療機関への情報提供を行うこと。</p>
------	--

項目No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																				
06	<p>※ 調査及び臨床研究等の推進</p> <p>1 臨床研究及び治験の推進</p> <p>2 大学等の研究機関や企業との共同研究の推進</p>		<p>1 臨床研究及び治験の推進</p> <p>・COVID-19の影響により、治験実施件数は前年を下回ったが、臨床研究受託研究件数は前年を上回る実績となった。</p> <p>○治験 単位：件</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">項目/年度</th> <th style="text-align: center;">2018</th> <th style="text-align: center;">2019</th> <th style="text-align: center;">2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>治験実施件数</td> <td style="text-align: center;">23</td> <td style="text-align: center;">23</td> <td style="text-align: center;">19</td> </tr> <tr> <td>治験症例件数</td> <td style="text-align: center;">34</td> <td style="text-align: center;">26</td> <td style="text-align: center;">17</td> </tr> </tbody> </table> <p>○臨床研究事業 単位：件</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">項目/年度</th> <th style="text-align: center;">2018</th> <th style="text-align: center;">2019</th> <th style="text-align: center;">2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>受託研究件数</td> <td style="text-align: center;">100</td> <td style="text-align: center;">102</td> <td style="text-align: center;">129</td> </tr> </tbody> </table> <p>○主な臨床研究事業</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> ・JROAD-DPCを使用した劇症型心筋炎の疾患登録とその解析 ・COVID19 中等症-重症患者の比較的徐脈に関する後方視的調査 </div> <p>2 大学等の研究機関や企業との共同研究の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ・岐阜大学の寄附講座への参加を継続した。 先端画像開発講座 (H29 ~ R3) ・県立看護大学との共同研究(周産期関係)を継続した。 ・千葉大学との科研費を活用した共同研究(研究課題: 早老症のエビデンス集積を通じて診療の質と患者QOLを向上する全国研究)を開始した。 	項目/年度	2018	2019	2020	治験実施件数	23	23	19	治験症例件数	34	26	17	項目/年度	2018	2019	2020	受託研究件数	100	102	129	III	継続的に取組ができていますが、平年並みの実績と評価。
項目/年度	2018	2019	2020																						
治験実施件数	23	23	19																						
治験症例件数	34	26	17																						
項目/年度	2018	2019	2020																						
受託研究件数	100	102	129																						
07	※ 診療情報等の活用	2 電子カルテシステム等に蓄積された各種医療データの有効活用	<p>1 電子カルテシステム等の更新</p> <p>・電子カルテシステム等の更新に向けて、ベンダー選定を目的</p>	IV	院内分析チームにより診療情報を活用した分析報																				

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																
	1 電子カルテシステム等の更新 2 電子カルテシステム等に蓄積された各種医療データの有効活用 3 集積したエビデンスのカンファレンス、臨床研修、臨床研究等への活用	<ul style="list-style-type: none"> 医師が記載した電子カルテの診療記録について、記述内容等を診療情報管理委員会で監査し、そのレベル向上を図るとともに、病理検査結果、内視鏡検査結果の患者への説明状況や画像診断結果の確認状況等を点検することにより、医療の安全と質の向上に努めた。また、医療画像の提供（7, 324件）やぎふ清流ネットの活用により、病診連携の実現に努めた。 診療情報として蓄積されたDPCデータについては、多職種で構成する分析チームにより、分析ソフトによる解析とコンサルタントを活用した13診療科の分析を実施した。また、分析により指摘した事項について、半年後の定量的な評価を継続した。 <p>○分析報告会の実施状況とコンサルティング委託費用</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>分析報告会数</td> <td>9</td> <td>9</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>定量評価</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>委託費用(千円)</td> <td>3,003</td> <td>2,177</td> <td>2,777</td> </tr> </tbody> </table>	項目	2018	2019	2020	分析報告会数	9	9	10	定量評価	○	○	○	委託費用(千円)	3,003	2,177	2,777	<p>としたコンサル契約を締結し、当センターを取り巻く医療環境・経営環境や各部署とのヒアリング結果を踏まえ課題を整理し、基本方針を作成した。</p> <p>3 集積したエビデンスのカンファレンス、臨床研修、臨床研究等への活用</p> <ul style="list-style-type: none"> 電子カルテ上の「退院サマリー」について、病歴管理システムにデータを連携・集計することにより医学統計書を作成し、病院年報に活用した。また、「がん登録サマリー」については、がん登録システムを連携させることにより、迅速かつ正確に全国がん登録及び院内がん登録のデータを作成し、それをもとに作成した統計・分析資料を院内外に公開した。 診療内容やカンファレンス等については、診療科・センター毎にホームページにて随時情報提供を行った。 Q I活動では、日本病院会（指標数：40）、全国自治体病院協議会（指標数：37）、京都大学が研究しているQ I P事業（指標数：166）に参加し、委員会での報告や院内の電子掲示板への公開によりフィードバック内容を共有した。 		<p>告会を多く実施していることに加え、Q I活動の継続等の取組ができており、項目全体で特に進捗していると評価。</p>
項目	2018	2019	2020																		
分析報告会数	9	9	10																		
定量評価	○	○	○																		
委託費用(千円)	3,003	2,177	2,777																		

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

中期 目標	1-3 教育研修事業 医療の高度化・多様化に対応できるよう、医師・看護師・コメディカルを目指す学生及び救急救命士に対する教育、臨床研修医の受入れなど、地域の医療従事者への教育及び研修を実施することを求める。
	※ 医師の卒後臨床研修等の充実 臨床研修指定病院として、臨床研修医の積極的な受入れを行うとともに、岐阜県医師育成・確保コンソーシアム等と連携し、臨床研修医の資質向上を図ること。 また、専門研修プログラムの基幹又は連携施設として、専攻医の育成に努めること。 ※ 医師・看護師・コメディカルを目指す学生、救急救命士等に対する教育の実施 医学生、岐阜県立看護大学、岐阜県立衛生専門学校、岐阜県立看護専門学校等の学生及びコメディカルを目指す学生の実習の受入れ、救急救命士の病院実習など地域医療従事者への研修の実施及び充実を図ること。

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																												
08	※ 医師の卒後臨床研修等の充実 1 質の高い臨床研修医の養成等 2 専攻医の育成等		1 質の高い臨床研修医の養成等 ・各診療科の研修指導医のもと、臨床研修医の養成を実施した。 ○初期臨床研修医と研修指導医数（年度末時点）単位：人 <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>初期臨床研修医</td> <td>32</td> <td>32</td> <td>32</td> </tr> <tr> <td>初期臨床研修医（歯科）</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>研修指導医</td> <td>83</td> <td>89</td> <td>89</td> </tr> </tbody> </table> 2 専攻医の育成等 ・専門医機構から基幹病院として認定された内科、小児科、整形外科において、その役割を果たした。 ○専攻医学会参加者数（延べ人数） 単位：人 <table border="1"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>130</td> <td>89</td> <td>91</td> </tr> </tbody> </table> ○専攻医数（年度末時点） 単位：人 <table border="1"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>46</td> <td>41</td> <td>52</td> </tr> </tbody> </table>	項目／年度	2018	2019	2020	初期臨床研修医	32	32	32	初期臨床研修医（歯科）	2	3	2	研修指導医	83	89	89	2018	2019	2020	130	89	91	2018	2019	2020	46	41	52	III	継続的に取組ができてい るが、 <u>昨年並みの実績と</u> 評価。
項目／年度	2018	2019	2020																														
初期臨床研修医	32	32	32																														
初期臨床研修医（歯科）	2	3	2																														
研修指導医	83	89	89																														
2018	2019	2020																															
130	89	91																															
2018	2019	2020																															
46	41	52																															
09	※ 医師・看護師・コメディカルを目指す学生、救急救命士等に対する教育の実施		1 医学生、看護学生及びコメディカルを目指す学生の実習受入れ ・県内医療従事者の育成を図るため、医学生をはじめ看護学生、コメディカルを目指す学生の <u>実習等の受入</u> を行った。	III	継続的に取組ができてい るが、 <u>昨年並みの実績と</u> 評価。																												

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																																														
	1 医学生、看護学生及びコメディカルを目指す学生の実習受入れ 2 救急救命士の病院実習など地域医療従事者への研修の実施及び充実		<p>・COVID-19感染予防のために、近隣病院が実習を断る中、当センターは感染対策を実習校と共に行い、期間や人数を分散させながら最後まで実習受け入れを行った。</p> <p>○医学生の実習等受入状況（実人数） 単位：人</p> <table border="1" data-bbox="1200 416 1693 520"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医学生（実習）</td> <td>40</td> <td>40</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>医学生（病院見学）</td> <td>122</td> <td>146</td> <td>123</td> </tr> </tbody> </table> <p>○看護学生の実習受入状況（延べ人数） 単位：人</p> <table border="1" data-bbox="1200 587 1666 659"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護学生</td> <td>8,924</td> <td>7,786</td> <td>4,687</td> </tr> </tbody> </table> <p>○コメディカルの実習受入状況（実人数） 単位：人</p> <table border="1" data-bbox="1200 726 1727 1058"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>薬剤部</td> <td>15</td> <td>16</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>リハビリ</td> <td>15</td> <td>16</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>中央放射線部</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>臨床工学部</td> <td>4</td> <td>1</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>栄養部</td> <td>6</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>中央検査部</td> <td>34</td> <td>31</td> <td>32</td> </tr> <tr> <td>病理部</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>17</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>94</td> <td>88</td> <td>95</td> </tr> </tbody> </table> <p>2 救急救命士の病院実習など地域医療従事者への研修の実施及び充実</p> <p>・救急救命士の病院実習や救急救命士取得のための臨床実習を受け入れた。</p> <p>○実習受入状況 単位：人</p> <table border="1" data-bbox="1200 1313 1621 1390"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>45</td> <td>44</td> <td>25</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	医学生（実習）	40	40	25	医学生（病院見学）	122	146	123	項目/年度	2018	2019	2020	看護学生	8,924	7,786	4,687	項目/年度	2018	2019	2020	薬剤部	15	16	18	リハビリ	15	16	7	中央放射線部	11	12	15	臨床工学部	4	1	4	栄養部	6	2	2	中央検査部	34	31	32	病理部	9	10	17	合計	94	88	95	2018	2019	2020	45	44	25		
項目/年度	2018	2019	2020																																																																
医学生（実習）	40	40	25																																																																
医学生（病院見学）	122	146	123																																																																
項目/年度	2018	2019	2020																																																																
看護学生	8,924	7,786	4,687																																																																
項目/年度	2018	2019	2020																																																																
薬剤部	15	16	18																																																																
リハビリ	15	16	7																																																																
中央放射線部	11	12	15																																																																
臨床工学部	4	1	4																																																																
栄養部	6	2	2																																																																
中央検査部	34	31	32																																																																
病理部	9	10	17																																																																
合計	94	88	95																																																																
2018	2019	2020																																																																	
45	44	25																																																																	

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

中期 目標	<p>1-4 地域支援事業 地域の医療機関から信頼され、必要とされる病院となるよう、地域への支援を行うことを求める。</p> <p>※ 地域医療への支援 地域の医療機関との連携・協力体制の充実を図り、高度医療機器の共同利用の促進、開放病床の利用促進など、岐阜圏域の基幹病院として地域医療の確保に努めること。 医師不足地域、医師不足診療科、へき地診療所等への、医師派遣等の人的支援を含む診療支援を充実させ、県全体の医療の確保に努めること。 へき地医療拠点病院として、代診医師の派遣や巡回診療などへき地診療所等への支援機能を充実させること。</p> <p>※ 社会的な要請への協力 法人が有する人材や知見を提供し、鑑定、調査、講師派遣などの社会的な要請に対し、積極的な協力を行うこと。</p> <p>※ 保健医療情報の提供・発信 県民の健康意識の醸成を図るため、専門医療情報など病院が有する保健医療情報について、県民を対象とした公開講座やホームページなどにより情報発信を行うこと。</p>
----------	--

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																
10	<p>※ 地域医療への支援</p> <p>1 地域医療水準の向上</p> <p>2 医師不足地域の医療機関やへき地医療機関への診療支援</p> <p>3 へき地医療対策の支援</p>		<p>1 地域医療水準の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> オープン病床クリニカルミーティングは今年度も、COVID-19の影響から中止となった。 高度医療機器の共同利用は、COVID-19の影響から、CT、MRIの利用件数が減少し、上部内視鏡検査も予約の制限があったため、大幅に減少している。 <p>○高度医療機器の共同利用実績 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CT</td> <td>357</td> <td>393</td> <td>272</td> </tr> <tr> <td>MRI</td> <td>268</td> <td>290</td> <td>286</td> </tr> <tr> <td>上部内視鏡検査</td> <td>176</td> <td>161</td> <td>57</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	CT	357	393	272	MRI	268	290	286	上部内視鏡検査	176	161	57	III	医療機関からの要請に応じて臨床工学技士の人的支援を開始する等拠点病院としての役割を果たしているが、全体の人的支援数や共同利用件数が減少しており、項目全体で平年並みの実績と評価。
項目/年度	2018	2019	2020																		
CT	357	393	272																		
MRI	268	290	286																		
上部内視鏡検査	176	161	57																		

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																																
			<p>・ COVID-19の影響で開放型病床利用率は減少した。</p> <p>○開放型病床の利用状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>共同指導 (単位:回/月)</td> <td>11</td> <td>8</td> <td>2.8</td> </tr> <tr> <td>病床利用率 (単位:%)</td> <td>66.0</td> <td>48.3</td> <td>37.1</td> </tr> </tbody> </table> <p>・ 母とこども医療センターの夜間・休日診療に2人の勤務医・開業医が協力するとともに、各務原市医師会所属医師8人が小児輪番日において地域連携診療を実施した。</p> <p>○輪番制実施状況 単位:日</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>小児</td> <td>258</td> <td>278</td> <td>257</td> </tr> <tr> <td>内科・外科系</td> <td>75</td> <td>85</td> <td>66</td> </tr> </tbody> </table> <p>・ 岐阜県医師会が運用する「ぎふ清流ネット」に参加し、地域の医療機関に当センターの電子カルテ診療情報を提供した。</p> <p>○ぎふ清流ネット公開状況 (累計) 単位:件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療機関数</td> <td>13</td> <td>13</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>174</td> <td>205</td> <td>220</td> </tr> </tbody> </table> <p>2 医師不足地域の医療機関やへき地医療機関への診療支援</p> <p>・ 県立下呂温泉病院や高山赤十字病院等に対して、診療上の人的支援を行った。また、県立下呂温泉病院からの要請に応じて、臨床工学技士の支援を開始した。</p> <p>○他の医療機関への人的支援の状況 (延べ人数) 単位:人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>県立下呂温泉病院 (後期研修医を含む※1)</td> <td>711</td> <td>930</td> <td>888</td> </tr> <tr> <td>高山赤十字病院</td> <td>26</td> <td>63</td> <td>14</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	共同指導 (単位:回/月)	11	8	2.8	病床利用率 (単位:%)	66.0	48.3	37.1	項目/年度	2018	2019	2020	小児	258	278	257	内科・外科系	75	85	66	項目/年度	2018	2019	2020	医療機関数	13	13	13	患者数	174	205	220	項目/年度	2018	2019	2020	県立下呂温泉病院 (後期研修医を含む※1)	711	930	888	高山赤十字病院	26	63	14		
項目/年度	2018	2019	2020																																																		
共同指導 (単位:回/月)	11	8	2.8																																																		
病床利用率 (単位:%)	66.0	48.3	37.1																																																		
項目/年度	2018	2019	2020																																																		
小児	258	278	257																																																		
内科・外科系	75	85	66																																																		
項目/年度	2018	2019	2020																																																		
医療機関数	13	13	13																																																		
患者数	174	205	220																																																		
項目/年度	2018	2019	2020																																																		
県立下呂温泉病院 (後期研修医を含む※1)	711	930	888																																																		
高山赤十字病院	26	63	14																																																		

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)			自己 評価	自己評価理由																																								
			揖斐厚生病院	5	—	—	<table border="1"> <tr> <td>下呂市立金山病院</td> <td>12</td> <td>12</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>県立多治見病院</td> <td>—</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>国保清見診療所 ※2</td> <td>—</td> <td>1</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>国保蛭川診療所 ※2</td> <td>—</td> <td>1</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>国保洞戸診療所</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>郡上市民病院</td> <td>49</td> <td>50</td> <td>49</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>803</td> <td>1,060</td> <td>976</td> </tr> </table> <p>※1 後期研修医数に退職派遣した専攻医を含む。 ※2 岐阜県へき地医療支援機構依頼分</p> <p>3 へき地医療対策の支援</p> <ul style="list-style-type: none"> 県とへき地医療支援機構運営委託契約を締結、医師である専任担当官を配置し、へき地診療所等に対する派遣調整やへき地医療従事者に対する研修会を開催した。 後期研修プログラムの中に一定期間の医師不足地域での勤務を含めることで医師不足の解消を図る「岐阜県医師育成・確保コンソーシアム」に参加し、県立下呂温泉病院に対して後期研修医を派遣した。 新専門医制度による専門研修プログラムに基づき、一定期間下呂温泉病院に対して専攻医を退職派遣した。 <p>○下呂温泉病院への派遣状況（延べ人数） 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>職種・年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>内科医（※）</td> <td>435</td> <td>732</td> <td>730</td> </tr> <tr> <td>小児科医</td> <td>148</td> <td>159</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 後期研修医数や退職派遣した専攻医を含む。</p>	下呂市立金山病院	12	12	12	県立多治見病院	—	3	1	国保清見診療所 ※2	—	1	—	国保蛭川診療所 ※2	—	1	—	国保洞戸診療所	—	—	12	郡上市民病院	49	50	49	合計	803	1,060	976	職種・年度	2018	2019	2020	内科医（※）	435	732	730	小児科医	148	159	0
下呂市立金山病院	12	12	12																																												
県立多治見病院	—	3	1																																												
国保清見診療所 ※2	—	1	—																																												
国保蛭川診療所 ※2	—	1	—																																												
国保洞戸診療所	—	—	12																																												
郡上市民病院	49	50	49																																												
合計	803	1,060	976																																												
職種・年度	2018	2019	2020																																												
内科医（※）	435	732	730																																												
小児科医	148	159	0																																												
11	※ 社会的な要請への協力		<p>・医療に関する鑑定や調査、講師派遣など、社会的な要請に対し随時協力を行ったが、今年度はCOVID-19の影響で予定されていた研修の多くが中止となった。</p> <p>○大学等への派遣実績 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>岐阜大学への講師（医師・歯）</td> <td>36</td> <td>43</td> <td>37</td> </tr> </tbody> </table>			項目/年度	2018	2019	2020	岐阜大学への講師（医師・歯）	36	43	37	Ⅲ	継続的に取組ができて いるが、平年並みの実績 と評価。																																
項目/年度	2018	2019	2020																																												
岐阜大学への講師（医師・歯）	36	43	37																																												

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)				自己 評価	自己評価理由
			科医師) 派遣					
			岐阜県衛生専門学校への講師(医師・歯科医師) 派遣	122	119	143		
			岐阜県衛生専門学校への講師(看護師) 派遣	63	65	61		
			各種学校への講師(看護師) 派遣	13	14	7		
			金城学院大学への講師(薬剤師) 派遣	1	1	1		
			岐阜医療科学大学への講師(薬剤師) 派遣	0	0	1		
			岐阜医療科学大学への講師(臨床検査技師) 派遣	1	1	1		
			岐阜県衛生専門学校への専門相談員(理学療法士) 派遣	6	6	6		
			岐阜県衛生専門学校への専門相談員(臨床心理士) 派遣	1	1	1		
			岐阜県衛生専門学校への講師(社会福祉士) 派遣	5	5	5		
			○講師派遣の状況(上記以外) 単位:人					
			項目/年度	2018	2019	2020		
			医師	71	56	52		
			歯科医師	2	0	0		
			看護師	45	55	19		
			コ メ デ ィ カ ル	薬剤部	2	0	1	
		リハビリ		4	2	6		
		中央放射線部		1	2	0		
		臨床工学部		1	0	1		
		栄養部		1	1	0		
			中央検査部	2	2	0		
			合計	129	118	79		

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																				
12	※ 保健医療情報の提供・発信 1 公開講座、医療相談会等の定期的開催 2 保健医療、健康管理等の情報提供	2 保健医療、健康管理等の情報提供 ・広報誌「けんこう」及び地域医療連携誌「れんけい」をそれぞれ2回発行した。 ・プレス発表や取材協力等マスメディアを活用した情報発信を行った。 ・COVID-19関係の迅速な情報公開や新たにグーグルビューを活用した院内ツアーを作成することにより、TOPページのアクセス数が大幅に増加した。 ○ホームページアクセス数 <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>TOP ページ</td> <td>242,401</td> <td>267,394</td> <td>363,560</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	TOP ページ	242,401	267,394	363,560	1 公開講座、医療相談会等の定期的開催 ・COVID-19の影響で健康祭は開催できなかった。 ○健康祭の実施状況 <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>テーマ</td> <td>がん</td> <td>最先端医療</td> <td></td> </tr> <tr> <td>参加者数(人)</td> <td>500</td> <td>550</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	テーマ	がん	最先端医療		参加者数(人)	500	550		III	健康祭等はCOVID-19の影響により実施できなかったが、ホームページのアクセス数が増加するなど、項目全体で平年並みの実績と評価。
項目/年度	2018	2019	2020																						
TOP ページ	242,401	267,394	363,560																						
項目/年度	2018	2019	2020																						
テーマ	がん	最先端医療																							
参加者数(人)	500	550																							

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

中期 目標	1-5 災害等発生時における医療救護 災害等発生時において、医療救護活動の拠点機能を担うとともに、医療スタッフや災害派遣医療チーム（以下「DMAT」という。）の派遣など医療救護を行うことを求める。
	※ 医療救護活動の拠点機能の充実 災害等発生時には、岐阜県地域防災計画に基づき、患者の受入れや医療スタッフの現地派遣など本県あるいは岐阜圏域の医療救護活動の拠点機能を担うこと。 岐阜県の基幹災害拠点病院として、県内の災害拠点病院に対し災害医療研修や災害医療訓練（公開）を行うなど指導的役割を發揮すること。 また、食料及び飲料水の優先納入体制の整備など災害時医療体制の充実・強化を図ること。
	※ 他県等の医療救護への協力 県内のみならず他県等の大規模災害等においても、岐阜県の要請に基づきDMATを派遣するなど、積極的に医療救護の協力をを行うこと。
	※ 被災時における病院機能維持のための準備体制の充実 大規模災害等緊急事態を想定した業務継続計画（BCP）の継続的な見直し及び訓練等を実施すること。
	※ 新型インフルエンザ等発生時における役割の發揮 新型インフルエンザ等（新型インフルエンザ等対策特別措置法第2条に規定する新型インフルエンザ等をいう。以下同じ。）発生時には、指定地方公共機関として、業務計画に基づき、新型インフルエンザ等の患者の外来診療・入院の受入れ、重症症例の治療等を行うこと。

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由												
13	※ 医療救護活動の拠点機能の充実 1 医療救護活動の拠点機能の充実 2 基幹災害拠点病院としての機能強化及び指導的役割の推進	2 基幹災害拠点病院としての機能強化及び指導的役割の推進 ・例年、他病院と協力し、災害対策訓練時に被災情報等の情報共有訓練を併せて実施しているが、COVID-19の影響による災害対策訓練の自粛に伴い実施を見送った。次年度については、災害対策訓練を自粛する状況であっても、個別に代替訓練を実施する予定である。 ・事件現場における傷病者の発生に対し、応急的な治療を行うことで救命率を向上させるため、岐阜県警察と事件現場医療派遣チーム（IMAT）の運用に関する協定を締結した。	1 医療救護活動の拠点機能の充実 ・例年、約200人規模の災害対策訓練を実施しているが、COVID-19の影響により大人数が密集して実施する机上訓練や災害対策訓練の実施を自粛したため、代替対応として災害に関する講習会を実施した。 ○災害対策訓練の実施状況 <table border="1"> <tr> <td>項目/年度</td> <td>2018</td> <td>2019</td> <td>2020</td> </tr> <tr> <td>実施日</td> <td>9/29</td> <td>9/28</td> <td>10/2</td> </tr> <tr> <td>参加者数 (人)</td> <td>293</td> <td>203</td> <td>73</td> </tr> </table> ※2020年度は講習会を実施（特定の役職以上のみ対象）	項目/年度	2018	2019	2020	実施日	9/29	9/28	10/2	参加者数 (人)	293	203	73	IV	COVID-19の影響により、災害対策訓練は中止されたが、全国でも稀な事件現場での応急処置を対応するIMAT協定を締結しており、項目全体で特に進捗していると評価。
項目/年度	2018	2019	2020														
実施日	9/29	9/28	10/2														
参加者数 (人)	293	203	73														
14	※ 他県等の医療救護への協力 1 大規模災害に対応するためのDMAT体制の確保と訓練・研修 2 大規模災害発生時のDMATの派遣		1 大規模災害に対応するためのDMAT体制の確保と訓練・研修 ・大規模災害への対応を図るため、DMAT（3班）及び岐阜県地域防災計画に基づく医療救護班を編成し、必要な機能の整備を図った。 ・今年度は、DMAT隊員養成研修及びDMAT技能維持研修が開催されなかったため、今年度受講予定者は、次年度以降の研修に参加する予定である。 ・国や県が主催する訓練は実施されなかった。	III	継続的に取組ができているが、平年並みの実績と評価。												

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由
			2 大規模災害発生時のDMATの派遣 ・県内の大雨特別警報や宮城県地震の震度6強に伴う岐阜県から待機要請に対して迅速に対応したが、DMATの派遣要請には至らなかった。		
15	※ 被災時における病院機能維持のための準備体制の充実 1 診療継続計画の継続的な見直し及び訓練等の実施 2 診療情報のバックアップシステムの適正管理	2 診療情報のバックアップシステムの適正管理 ・構築したバックアップシステムを適正に管理し、大規模災害時のみならず大規模システム障害時にも診療の継続が可能な環境を維持した。各病棟、一般外来及び救急外来へ配備した診療情報を蓄積したローカルSS-MIXストレージ(オフラインPC)については、定期的にデータのコピー状況を確認した。	1 診療継続計画の継続的な見直し及び訓練等の実施 ・例年、被災時において迅速に災害医療体制に移行できるよう「災害対策マニュアル」による災害対策訓練を行っているが、今年度はCOVID-19の影響により実施できなかったため、代替措置として災害対応に関する講習会を行った。	IV	遠隔地へのバックアップに加え、システム障害にも備えた体制が継続されており、項目全体として特に進捗していると評価。
16	※ 新型インフルエンザ等発生時における役割の発揮 1 新型インフルエンザ等発生時における受入れ体制の整備 2 業務計画等に基づく職員への教育及び訓練の実施	1 新型インフルエンザ等発生時における受入れ体制の整備 ・2020年2月に立ち上げたCOVID-19対策本部を継続し、病院幹部と各部門責任者、感染対策部メンバーなどにて週2回(6月以降は週1回)開催した。 ・診療・検査医療機関として、発熱外来を設置し発熱患者のトリアージを継続した。 ・2021年1月から全身麻酔手術・出産予定患者・入院内視鏡治療患者などに対して入院前PCR検査を開始した。 ・新型コロナウイルス感染症重点医療機関として、5階西病棟をCOVID-19患者専用病棟として陰圧室の更なる確保などの整備を行った。 ・マスク・ガウン・消毒薬などの必要物資の調達・備蓄に努めた。 ・肺炎・心不全・意識障害などCOVID-19に感染しているか鑑別に困る事例は、個室に患者を収容し、飛沫・接触予防策ができる防護用具を装着、エアロゾルが発生する医療行為はN95を装着するように指導、徹底した。 ・新たな検査機器を増設し、COVID-19とインフルエンザを同時に検査できる体制を整備した。 ・COVID-19院内感染を未然に防止するため、職員からの発熱等の報告に対して迅速に対応する体制を整えた。 ・職員に感染者が発生した場合、COVID-19病棟以外の予測していなかった患者が感染した場合は、直ちに接触者の洗い出しを行い、検査を行った。入院患者から発生した場合は、聞き		IV	COVID-19の発生拡大に伴い、迅速な受け入れ体制の整備ができており、項目全体として特に進捗していると評価。

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由
		<p>取りを行い、就業制限を出したことで、感染拡大を防止できた。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・院内職員に対するCOVID-19ワクチンの接種を実施し、安全な医療を提供できる体制を整えた。 <p>2 業務計画等に基づく職員への教育及び訓練の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> ・COVID-19に対応したPPE装着訓練を実施した。 ・感染防止研修会の一環として、COVID-19に関する情報をオンデマンドにて配信した。 ・新型コロナウイルス院内対応マニュアル、SARS-CoV-2検査フローチャートを電子カルテサイボウズ上にアップし随時更新して、職員がいつでも学べるように整備した。 			

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

中期 目標	<p>1-6 重症心身障がい児の入所施設の運営 岐阜県が推進する総合療育の拠点として、在宅で療養を行うことが困難な重症心身障がい児のうち、人工呼吸器装着など濃厚な医療的ケアを要する児を主な対象とする医療型障害児入所施設の運営の継続を求める。</p> <p>※ 医療的ケアが求められる障がい児の医療・療育体制の充実 入所児に対し、訪問教育を実施する受入れ体制を維持すること。また、デイルーム、図書室兼遊戯室、機能訓練室、言語療養室などの各種施設・設備を活用した療育及び機能訓練プログラム等を行い、医療・療育体制の充実を図ること。</p> <p>※ 在宅医療支援体制の充実 レスパイトケア（障がい児を在宅でケアしている家族を癒すため、一時的にケアを代替し、リフレッシュを図ってもらう家族支援サービス）のための短期入所機能の維持を図ること。 入院障がい児の円滑な在宅移行を支援するため、家族に対する医療的ケア指導等の在宅移行に向けた訓練や、在宅医療・療育の相談などを実施すること。 在宅移行後の容体悪化や救急時に対応するための医療支援を行うこと。</p>
----------	--

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由
17	<p>※ 医療的ケアが求められる障がい児の医療・療育体制の充実</p> <p>1 医療型障害児入所施設の運営の</p>		<p>1 医療型障害児入所施設の運営の継続</p> <ul style="list-style-type: none"> ・医療型障害児入所施設「重症心身障がい児施設すこやか」において、長期入所として入所児に対して医療的ケア、生活支援及び療育を実施、年度末で長期入所児は1人減で、 	Ⅲ	継続的に取組ができているが、COVID-19の影響により入所児が減少しており、平年並みの実績

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由
	<p>継続</p> <p>2 受入れ重症心身障がい児に対する療育・機能訓練プログラムの実施</p> <p>3 入所児への在宅移行又は転院に向けた支援の実施</p>		<p>7人となっている。</p> <ul style="list-style-type: none"> 一時的に在宅での介護が困難となった場合や、退院後に在宅で安心して生活できるよう家族がケア方法等を習得する教育目的に6人(長期入所扱い)を受入れ、目的の達成に取り組んだ。 4階16床の本格稼働に向けて、医師4人、看護師24人、介護福祉士13人及び保育士3人の体制を確保したが、更なる人員確保に努めていく。 <p>2 医療・療育体制の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> 入所施設の各種施設・設備を活用し、医師、看護師、リハビリテーション技師、保育士、介護福祉士、管理栄養士等の連携による療育・機能訓練プログラムを実施した。 岐阜県立長良特別支援学校からの訪問教育では、授業や入学式等の学校行事が円滑に実施されるよう、医教連絡会議や月例連絡会議を実施するなど学校との連携を図り、積極的な支援に取り組んだ。 (小学部：3人、中学部：1人、高等部：1人) <p>3 入所児への在宅移行又は転院に向けた支援の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> 入所児の在宅移行又は転院に向けた支援者会議を3回開催した。 		と評価。
18	<p>※ 在宅医療支援体制の充実</p> <p>1 レスパイトケアのための短期入所施設の継続</p> <p>2 家族に対する在宅医療指導等の実施</p> <p>3 在宅移行後の容体悪化等に対する医療支援</p>		<p>1 レスパイトケアのための短期入所施設の継続</p> <ul style="list-style-type: none"> 2016年7月から定員2人(空床利用型)で短期入所の受入れを開始していたが、利用者からの要望や利用率の高さを勘案し、2017年11月に定員を2人から3人に増員した。県内の在宅で生活する重症心身障がい児・者92人(5人増)と契約し、延べ465日のレスパイトケアを実施した。前年度までは順調に利用者数を増やしてきたが、COVID-19の感染拡大による2回の緊急事態宣言の発出に伴い施設内感染防止のため、やむなく約4ヶ月の受入を中止したことから大幅な減少となった。 前年度実施したアンケート結果において、利用の要望が高く予約できない契約者がいることから、短期入所の受付方法等の改善を行った結果、利用者からは受付時の負担軽減 	III	継続的に取組ができていたが、COVID-19の影響により入所児が減少しており、平年並みの実績と評価。

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																								
			<p>と利用しやすくなったとの評価を得た。</p> <p>○短期入所施設の利用状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>定員</td> <td>3人</td> <td>3人</td> <td>3人</td> </tr> <tr> <td>契約者数</td> <td>81人</td> <td>87人</td> <td>92人</td> </tr> <tr> <td>利用延人員</td> <td>219人</td> <td>215人</td> <td>97人</td> </tr> <tr> <td>利用延日数</td> <td>897日</td> <td>908日</td> <td>465日</td> </tr> <tr> <td>利用率</td> <td>81.9%</td> <td>82.7%</td> <td>68.5%</td> </tr> <tr> <td>予約率</td> <td>90.0%</td> <td>91.0%</td> <td>85.5%</td> </tr> </tbody> </table> <p>2 家族に対する在宅医療指導等の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> 重症心身障がい児の在宅移行に向けて、家族の障がいの受容や在宅療育に必要な技術等を指導するための教育入所用居室2室の確保や指導マニュアルの作成等、受入体制を整えた。 在宅生活を支援する地域の医療機関や福祉サービス事業者等と連携会議を3回開催し、在宅移行への課題を解決して円滑な在宅移行を達成することができた。 <p>○教育入所受入数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実人数</td> <td>3人</td> <td>4人</td> <td>2人</td> </tr> <tr> <td>延べ日数</td> <td>158日</td> <td>237日</td> <td>126日</td> </tr> </tbody> </table> <p>3 在宅移行後の容体悪化等に対する医療支援</p> <ul style="list-style-type: none"> 在宅移行後の容体悪化等に対しては、かかりつけ医療機関への受診及び当センターでの救急医療や入院治療等の体制を整備しており、安心して在宅生活ができるよう医療支援ができた。 	項目/年度	2018	2019	2020	定員	3人	3人	3人	契約者数	81人	87人	92人	利用延人員	219人	215人	97人	利用延日数	897日	908日	465日	利用率	81.9%	82.7%	68.5%	予約率	90.0%	91.0%	85.5%	項目/年度	2018	2019	2020	実人数	3人	4人	2人	延べ日数	158日	237日	126日		
項目/年度	2018	2019	2020																																										
定員	3人	3人	3人																																										
契約者数	81人	87人	92人																																										
利用延人員	219人	215人	97人																																										
利用延日数	897日	908日	465日																																										
利用率	81.9%	82.7%	68.5%																																										
予約率	90.0%	91.0%	85.5%																																										
項目/年度	2018	2019	2020																																										
実人数	3人	4人	2人																																										
延べ日数	158日	237日	126日																																										

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組

中期目標	2-1 効率的な業務運営体制の確立 自主性・効率性・透明性の高い病院運営を行うための業務運営体制を確立するとともに、地方独立行政法人制度の特徴を最大限に生かし、業務運営の改善及び効率化に努めることを求める。
	※ 組織体制の充実 医療を取り巻く環境の変化に迅速かつ的確に対応するため、組織・業務体制の改善及び充実を図ること。 ICT（情報通信技術）などの活用とアウトソーシングを適切に進めるとともに、経営効率の高い業務執行体制の充実を図ること。
	※ 診療体制及び人員配置の弾力的運用 医療需要の動向や経営状況の変化に迅速かつ的確に対応することができるよう、職員配置の在り方を検証し、弾力的に運用すること。 また、常勤以外の雇用形態も含めた多様な専門職の活用による、効果的な医療の提供に努めること。
	※ 人事評価システムの運用 人事評価システムにより職員の業績、職務能力、職責等を公正に評価し、職員の意欲が引き出される公平かつ客観的な人事制度の運用に努めること。
	※ 事務部門の専門性の向上 事務部門において、病院特有の事務に精通した職員の確保及び育成により、専門性の向上を図ること。
	※ コンプライアンス(法令等の遵守)の徹底 職員一人ひとりが誠実かつ公正に職務を遂行するため、業務執行におけるコンプライアンスを徹底し、適正な病院運営を行うこと。
	※ 適切な情報管理 職員の情報セキュリティに対する意識向上やセキュリティ監視機能の充実・強化等、情報セキュリティ対策に努めること。

項目No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																
19	※ 組織体制の充実 1 組織体制の充実 2 アウトソーシング導入による合理化 3 ICT(情報通信技術)の活用等による経営効率の高い業務執行体制の充実		1 組織体制の充実 ・患者がより安心して入院治療や療養生活を送ることができるよう、地域医療連携部、入退院サポート部、総合相談部を統括する「総合サポートセンター」を2020年7月に設置した。 ・上記も含め、組織全体の整理(診療体系・体制の見直し)を目的に、大規模な組織体制の見直しを行った。 ○専門職等雇用状況(各年度末時点) 単位:人 <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>未収金整理業務</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>診療報酬請求業務</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>社会福祉士</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	未収金整理業務	1	1	1	診療報酬請求業務	1	1	1	社会福祉士	1	1	1	III	継続的に取組ができているが、平年並みの実績と評価。
項目/年度	2018	2019	2020																		
未収金整理業務	1	1	1																		
診療報酬請求業務	1	1	1																		
社会福祉士	1	1	1																		

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)			自己 評価	自己評価理由																											
			<table border="1"> <tr> <td>救急災害対策業務</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>診療情報管理士</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>医療通訳業務</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>医療クラーク</td> <td>56</td> <td>59</td> <td>55</td> </tr> <tr> <td>病棟外来看護事務※</td> <td>20</td> <td>26</td> <td>26</td> </tr> <tr> <td>看護助手 ※</td> <td>78</td> <td>78</td> <td>71</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>160</td> <td>168</td> <td>157</td> </tr> </table>	救急災害対策業務	1	1	1	診療情報管理士	1	1	1	医療通訳業務	1	0	0	医療クラーク	56	59	55	病棟外来看護事務※	20	26	26	看護助手 ※	78	78	71	合計	160	168	157			
救急災害対策業務	1	1	1																															
診療情報管理士	1	1	1																															
医療通訳業務	1	0	0																															
医療クラーク	56	59	55																															
病棟外来看護事務※	20	26	26																															
看護助手 ※	78	78	71																															
合計	160	168	157																															
			※は補助職																															
			2 アウトソーシング導入による合理化																															
			<ul style="list-style-type: none"> 施設管理部門（設備管理、清掃、防災他）、情報システム関連部門や医業部門（給食、医事業務、洗濯業務他）の専門的スキルを必要とする部門について、アウトソーシングを継続し、業務の合理化を図った。また、新たに入院セット提供業務及びCOVID-19感染防止の方策として実施していた病院正面玄関における検温業務を追加し、業務の効率化を図った。 導入したアウトソーシングについては、必要に応じて委託内容や方法の見直しを実施した。 																															
			3 ICT（情報通信技術）の活用等による経営効率の高い業務執行体制の充実																															
			<ul style="list-style-type: none"> 人事給与システムの活用や旅費計算ソフトにより、業務の効率化を図った。 2018年度に業者選定を行った県立3病院新人事給与システムについて、2021年度稼働開始を目指して開発を開始した。また、職員の勤怠管理を適正に行うため、勤怠管理システム（タイムレコーダー）を継続した。 COVID-19に対応するため、医療安全及び感染対策研修会や各種研修会をオンデマンド形式で配信することができるシステムや小規模な会議等に対応できるオンライン会議システムを導入した。 定年を迎えた事務職員のうち、病院経営に寄与すると認められる職員を再雇用及び定年延長し、質の高い業務執行に 																															

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																																																								
			<p>努めた。</p> <p>○事務職員再雇用職員数 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>再雇用</td> <td>5</td> <td>7</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>定年延長</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>5</td> <td>7</td> <td>8</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	再雇用	5	7	8	定年延長	0	0	0	合計	5	7	8																																										
項目/年度	2018	2019	2020																																																										
再雇用	5	7	8																																																										
定年延長	0	0	0																																																										
合計	5	7	8																																																										
20	<p>※ 診療体制及び人員配置の弾力的運用</p> <p>1 人員配置の検証及び弾力的運用の実施</p> <p>2 効果的な体制による医療の提供</p>	<p>1 人員配置の検証及び弾力的運用</p> <ul style="list-style-type: none"> 2015年度をベースとした各職種の職員1人あたりの医業収入推移を検証し、医療需要と経営状況のバランスを検討した上で、各職種の人員配置を弾力的に行ったが、COVID-19の影響で全体の収入が減少しており、数値が悪化した職種が多かった。 COVID-19専用病棟に対して、岐阜圏域のフェーズに応じて他部署の医師や看護師を柔軟に配置した。 <p>○各職種の職員1人あたりの医業収入 単位：%</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>105.6</td> <td>105.0</td> <td>96.7</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>103.6</td> <td>102.4</td> <td>90.9</td> </tr> <tr> <td>薬剤師</td> <td>117.4</td> <td>109.8</td> <td>114.5</td> </tr> <tr> <td>臨床検査技師</td> <td>86.0</td> <td>83.3</td> <td>79.9</td> </tr> <tr> <td>放射線技師</td> <td>95.1</td> <td>92.0</td> <td>79.2</td> </tr> <tr> <td>リハビリ技師</td> <td>92.0</td> <td>84.4</td> <td>75.8</td> </tr> <tr> <td>管理栄養士</td> <td>123.0</td> <td>117.1</td> <td>106.3</td> </tr> <tr> <td>臨床工学技士</td> <td>57.6</td> <td>46.4</td> <td>38.4</td> </tr> </tbody> </table> <p>※数値は2015年度をベースとした伸び率</p>	項目/年度	2018	2019	2020	医師	105.6	105.0	96.7	看護師	103.6	102.4	90.9	薬剤師	117.4	109.8	114.5	臨床検査技師	86.0	83.3	79.9	放射線技師	95.1	92.0	79.2	リハビリ技師	92.0	84.4	75.8	管理栄養士	123.0	117.1	106.3	臨床工学技士	57.6	46.4	38.4	<p>2 効果的な体制による医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 医療従事者からの業務のタスク・シフト（シェア）を図るため、医師事務作業補助者及び看護補助者等の各種クラークを採用、定着に努めた。 新たに設置された総合サポートセンターに2名の医師事務作業補助者を配置し、入院診療に必要な代行オーダーの入力等、医師が実施していた業務のタスク・シフトを図った。 <p>○医師・看護師事務作業補助者数（年度末時点） 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療クラーク</td> <td>56</td> <td>59</td> <td>55</td> </tr> <tr> <td>病棟外来看護事務</td> <td>20</td> <td>26</td> <td>26</td> </tr> <tr> <td>看護助手</td> <td>78</td> <td>78</td> <td>71</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>154</td> <td>163</td> <td>152</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	医療クラーク	56	59	55	病棟外来看護事務	20	26	26	看護助手	78	78	71	合計	154	163	152	IV	COVID-19専用病棟に重症患者を受け入れるための人員を柔軟に配置していることに加え、補助者による業務のタスク・シフトが進められており、項目全体で特に進捗していると評価。
項目/年度	2018	2019	2020																																																										
医師	105.6	105.0	96.7																																																										
看護師	103.6	102.4	90.9																																																										
薬剤師	117.4	109.8	114.5																																																										
臨床検査技師	86.0	83.3	79.9																																																										
放射線技師	95.1	92.0	79.2																																																										
リハビリ技師	92.0	84.4	75.8																																																										
管理栄養士	123.0	117.1	106.3																																																										
臨床工学技士	57.6	46.4	38.4																																																										
項目/年度	2018	2019	2020																																																										
医療クラーク	56	59	55																																																										
病棟外来看護事務	20	26	26																																																										
看護助手	78	78	71																																																										
合計	154	163	152																																																										
21	<p>※ 人事評価システムの運用</p> <p>1 人事評価システムによる公平かつ客観的な人事制度の運用</p>	<p>1 人事評価システムによる公平かつ客観的な人事制度の運用</p> <ul style="list-style-type: none"> 人事評価システムにより職員の業績、職務能力、職責等を公正に評価し、職員の意欲が引き出される公平かつ客観的な人事制度の運用に努めた。 目標評価については、新たに目標の困難度と達成度を判定することにより、公平かつ客観的な評価を図った。また、6月支給 		IV	評価に応じて手当を支給する等、職員の意欲が引き出される公平かつ客観的な人事制度が運用できており、特に進捗していると評価。																																																								

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																												
		の勤勉手当において、目標評価における成績優秀者（S・A評価）計26名に対し手当への反映を実施した。																															
22	※ 事務部門の専門性の向上 1 事務部門職員の確保及び育成	<p>1 事務部門職員の確保及び育成</p> <ul style="list-style-type: none"> ・病院運営や医療事務、がん登録等の専門的な知識に精通した事務職員を確保するため、プロパー職員を計画的に採用（5人）した。 ・専門性の向上のため、職務に関連する研修への参加や資格取得を支援し、事務職員の育成に努めた。（診療情報管理士、医療経営士） <p>○事務職員の状況（年度末時点） 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>プロパー職員</td> <td>62</td> <td>64</td> <td>67</td> </tr> <tr> <td>うち、診療情報管理士</td> <td>7</td> <td>10</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>うち、医療経営士</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>うち、院内がん登録実務中級認定者</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>県派遣職員</td> <td>6</td> <td>5</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>68</td> <td>69</td> <td>70</td> </tr> </tbody> </table>	項目／年度	2018	2019	2020	プロパー職員	62	64	67	うち、診療情報管理士	7	10	10	うち、医療経営士	1	2	2	うち、院内がん登録実務中級認定者	0	0	2	県派遣職員	6	5	3	合計	68	69	70		IV	将来を見据えて病院運営や専門的な知識を有したプロパー職員を多く採用できており、特に進捗していると評価。
項目／年度	2018	2019	2020																														
プロパー職員	62	64	67																														
うち、診療情報管理士	7	10	10																														
うち、医療経営士	1	2	2																														
うち、院内がん登録実務中級認定者	0	0	2																														
県派遣職員	6	5	3																														
合計	68	69	70																														
23	※ コンプライアンス（法令等の遵守）の徹底 1 業務執行におけるコンプライアンスの徹底	<p>1 業務執行におけるコンプライアンスの徹底</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新規採用職員に対して個人情報保護に関する研修を行った。 ・全職員を対象にした個人情報保護に関する研修を複数回実施し、トータルで1,055人（昨年度：391人）が参加した。 ・医療倫理に関する研修をオンデマンド形式で配信し、1,380人（昨年度：94人）の職員の参加を得た。 ・監事監査、内部監査及び監査法人監査の実施により、コンプライアンスを徹底した。 ・患者や家族からの請求による個人情報の開示を適切に行った。 <p>○カルテ開示請求・開示件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目／年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>請求件数</td> <td>149</td> <td>171</td> <td>185</td> </tr> <tr> <td>開示件数</td> <td>139</td> <td>153</td> <td>180</td> </tr> </tbody> </table>	項目／年度	2018	2019	2020	請求件数	149	171	185	開示件数	139	153	180		IV	個人情報や医療倫理に関する研修をオンデマンドで配信し、多くの職員の参加を得ており、特に進捗していると評価。																
項目／年度	2018	2019	2020																														
請求件数	149	171	185																														
開示件数	139	153	180																														

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由
24	※ 適切な情報管理 1 情報セキュリティ監視機能の充 実・強化等 2 情報セキュリティに対する意識 向上		1 情報セキュリティ監視機能の充実・強化等 ・情報セキュリティ監視機能として、情報ネットワークのセ キュリティ対策、USBメモリ等のデバイス制御、メール のウイルスチェック等のセキュリティ対策の適正な維持・ 管理を行った。 2 情報セキュリティに対する意識向上 ・新規採用職員に対する情報セキュリティ研修を実施する とともに、「情報セキュリティ通信」及び情報セキュリテ ィに関する周知文書を随時発行することにより全職員へ の啓発を行い、情報セキュリティ意識の向上を図った。	III	継続的に取組ができてい るが、平年並みの実績と評 価。

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

中期 目標	2-2 業務運営の見直しや効率化による収支の改善 地方独立行政法人制度の特徴を生かした業務内容の見直しや効率化を通じて、収支の改善を図ることを求める。
	<p>※ 多様な契約手法の導入 透明性・公平性の確保に十分留意しつつ、複数年契約など多様な契約手法を導入し、契約事務の合理化を図ること。</p> <p>※ 収入の確保 病床利用率など収入確保につながる数値目標を設定し、地域社会のニーズに即した病院経営を行うことにより、その達成を図ること。 また、未収金の発生防止や早期回収等により、収入の確保に努めること。 さらに、安定した経営を維持するため、国の医療制度改革や診療報酬改定等に速やかに対応すること。</p> <p>※ 費用の削減 医薬品・診療材料等の購入方法の見直し、在庫管理の徹底、後発医薬品（ジェネリック医薬品）の採用などにより費用の節減に努めること。</p>

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由
25	<p>※ 多様な契約手法の導入</p> <p>1 調達の効率化及び適正な契約事務の実施</p>	<p>1 調達の効率化及び適正な契約事務の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> ・経営分析等を行うことで、薬品や診療材料の購入価格や委託業務の複数年契約等の経営改善すべき点の把握に努め、効率的な病院運営を図るための方策等を検討した。 ・複数メーカーの機種選定を勧め、ベンチマークを利用した交渉による医療機器の購入を行い、当初の予定金額より年間約6千万円のコスト削減ができた。 ・診療材料について、ベンチマークを活用して新規採用品目の価格を抑えるとともに、既存使用品目も継続して価格交渉を行い、節減効果を維持した。 ・医薬品について、経費圧縮等に関するアドバイザーの活用により、継続的な価格交渉を行い、経費削減を図った。 ・複数年契約が終了する一部の施設管理業務委託において、その評価を行うとともに、経営的にメリットのある契約手法を検討し、次期契約の締結を行った。 ・医事業務について、現在の複数年契約が終了したため、プロポーザル方式による業者選定を実施した。 		IV	複数メーカーによる機種選定やベンチマークを活用した価格交渉等によるコスト削減に加え、医事業務においてプロポーザル方式による業者選定が実施できており、特に進捗していると評価。
26	<p>※ 収入の確保</p> <p>1 効果的な病床管理及び医療機器の効率的な活用</p> <p>2 医療資源を最大限活用した施設基準等の適正管理</p>	<p>2 医療資源を最大限活用した施設基準等の適正管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ・総合入院体制加算（退院時診療情報添付加算算定割合：40%以上）及び地域医療支援病院入院診療加算（紹介率：50%以上、逆紹介率：70%以上）の算定基準（要件）を大幅に超えることができた。 ・DPC特定病院群の各種要件（診療密度、外保連指数、内保連疾患割合）について、毎月状況を確認し、各数値の維持に努めた。 	<p>1 効果的な病床管理及び医療機器の効率的な活用</p> <ul style="list-style-type: none"> ・空床の適正かつ効率的な運用を図るために、院長直轄の「病床管理部」を設置し、上席師長を専従として配置した。 ・病床管理部を中心として適切な病床管理による病床利用率の向上に努めたが、COVID-19による入院制限等により、病床利用率の目標値（87%）は達成できなかった。 	IV	未収金回収や各種施設基準の要件確認が確実に実施できたことに加え、安定した債券による利息が獲得できており、項目全体で特に進捗していると評価。

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																																																																																																														
3	未収金の発生防止対策等	<p>○各種指標の推移</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>77.0%</td> <td>77.3%</td> <td>70.0%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>98.1%</td> <td>96.2%</td> <td>97.6%</td> </tr> <tr> <td>退院時加算</td> <td>46.9%</td> <td>45.0%</td> <td>50.8%</td> </tr> <tr> <td>診療密度</td> <td>1,234.2</td> <td>1,282.5</td> <td>1,329.9</td> </tr> <tr> <td>外保連指数</td> <td>16.32</td> <td>15.81</td> <td>15.52</td> </tr> <tr> <td>内保連疾患割合</td> <td>2.6%</td> <td>2.7%</td> <td>2.4%</td> </tr> </tbody> </table> <p>3 未収金の発生防止対策等 <発生防止></p> <ul style="list-style-type: none"> 入院説明の際に、入院決定時に概算費用の提示や福祉制度の説明などを行った。また、入院患者には原則として限度額認定証の提示を求めていることを説明し、その手続きを依頼した。 救急搬送患者に対しては、医療相談員が身元確認、保険確認を早期に行い、医療保険制度の活用を紹介するなど高額な患者負担額とならないよう努めた。 出産に伴う入院費については、出産一時金直接払制度を利用していただくよう徹底を図った。制度の利用が困難な事案については、医療相談員が早期に介入し、退院時の支払が出来るよう支援を行った。 <p><回収></p> <ul style="list-style-type: none"> 毎月2回、定期に督促状を發布し、早期に未収金回収に着手した。 督促状發布後、随時催告状を発送するとともに必要に応じ夜間電話催告や臨宅催告を行った。 未納者が受診した際には、面談による納付催告を実施した。 回収困難な未収金について、弁護士法人に回収業務を委託し、回収の実績を上げた。 診療費を分納により支払っている患者について、2020年8月より直接納付から金融機関口座振替への切替を進める取り組みを開始し、確実な収納に努めた。 <p>○回収実績（年度末現在）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>委託金額</td> <td>176,609</td> <td>187,462</td> <td>199,628</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	紹介率	77.0%	77.3%	70.0%	逆紹介率	98.1%	96.2%	97.6%	退院時加算	46.9%	45.0%	50.8%	診療密度	1,234.2	1,282.5	1,329.9	外保連指数	16.32	15.81	15.52	内保連疾患割合	2.6%	2.7%	2.4%	項目/年度	2018	2019	2020	委託金額	176,609	187,462	199,628	<p>○収入関係数値</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">外来</td> <td>患者数(人)</td> <td>336,232</td> <td>343,120</td> <td>310,685</td> </tr> <tr> <td>平均患者数(人/日)</td> <td>1,378</td> <td>1,418</td> <td>1,279</td> </tr> <tr> <td>診療額(百万円)</td> <td>5,969</td> <td>6,264</td> <td>5,918</td> </tr> <tr> <td>診療単価(円/日)</td> <td>17,752</td> <td>18,257</td> <td>19,050</td> </tr> <tr> <td rowspan="6">入院</td> <td>患者数(人)</td> <td>191,035</td> <td>194,649</td> <td>173,389</td> </tr> <tr> <td>平均患者数(人/日)</td> <td>523</td> <td>532</td> <td>475</td> </tr> <tr> <td>診療額(百万円)</td> <td>16,053</td> <td>16,556</td> <td>15,324</td> </tr> <tr> <td>診療単価(円/日)</td> <td>84,032</td> <td>85,055</td> <td>88,379</td> </tr> <tr> <td>在院日数(日)</td> <td>11.4</td> <td>11.3</td> <td>11.6</td> </tr> <tr> <td>病床利用率%</td> <td>86.7</td> <td>86.7</td> <td>76.6</td> </tr> </tbody> </table> <p>※病床利用率 分子：延べ入院患者数（＝各24時時点の在院患者数＋退院患者数） 分母：運用病床数×日数</p> <ul style="list-style-type: none"> 登録医からのFAXによるMRI、CT、胃カメラ等の検査予約を実施した。 <p>○FAXによる検査予約実績 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>FAX予約</td> <td>924</td> <td>959</td> <td>794</td> </tr> </tbody> </table> <p>○検査件数 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度/項目</th> <th>CT 外来</th> <th>CT 入院</th> <th>MRI 外来</th> <th>MRI 入院</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>34,946</td> <td>7,938</td> <td>11,517</td> <td>1,943</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>36,792</td> <td>7,889</td> <td>12,005</td> <td>1,870</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>34,281</td> <td>6,247</td> <td>12,168</td> <td>1,991</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> 手術の内容に応じた手術枠の弾力的運用や手術機材のキット化により手術待ち時間や手術準備時間の短縮を図る取組を継続した。 		2018	2019	2020	外来	患者数(人)	336,232	343,120	310,685	平均患者数(人/日)	1,378	1,418	1,279	診療額(百万円)	5,969	6,264	5,918	診療単価(円/日)	17,752	18,257	19,050	入院	患者数(人)	191,035	194,649	173,389	平均患者数(人/日)	523	532	475	診療額(百万円)	16,053	16,556	15,324	診療単価(円/日)	84,032	85,055	88,379	在院日数(日)	11.4	11.3	11.6	病床利用率%	86.7	86.7	76.6	項目/年度	2018	2019	2020	FAX予約	924	959	794	年度/項目	CT 外来	CT 入院	MRI 外来	MRI 入院	2018	34,946	7,938	11,517	1,943	2019	36,792	7,889	12,005	1,870	2020	34,281	6,247	12,168	1,991		
項目/年度	2018	2019	2020																																																																																																																
紹介率	77.0%	77.3%	70.0%																																																																																																																
逆紹介率	98.1%	96.2%	97.6%																																																																																																																
退院時加算	46.9%	45.0%	50.8%																																																																																																																
診療密度	1,234.2	1,282.5	1,329.9																																																																																																																
外保連指数	16.32	15.81	15.52																																																																																																																
内保連疾患割合	2.6%	2.7%	2.4%																																																																																																																
項目/年度	2018	2019	2020																																																																																																																
委託金額	176,609	187,462	199,628																																																																																																																
	2018	2019	2020																																																																																																																
外来	患者数(人)	336,232	343,120	310,685																																																																																																															
	平均患者数(人/日)	1,378	1,418	1,279																																																																																																															
	診療額(百万円)	5,969	6,264	5,918																																																																																																															
	診療単価(円/日)	17,752	18,257	19,050																																																																																																															
入院	患者数(人)	191,035	194,649	173,389																																																																																																															
	平均患者数(人/日)	523	532	475																																																																																																															
	診療額(百万円)	16,053	16,556	15,324																																																																																																															
	診療単価(円/日)	84,032	85,055	88,379																																																																																																															
	在院日数(日)	11.4	11.3	11.6																																																																																																															
	病床利用率%	86.7	86.7	76.6																																																																																																															
項目/年度	2018	2019	2020																																																																																																																
FAX予約	924	959	794																																																																																																																
年度/項目	CT 外来	CT 入院	MRI 外来	MRI 入院																																																																																																															
2018	34,946	7,938	11,517	1,943																																																																																																															
2019	36,792	7,889	12,005	1,870																																																																																																															
2020	34,281	6,247	12,168	1,991																																																																																																															

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																																																						
		(単位：千円) <table border="1"> <tr> <td>回収金額 (単位：千円)</td> <td>80,746</td> <td>85,310</td> <td>91,071</td> </tr> <tr> <td>回収率 (単位：%)</td> <td>45.7</td> <td>45.5</td> <td>45.6</td> </tr> </table> <p>○未収金発生状況(翌年度5月末現在)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">2018</th> <th colspan="2">2019</th> <th colspan="2">2020</th> </tr> <tr> <th>件数</th> <th>金額 (千円)</th> <th>件数</th> <th>金額 (千円)</th> <th>件数</th> <th>金額 (千円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>過年度分</td> <td>400</td> <td>44,535</td> <td>357</td> <td>46,723</td> <td>348</td> <td>42,633</td> </tr> <tr> <td>現年度分</td> <td>279</td> <td>33,424</td> <td>263</td> <td>22,281</td> <td>232</td> <td>15,183</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>679</td> <td>77,959</td> <td>620</td> <td>69,004</td> <td>580</td> <td>57,816</td> </tr> </tbody> </table> <p>5 効率的な資金運用</p> <ul style="list-style-type: none"> 金利の動向を注視し、日本高速道路保有・債務返済機構が発行する安定した債券を60億円取得した。保有している債券から発生した今年度の利息は、約7千万円だった。 	回収金額 (単位：千円)	80,746	85,310	91,071	回収率 (単位：%)	45.7	45.5	45.6		2018		2019		2020		件数	金額 (千円)	件数	金額 (千円)	件数	金額 (千円)	過年度分	400	44,535	357	46,723	348	42,633	現年度分	279	33,424	263	22,281	232	15,183	合計	679	77,959	620	69,004	580	57,816	○時間内手術室稼働率・総手術件数 <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>稼働率(単位：%)</td> <td>74.1</td> <td>72.9</td> <td>69.3</td> </tr> <tr> <td>件数(単位：件)</td> <td>7,534</td> <td>7,777</td> <td>6,906</td> </tr> </tbody> </table> <p>4 国の医療制度改革や診療報酬改定等の迅速な対応</p> <ul style="list-style-type: none"> 診療報酬改定に伴う届出及びCOVID-19に対する臨時的な対応に伴う病床の報告(ハイケアユニット入院医療管理料等)を迅速に行った。 	項目/年度	2018	2019	2020	稼働率(単位：%)	74.1	72.9	69.3	件数(単位：件)	7,534	7,777	6,906		
回収金額 (単位：千円)	80,746	85,310	91,071																																																								
回収率 (単位：%)	45.7	45.5	45.6																																																								
	2018		2019		2020																																																						
	件数	金額 (千円)	件数	金額 (千円)	件数	金額 (千円)																																																					
過年度分	400	44,535	357	46,723	348	42,633																																																					
現年度分	279	33,424	263	22,281	232	15,183																																																					
合計	679	77,959	620	69,004	580	57,816																																																					
項目/年度	2018	2019	2020																																																								
稼働率(単位：%)	74.1	72.9	69.3																																																								
件数(単位：件)	7,534	7,777	6,906																																																								
27	※ 費用の削減 1 医薬品・診療材料等の購入方法の見直し及び適正な在庫管理の徹底 2 後発医薬品等の使用促進 3 経費の削減	1 医薬品・診療材料等の購入方法の見直し及び適正な在庫管理の徹底 <ul style="list-style-type: none"> 医薬品・診療材料等の購入方法の見直し、適正な在庫管理の徹底や後発医薬品(ジェネリック医薬品)の効率的採用等による費用の削減を図った。 医薬品については、アドバイザー活用による情報収集により継続した価格交渉を実施し、年間薬価差益が約2億8千万円となった。 診療材料については、ベンチマークを活用した価格交渉の結果、当初の予定金額より年間約1,630万円のコスト削減ができた。 継続して各部署における診療材料の定数品目及び数量の見直しを行い、効率的な管理を推進した。 <p>○医薬収益に対する材料費比率 単位：%</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>材料比率 ※1</td> <td>29.4</td> <td>30.3</td> <td>30.4</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	材料比率 ※1	29.4	30.3	30.4	2 後発医薬品等の使用促進 <ul style="list-style-type: none"> 先発医薬品から後発医薬品に、院内コンセンサスを得ながら切替えを促進した。 院外処方箋については、医師に一般名処方の利用を啓発し、薬局での後発医薬品の使用促進に寄与した。 <p>○後発医薬品関連の数値 単位：%</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>後発医薬品使用率 ※</td> <td>86.4</td> <td>86.1</td> <td>87.7</td> </tr> <tr> <td>一般名処方率</td> <td>2.6</td> <td>7.8</td> <td>12.4</td> </tr> </tbody> </table> <p>※：[後発医薬品の数量]/([後発医薬品のある先発医薬品の数量]+[後発医薬品の数量])</p> <p>3 経費の削減</p> <ul style="list-style-type: none"> 光熱水費の削減検討を行い、次年度以降に本館、管理棟及び情報交流棟のLED化やガス契約の見直しを実施することと 	項目/年度	2018	2019	2020	後発医薬品使用率 ※	86.4	86.1	87.7	一般名処方率	2.6	7.8	12.4	IV	経費圧縮に関するアドバイザーを活用し、医薬品等の価格交渉を継続的に実施しており、その他の項目も継続的な取組が実施できており、項目全体で特に進捗していると評価。																																		
項目/年度	2018	2019	2020																																																								
材料比率 ※1	29.4	30.3	30.4																																																								
項目/年度	2018	2019	2020																																																								
後発医薬品使用率 ※	86.4	86.1	87.7																																																								
一般名処方率	2.6	7.8	12.4																																																								

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況			その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由												
		(内 薬品費)	14.5	15.0	16.2														
		(内 診療材料費)	14.9	15.3	14.2														
		※1 重症心身障がい児施設を除く			した。														
					○経費関連数値の年度推移														
					<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経費率 (単位: %)</td> <td>14.7</td> <td>14.3</td> <td>15.8</td> </tr> <tr> <td>光熱水費 (単位: 百万円)</td> <td>367</td> <td>362</td> <td>322</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	経費率 (単位: %)	14.7	14.3	15.8	光熱水費 (単位: 百万円)	367	362	322		
項目/年度	2018	2019	2020																
経費率 (単位: %)	14.7	14.3	15.8																
光熱水費 (単位: 百万円)	367	362	322																

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

3 予算(人件費の見積含む。)、収支計画及び資金計画

中期 目標	※ 経常収支比率等 業務運営の改善及び効率化を効果的に進めることで、経常収支比率100%以上を達成すること。 医業収支比率については、同規模の全国自治体病院の平均値等を参考に、適切な目標を定め達成すること。 ※ 職員給与費対医業収益比率 職員給与費対医業収益比率については、同規模の全国自治体病院の平均値等を参考に、適切な目標を定め達成すること。
----------	---

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																																																
28	「2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組」で定めた計画を確実に実施することにより、業務運営の改善及び効率化を進めるなどして、経常収支比率100%以上、医業収支比率100%以上及び職員給与費対医業収益比率50%以下を達成する。		中期計画上の取組を確実に実施することで、業務運営の改善及び効率化を進めたが、COVID-19の影響等により経常収支比率97.8%、医業収支比率103.0%、職員給与費対医業収益比率54.2%となり、医業収支比率のみの達成となった。 ○経常収支比率・医業収支比率・職員給与費対医業収益比率 単位：％ <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>100.4</td> <td>99.7</td> <td>97.8</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率 ※</td> <td>104.4</td> <td>104.5</td> <td>103.0</td> </tr> <tr> <td>職員給与費対医業収益比率(人件費比率) ※</td> <td>48.1</td> <td>48.4</td> <td>54.2</td> </tr> </tbody> </table> ※重症心身障がい児施設を除く ○決算(2020年度) 単位：百万円 <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>区 分</th> <th>計画額</th> <th>決算額</th> <th>増減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td> 営業収益</td> <td>25,377</td> <td>25,039</td> <td>▲338</td> </tr> <tr> <td> 医業収益</td> <td>23,368</td> <td>21,467</td> <td>▲1,901</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>1,528</td> <td>1,559</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td> 重症心身障がい児施設収益</td> <td>200</td> <td>145</td> <td>▲55</td> </tr> <tr> <td> その他営業収益</td> <td>282</td> <td>1,868</td> <td>1,586</td> </tr> <tr> <td> 営業外収益</td> <td>226</td> <td>213</td> <td>▲13</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>97</td> <td>106</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td> その他営業外収益</td> <td>129</td> <td>106</td> <td>▲23</td> </tr> <tr> <td> 資本収入</td> <td>1,453</td> <td>1,555</td> <td>102</td> </tr> <tr> <td> 長期借入金</td> <td>841</td> <td>858</td> <td>17</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	経常収支比率	100.4	99.7	97.8	医業収支比率 ※	104.4	104.5	103.0	職員給与費対医業収益比率(人件費比率) ※	48.1	48.4	54.2	区 分	計画額	決算額	増減	収入				営業収益	25,377	25,039	▲338	医業収益	23,368	21,467	▲1,901	運営費負担金収益	1,528	1,559	31	重症心身障がい児施設収益	200	145	▲55	その他営業収益	282	1,868	1,586	営業外収益	226	213	▲13	運営費負担金収益	97	106	9	その他営業外収益	129	106	▲23	資本収入	1,453	1,555	102	長期借入金	841	858	17	III	経常収支比率97.8%、医業収支比率103.0%、職員給与費対医業収益比率54.2%と、経常収支比率や職員給与費対医業収益比率は達成できなかったが、COVID-19に対応しながら、医業収支比率は達成できたため、平年並みの実績と評価。
項目/年度	2018	2019	2020																																																																		
経常収支比率	100.4	99.7	97.8																																																																		
医業収支比率 ※	104.4	104.5	103.0																																																																		
職員給与費対医業収益比率(人件費比率) ※	48.1	48.4	54.2																																																																		
区 分	計画額	決算額	増減																																																																		
収入																																																																					
営業収益	25,377	25,039	▲338																																																																		
医業収益	23,368	21,467	▲1,901																																																																		
運営費負担金収益	1,528	1,559	31																																																																		
重症心身障がい児施設収益	200	145	▲55																																																																		
その他営業収益	282	1,868	1,586																																																																		
営業外収益	226	213	▲13																																																																		
運営費負担金収益	97	106	9																																																																		
その他営業外収益	129	106	▲23																																																																		
資本収入	1,453	1,555	102																																																																		
長期借入金	841	858	17																																																																		

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)			自己 評価	自己評価理由																																																																																							
			<table border="1"> <tr> <td>運営費負担金</td> <td>602</td> <td>680</td> <td>78</td> </tr> <tr> <td>その他資本収入</td> <td>10</td> <td>15</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>その他の収入</td> <td>—</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>27,056</td> <td>26,807</td> <td>▲249</td> </tr> <tr> <td colspan="4">支出</td> </tr> <tr> <td>営業費用</td> <td>23,077</td> <td>22,722</td> <td>▲355</td> </tr> <tr> <td> 医業費用</td> <td>22,247</td> <td>21,961</td> <td>▲286</td> </tr> <tr> <td> 給与費</td> <td>10,703</td> <td>11,105</td> <td>402</td> </tr> <tr> <td> 材料費</td> <td>7,680</td> <td>7,155</td> <td>▲525</td> </tr> <tr> <td> 経費</td> <td>3,674</td> <td>3,605</td> <td>▲69</td> </tr> <tr> <td> 研究研修費</td> <td>191</td> <td>95</td> <td>▲96</td> </tr> <tr> <td> 重症心身障がい児 施設費用</td> <td>406</td> <td>367</td> <td>▲39</td> </tr> <tr> <td> 一般管理費</td> <td>424</td> <td>393</td> <td>▲31</td> </tr> <tr> <td> 給与費</td> <td>378</td> <td>350</td> <td>▲28</td> </tr> <tr> <td> 経費</td> <td>46</td> <td>43</td> <td>▲3</td> </tr> <tr> <td>営業外費用</td> <td>158</td> <td>154</td> <td>▲4</td> </tr> <tr> <td>資本支出</td> <td>4,745</td> <td>9,316</td> <td>4,571</td> </tr> <tr> <td> 建設改良費</td> <td>3,088</td> <td>1,622</td> <td>▲1,466</td> </tr> <tr> <td> 償還金</td> <td>1,549</td> <td>1,587</td> <td>38</td> </tr> <tr> <td> その他資本支出</td> <td>108</td> <td>6,106</td> <td>5,998</td> </tr> <tr> <td>その他の支出</td> <td>—</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>27,979</td> <td>32,196</td> <td>4,217</td> </tr> </table>	運営費負担金	602	680	78	その他資本収入	10	15	5	その他の収入	—	0	0	計	27,056	26,807	▲249	支出				営業費用	23,077	22,722	▲355	医業費用	22,247	21,961	▲286	給与費	10,703	11,105	402	材料費	7,680	7,155	▲525	経費	3,674	3,605	▲69	研究研修費	191	95	▲96	重症心身障がい児 施設費用	406	367	▲39	一般管理費	424	393	▲31	給与費	378	350	▲28	経費	46	43	▲3	営業外費用	158	154	▲4	資本支出	4,745	9,316	4,571	建設改良費	3,088	1,622	▲1,466	償還金	1,549	1,587	38	その他資本支出	108	6,106	5,998	その他の支出	—	1	1	計	27,979	32,196	4,217			
運営費負担金	602	680	78																																																																																											
その他資本収入	10	15	5																																																																																											
その他の収入	—	0	0																																																																																											
計	27,056	26,807	▲249																																																																																											
支出																																																																																														
営業費用	23,077	22,722	▲355																																																																																											
医業費用	22,247	21,961	▲286																																																																																											
給与費	10,703	11,105	402																																																																																											
材料費	7,680	7,155	▲525																																																																																											
経費	3,674	3,605	▲69																																																																																											
研究研修費	191	95	▲96																																																																																											
重症心身障がい児 施設費用	406	367	▲39																																																																																											
一般管理費	424	393	▲31																																																																																											
給与費	378	350	▲28																																																																																											
経費	46	43	▲3																																																																																											
営業外費用	158	154	▲4																																																																																											
資本支出	4,745	9,316	4,571																																																																																											
建設改良費	3,088	1,622	▲1,466																																																																																											
償還金	1,549	1,587	38																																																																																											
その他資本支出	108	6,106	5,998																																																																																											
その他の支出	—	1	1																																																																																											
計	27,979	32,196	4,217																																																																																											
			(注記 略)																																																																																											
			○収支計画に対する実績(2020年度) 単位:百万円																																																																																											
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>区 分</th> <th>計画額</th> <th>決算額</th> <th>増減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収益の部</td> <td>25,561</td> <td>24,798</td> <td>▲763</td> </tr> <tr> <td> 営業収益</td> <td>25,341</td> <td>24,586</td> <td>▲755</td> </tr> <tr> <td> 医業収益</td> <td>23,327</td> <td>21,434</td> <td>▲1,893</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>1,646</td> <td>2,780</td> <td>1,134</td> </tr> <tr> <td> 資産見返負債戻入</td> <td>17</td> <td>43</td> <td>26</td> </tr> <tr> <td> 重症心身障がい児 施設収益</td> <td>200</td> <td>145</td> <td>▲55</td> </tr> <tr> <td> その他営業収益</td> <td>151</td> <td>182</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td> 営業外収益</td> <td>220</td> <td>211</td> <td>▲9</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>97</td> <td>106</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td> その他営業外収益</td> <td>123</td> <td>104</td> <td>▲19</td> </tr> <tr> <td>臨時利益</td> <td>—</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	計画額	決算額	増減	収益の部	25,561	24,798	▲763	営業収益	25,341	24,586	▲755	医業収益	23,327	21,434	▲1,893	運営費負担金収益	1,646	2,780	1,134	資産見返負債戻入	17	43	26	重症心身障がい児 施設収益	200	145	▲55	その他営業収益	151	182	31	営業外収益	220	211	▲9	運営費負担金収益	97	106	9	その他営業外収益	123	104	▲19	臨時利益	—	0	0																																											
区 分	計画額	決算額	増減																																																																																											
収益の部	25,561	24,798	▲763																																																																																											
営業収益	25,341	24,586	▲755																																																																																											
医業収益	23,327	21,434	▲1,893																																																																																											
運営費負担金収益	1,646	2,780	1,134																																																																																											
資産見返負債戻入	17	43	26																																																																																											
重症心身障がい児 施設収益	200	145	▲55																																																																																											
その他営業収益	151	182	31																																																																																											
営業外収益	220	211	▲9																																																																																											
運営費負担金収益	97	106	9																																																																																											
その他営業外収益	123	104	▲19																																																																																											
臨時利益	—	0	0																																																																																											

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)				自己 評価	自己評価理由
			費用の部	25,547	25,382	▲165		
			営業費用	24,302	24,084	▲218		
			医業費用	23,469	23,316	▲153		
			給与費	10,847	11,256	409		
			材料費	6,986	6,508	▲478		
			経費	3,365	3,350	▲15		
			減価償却費	2,094	2,113	19		
			研究研修費	177	87	▲90		
			重症心身障がい児 施設費用	402	359	▲43		
			給与費	327	295	▲32		
			材料費	23	14	▲9		
			経費	51	48	▲3		
			減価償却費	—	0	0		
			研究研修費	1	0	▲1		
			一般管理費	432	408	▲24		
			給与費	386	364	▲22		
			減価償却費	3	4	1		
			経費	42	39	▲3		
			営業外費用	1,244	1,262	18		
			臨時損失	—	35	35		
			予備費	—	0	0		
			純利益	15	▲584	▲599		
			目的積立金取崩額	—	0	0		
			総利益	15	▲584	▲599		
			(注記 略)					
			○資金計画に対する実績(2020年度) 単位:百万円					
			区 分	計画額	決算額	増減		
			資金収入	35,722	36,568	846		
			業務活動による収入	25,604	24,710	▲894		
			診療業務による収入	23,568	21,810	▲1,758		
			運営費負担金による収入	1,625	1,665	40		
			その他の業務活動による収入	411	1,234	823		
			投資活動による収入	55	340	285		

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)			自己 評価	自己評価理由	
			運営費負担金による収入	45	94	49		
			その他の投資活動による収入	10	246	236		
			財務活動による収入	1,398	1,443	45		
			長期借入による収入	841	858	17		
			その他の財務活動による収入	557	584	27		
			前事業年度からの繰越金	8,666	10,073	1,407		
			資金支出	35,722	36,568	846		
			業務活動による支出	23,235	22,517	▲718		
			給与費支出	11,405	11,793	388		
			材料費支出	7,705	7,079	▲626		
			その他の業務活動による支出	4,125	3,645	▲480		
			投資活動による支出	3,196	7,832	4,636		
			有形固定資産の取得による支出	3,088	1,783	▲1,305		
			その他の投資活動による支出	108	6,049	5,941		
			財務活動による支出	1,549	1,587	38		
			長期借入金の返済による支出	1,188	1,227	39		
			移行前地方債償還債務の償還による支出	360	360	0		
			その他の財務活動による支出	—	0	0		
			翌事業年度への繰越金	7,743	4,630	▲3,113		
			(注記 略)					

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

4 短期借入金の限度額

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由
—	※ 短期借入金の限度額 1 限度額 2 想定される短期借入金の発生理 由		1 限度額 ・ 10億円 2 想定される短期借入金の発生理 由 ・ 実績なし	—	

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

5 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由
—	なし		・ 該当なし	—	

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

6 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由
—	なし		・ 該当なし	—	

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

7 剰余金の使途

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由
—	※ 剰余金の使途		・ 該当なし	—	

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況

8 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

中期 目標	8-1 職員の勤務環境の向上	働き方改革を実現するため、労務管理を適正に行うとともに、医療従事者等職員の必要数確保、柔軟な勤務形態の導入、育児支援体制の充実など、職員の勤務環境の改善に取り組むこと。 特に、医師の業務負担軽減や労働時間短縮のため、タスク・シフティング（業務の移管）の推進等国の指針に基づいた取組を着実に実施すること。 また、職員の意見が反映される仕組みの充実を図り、病院で働く全ての職員が誇りを持って職責が果たせるよう、やりがいの創出に努めること。
	8-2 岐阜県及び他の地方独立行政法人との連携	医師の診療応援や人事交流など、岐阜県及び岐阜県の設立した他の地方独立行政法人との連携を推進すること。
	8-3 施設・医療機器の整備	新病棟などの施設整備や医療機器整備については、県民の医療需要、費用対効果、医療技術の進展などを総合的に勘案し、岐阜県総合医療センターとして担うべき機能の強化が図られるよう、計画的に実施すること。
	8-4 内部統制の充実強化	内部統制の充実強化を図るため、内部監査のほかモニタリングの結果を、リスクの評価・対応や法人の規程に適切に反映させるなど、内部統制の取組を着実に推進すること。 また、危機管理事案等発生時には、理事長のリーダーシップを発揮し迅速かつ適正に対応すること。
	8-5 法人が負担する債務の償還に関する事項	法人は、岐阜県に対して負担する地方独立行政法人法第86条第1項に規定する債務の処理を確実に行うこと。

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由
29	※ 職員の勤務環境の向上 1 育児・介護との両立支援や離職防止・復職支援体制の充実 2 働き方改革の実現に向けた取組 3 職員のモチベーション向上に資する取組	2 働き方改革の実現に向けた取組 ・職員の労働時間を適正に把握するため、タイムレコーダー（IDカードによる打刻システム）を継続した。 ・医師の労働時間短縮に向けた緊急的な取組の一環として、業務と自己研さんを明確に切り分け、職員に周知した。 3 職員のモチベーション向上に資する取組 ・COVID-19患者に対する直接的な業務や間接的な業務を区分し、それぞれの業務に対応した職員へ手当を支給した。 ・全職員に対して、補助金を活用した特別賞与を支給した。 ・職員提案箱を設置し、回収した意見を病院運営に反映した。 ・職員満足度調査について、日本医療機能評価機構の支援を受け、実態把握すべき項目や調査方法等を検討し、2021年度の実施に向けた準備を行った。	1 育児・介護との両立支援や離職防止・復職支援体制の充実 ・病児・病後児保育については、2012年2月から24時間保育を継続している。また利用者についても、定員を増員したり、利用資格の拡大を実施したことで、多くの職員が採用できている。 ・ハラスメント防止に向けて、3つの院内相談窓口の設置や専用アドレスの運用を継続した。 ・女性職員が働きやすい労働環境への改善に向け、「女性職員が継続して働ける病院づくり委員会」にて、次世代育成支援対策推進法に基づく一般事業主行動計画及び女性活躍推進法に基づく行動計画を更新した。 ・職員が各種休暇や各種手当を申請しやすいよう休暇の手引き及び諸手当届出のためのガイドブックを更新した。 ・衛生・労働安全委員会で、長時間残業職員数を報告し、縮減するよう啓発に努めた。 ・看護師のみならず医師やコメディカルについても、変形労働時間制による勤務を採用することにより、時間外勤務時間の縮減に努めた。 ・医局会や看護師長会を通じ、代休の取得や週休日の振替の徹底を図った。	IV	看護師特定行為研修指定研修機関の認定に加え、COVID-19患者に対応した職員へのきめ細かい手当の支給ができており、項目全体で特に進捗していると評価。

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己評価	自己評価理由																																												
			<p>○院内保育所の運営状況（年度末現在）</p> <p>・入所施設（こばと） 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入所者数</td> <td>55</td> <td>39</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>保育士数</td> <td>21</td> <td>19</td> <td>16</td> </tr> </tbody> </table> <p>・病児・病後児保育施設（バンビ） 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>延べ利用者数</td> <td>206</td> <td>131</td> <td>86</td> </tr> <tr> <td>保育士・看護師数</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> <p>○職員1人あたりの休暇、時間外勤務状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>年次有給休暇（単位：日/年）</td> <td>4.6</td> <td>6.4</td> <td>7.4</td> </tr> <tr> <td>時間外勤務（単位：時間/月）</td> <td>14.6</td> <td>14.7</td> <td>11.9</td> </tr> </tbody> </table> <p>○代休等取得状況 単位：件</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>代休取得及び 週休日振替数</td> <td>793</td> <td>1,181</td> <td>726</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	入所者数	55	39	34	保育士数	21	19	16	項目/年度	2018	2019	2020	延べ利用者数	206	131	86	保育士・看護師数	3	3	3	項目/年度	2018	2019	2020	年次有給休暇（単位：日/年）	4.6	6.4	7.4	時間外勤務（単位：時間/月）	14.6	14.7	11.9	項目/年度	2018	2019	2020	代休取得及び 週休日振替数	793	1,181	726		
項目/年度	2018	2019	2020																																														
入所者数	55	39	34																																														
保育士数	21	19	16																																														
項目/年度	2018	2019	2020																																														
延べ利用者数	206	131	86																																														
保育士・看護師数	3	3	3																																														
項目/年度	2018	2019	2020																																														
年次有給休暇（単位：日/年）	4.6	6.4	7.4																																														
時間外勤務（単位：時間/月）	14.6	14.7	11.9																																														
項目/年度	2018	2019	2020																																														
代休取得及び 週休日振替数	793	1,181	726																																														
30	※ 岐阜県及び他の地方独立行政法人との連携		<p>・引き続き、岐阜県立衛生専門学校へ2名の退職派遣を行った。</p> <p>○職員の他法人への出向状況 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師</td> <td>(2)</td> <td>(1)</td> <td>(2)</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>(2)</td> <td>(1)</td> <td>1(2)</td> </tr> </tbody> </table> <p>※（ ）は岐阜県への退職派遣者数《外数》</p> <p>○県及び他法人職員の受入状況 単位：人</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目/年度</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師・助産師</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	項目/年度	2018	2019	2020	看護師	(2)	(1)	(2)	コメディカル	0	0	1	合計	(2)	(1)	1(2)	項目/年度	2018	2019	2020	看護師・助産師	1	1	1	コメディカル	0	0	0	III	継続的に取組ができているが、平年並みの実績と評価。																
項目/年度	2018	2019	2020																																														
看護師	(2)	(1)	(2)																																														
コメディカル	0	0	1																																														
合計	(2)	(1)	1(2)																																														
項目/年度	2018	2019	2020																																														
看護師・助産師	1	1	1																																														
コメディカル	0	0	0																																														

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)			自己 評価	自己評価理由						
			合計	1	1			1					
			合計	1	1	1							
31	※ 施設・医療機器の整備 1 病棟などの施設等の計画的な整備 2 医療機器の計画的な更新・整備	1 病棟などの施設等の計画的な整備 ・患者サービス向上のため新設が決まった総合サポートセンターの工事が完了した。 ・放射線治療装置（リニアック）の更新に伴う南棟の整備について、業者選定及び契約を行い、真和寮（看護師寄宿舎）解体工事に着手した。 ・重症な新生児患者に対応するため、NICU病床増床に必要な工事を迅速に行った。 ・4階東病棟における新生児連れ去り防止対策として、入退室管理システムの設置を行った。 ・老朽化した機械設備及び電気設備の更新に向け、更新計画の策定を開始した。	2 医療機器の計画的な更新・整備 ・医療機器について、更新計画の見直しを行い、計画的な整備を実施した。 ・COVID-19の対応に必要な医療機器を迅速に納入した。 ○医療機器・施設整備に関する総投資額 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>投資額</th> <th>財源</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">病院施設、医療機器等整備</td> <td>259 百万円</td> <td>設立団体からの長期借入金等</td> </tr> <tr> <td>458 百万円</td> <td>COVID-19 関連の補助金</td> </tr> </tbody> </table>		投資額	財源	病院施設、医療機器等整備	259 百万円	設立団体からの長期借入金等	458 百万円	COVID-19 関連の補助金	IV	NICU病床の迅速な増床工事やリニアック更新に向けた準備に加え、COVID-19の診療に必要な医療機器を確実に納入できており、項目全体で特に進捗していると評価。
	投資額	財源											
病院施設、医療機器等整備	259 百万円	設立団体からの長期借入金等											
	458 百万円	COVID-19 関連の補助金											
32	※ 内部統制の充実強化 1 内部統制の取組 2 内部統制に対する監査及び評価 3 災害等危機管理事案等発生時における理事長の統制環境の充実強化		1 内部統制の取組 ・内部監査やリスク評価等の結果を法人規程、マニュアル、手順書等に適切に反映させ、継続的に見直しを行うことで、内部統制の充実強化を図った。 2 内部統制に対する監査及び評価 ・リスク管理委員会を開催し、法人におけるリスク管理の取組み方針を定めた。それをもとに、各部署へのヒアリング等を行い、現状や今後の対応を含めたリスク事象リストを作成し、各部署において対応を行った。 3 災害等危機管理事案等発生時における理事長の統制環境の充実強化 ・岐阜県医療事故調査等支援団体連絡協議会に参加し、医療事故の現状把握と関係機関との情報共有を行った。	III	継続的に取組ができているが、平年並みの実績と評価。								
33	※ 法人が負担する債務の償還に関する事項		・法人が岐阜県に対し負担する債務の償還を確実に実施した。	III	継続的に取組ができているが、平年並みの実績と評価。								

項目 No.	中期計画の取組項目	2020年度計画で特に進捗した取組/ 評価結果の反映状況	その他の主な取組/ 課題及びその改善策(●)	自己 評価	自己評価理由																																																																														
			<p>○債務の償還状況(合計) 単位:百万円</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>実績</th> <th>計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2020年</td> <td>1,587</td> <td>1,587</td> </tr> <tr> <td>2021年</td> <td></td> <td>884</td> </tr> <tr> <td>2022年</td> <td></td> <td>892</td> </tr> <tr> <td>2023年</td> <td></td> <td>1,927</td> </tr> <tr> <td>2024年</td> <td></td> <td>1,094</td> </tr> <tr> <td>中期計画期間計</td> <td></td> <td>6,385</td> </tr> <tr> <td>第2期計(参考)</td> <td>6,312</td> <td>6,312</td> </tr> <tr> <td>第1期計(参考)</td> <td>10,826</td> <td>10,826</td> </tr> </tbody> </table> <p><内訳></p> <p>○移行前地方債償還債務 単位:百万円</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>実績</th> <th>計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2020年</td> <td>360</td> <td>360</td> </tr> <tr> <td>2021年</td> <td></td> <td>367</td> </tr> <tr> <td>2022年</td> <td></td> <td>375</td> </tr> <tr> <td>2023年</td> <td></td> <td>382</td> </tr> <tr> <td>2024年</td> <td></td> <td>390</td> </tr> <tr> <td>中期計画期間計</td> <td></td> <td>1,877</td> </tr> <tr> <td>第2期計(参考)</td> <td>2,750</td> <td>2,750</td> </tr> <tr> <td>第1期計(参考)</td> <td>10,826</td> <td>10,826</td> </tr> </tbody> </table> <p>○長期借入金償還額 単位:百万円</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>実績</th> <th>計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2020年</td> <td>1,227</td> <td>1,227</td> </tr> <tr> <td>2021年</td> <td></td> <td>516</td> </tr> <tr> <td>2022年</td> <td></td> <td>516</td> </tr> <tr> <td>2023年</td> <td></td> <td>1,544</td> </tr> <tr> <td>2024年</td> <td></td> <td>703</td> </tr> <tr> <td>中期計画期間計</td> <td></td> <td>4,508</td> </tr> <tr> <td>第2期計(参考)</td> <td>3,562</td> <td>3,562</td> </tr> </tbody> </table>	年度	実績	計画	2020年	1,587	1,587	2021年		884	2022年		892	2023年		1,927	2024年		1,094	中期計画期間計		6,385	第2期計(参考)	6,312	6,312	第1期計(参考)	10,826	10,826	年度	実績	計画	2020年	360	360	2021年		367	2022年		375	2023年		382	2024年		390	中期計画期間計		1,877	第2期計(参考)	2,750	2,750	第1期計(参考)	10,826	10,826	年度	実績	計画	2020年	1,227	1,227	2021年		516	2022年		516	2023年		1,544	2024年		703	中期計画期間計		4,508	第2期計(参考)	3,562	3,562		
年度	実績	計画																																																																																	
2020年	1,587	1,587																																																																																	
2021年		884																																																																																	
2022年		892																																																																																	
2023年		1,927																																																																																	
2024年		1,094																																																																																	
中期計画期間計		6,385																																																																																	
第2期計(参考)	6,312	6,312																																																																																	
第1期計(参考)	10,826	10,826																																																																																	
年度	実績	計画																																																																																	
2020年	360	360																																																																																	
2021年		367																																																																																	
2022年		375																																																																																	
2023年		382																																																																																	
2024年		390																																																																																	
中期計画期間計		1,877																																																																																	
第2期計(参考)	2,750	2,750																																																																																	
第1期計(参考)	10,826	10,826																																																																																	
年度	実績	計画																																																																																	
2020年	1,227	1,227																																																																																	
2021年		516																																																																																	
2022年		516																																																																																	
2023年		1,544																																																																																	
2024年		703																																																																																	
中期計画期間計		4,508																																																																																	
第2期計(参考)	3,562	3,562																																																																																	

過去の報告書に記載された改善方策のうちその実施が完了した旨の記載がないものがある場合には、その実施状況